

تقرير
أنشطة

عام 2024

جمعية المدن المتحدة في لبنان
المكتب التقني للبلديات اللبنانية

جمعية المدن المتحدة
المكتب التقني للبلديات اللبنانية،
بلدية فرن الشباك، جادة الرئيس الياس الهرابي (بيروت الكبرى)
هاتف / واتساب: + 961 (81) 65 35 69
contact@bt-villes.org

Facebook:

Cités Unies Liban/Bureau Technique des Villes Libanaises

Web: www.bt-villes.org

www.linkedin.com/company/btvl

04 جمعية المدن المتحدة في لبنان	01
06 شبكة المدن اللبنانية	02
08 فريق عملنا	03
10 إدارة شبكة المدن اللبنانية/ لجنة رؤساء البلديات اللبنانية	04
15 تعزيز المؤسسات وتنفيذ المشاريع التقنية	05
16 مشروع الإعداد الأولي لمركز تدريب البلديات اللبنانية	5a
19 مشروع التعاون في مجال الإدارة الحضرية والتنمية الإقليمية	5b
22 مشروع مواكبة السلطات المحلية اللبنانية من أجل التضامن العام والتنمية المحلية الشاملة	5c
25 مشروع دعم البلديات والإتحادات البلدية في الحوكمة في إدارة المخاطر الكبرى	5d
28 مشروع تعاون بين متروبول نانسي الكبرى وبلدية نانسي وبلدية صيدا في مجال الشباب ومشاركة المواطنين والاقتصاد المحلي	5e
31 مشروع تأمين فرص عمل للشباب في منجز	5f
34 مشروع تعزيز التعليم والإدماج الاجتماعي للشباب في اتحاد بلديات الشوف السويجاني	5g
37 مشروع التعاون بين بلدية زحلة ومقاطعة Seine Maritime الفرنسية	5h
40 مشروع تعاون في مجال الشباب، والمشاركة الوطنية، وتعزيز فرص العمل للشباب في صيدا	5i
43 2024 بالصور	06

مهمة الجمعية

تواكب جمعية المدن المتّحدة في لبنان / المكتب التقني للبلديات اللبنانية شبكة البلديات اللبنانية الأعضاء في المنظمة العالمية للمدن والحكومات المحلية المتّحدة UCLG التي تهدف إلى تعزيز مبادئ الديمقراطية المحلية والشراكة والتضامن بين المدن لا سيّما من خلال دعم برامج التعاون اللامركزي وحشد الممولين والدعم التقني للأنشطة الدولية التي ينفذها أعضاؤها.

01



بشير عضيبي

رئيس جمعية المدن المتّحدة في
لبنان
مدير المكتب التقني للبلديات
اللبنانية

في عام 2024، تحتفل جمعية المدن المتّحدة في لبنان / المكتب التقني للبلديات اللبنانية بالذكرى السابعة والعشرين لتأسيسها، في ظلّ ظروف استثنائية وصعبة يمرّ بها لبنان. فقد فاقمت الحرب التي شهدها البلد هذا العام تحديات كانت أصلاً جسيمة، ما وضع البلديات والمواطنين تحت ضغط كبير.

أمام هذه المحن، ضاعفنا جهودنا لضمان استمرارية مهمتنا ودعمنا للسلطات المحلية خلال هذه المرحلة الحرجة. وواصلنا أنشطتنا بعزم وصمود، مستجيبين للاحتياجات الملحة على الأرض، مع الحفاظ على رؤيتنا الطويلة الأمد من أجل تنمية مستدامة للمناطق.

أكثر من أي وقت مضى، وقفنا إلى جانب البلديات اللبنانية لتعزيز قدراتها في إدارة الأزمات، والحوكمة المحلية، والتنمية الاقتصادية. واستمرت مشاريع التعاون التي نفّذها بالشراكة مع مؤسسات لبنانية ودولية في دعم مبادرات أساسية مثل الحوكمة، تشغيل الشباب، التنمية المحلية والمشاركة الوطنية.

في عام 2024، كُنّفنا جهودنا في مجال المناصرة من أجل تطبيق فعلي وفعال للامركزية، إيماناً منا بأن السلطات المحلية المستقلة، المجهزة جيداً والمزودة بالموارد اللازمة، هي عنصر أساسي في مواجهة الأزمات وبناء مستقبل أكثر استقراراً واستدامة للبنان.

كما واصلنا عملنا إلى جانب المنتخبين والموظفين البلديين، لمساعدتهم في تحديد الأولويات الطارئة، ووضع استراتيجيات مناسبة للنهوض بمناطقهم وإعادة إعمارها. ولا يمكن لهذا العمل أن يستمر لولا التزام البلديات اللبنانية الأعضاء، وشركائنا في منظمة المدن والحكومات المحلية المتحدة UCLG، والبلديات الأوروبية المتعاونة، الذين لا يزالون، رغم كل التحديات، يؤمنون بدور السلطات المحلية في بناء لبنان أكثر صموداً وتضامناً وانفتاحاً على المستقبل.

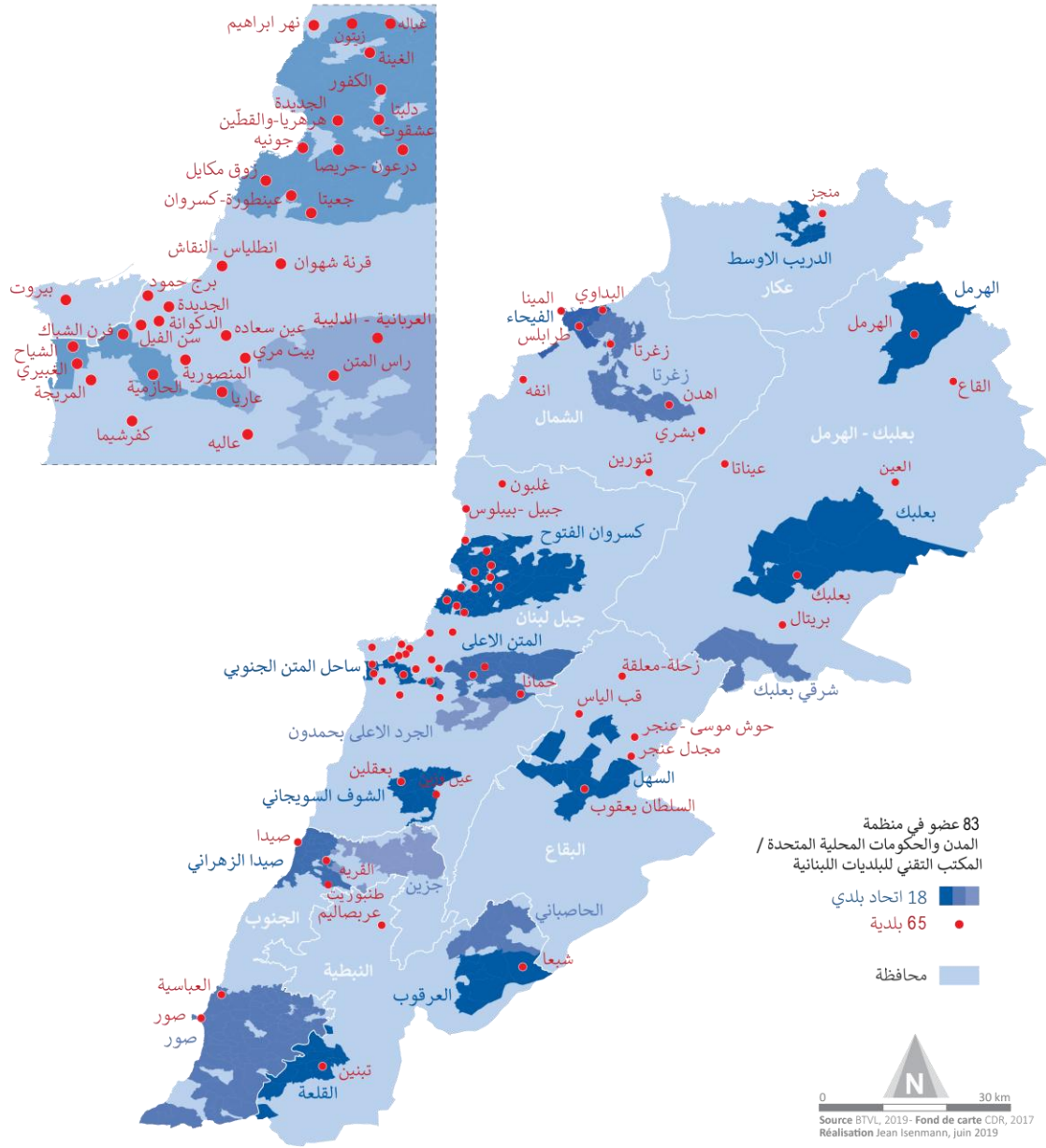
ندعوكم لاكتشاف أبرز الأنشطة والمبادرات التي قمنا بها خلال عام 2024، والتي تعكس التزامنا الثابت في هذه المرحلة العصيبة.

شبكة المدن اللبنانيّة

تواكب جمعيّة المدن المتّحدة في لبنان/ المكتب التقني للبلديات اللبنانيّة شبكة ضمت في العام 2024، 83 عضواً في المنظمة العالمية للمدن والحكومات المحلية المتحدّة (UCLG) (65 بلدية و18 اتحاداً بلدياً) مما يمثّل 340 مدينة وبلدة وأكثر من 75% من سكّان لبنان.

02

البلديات والإتحادات البلدية اللبنانية المنتسبة الى منظمة المدن والحكومات المحلية المتحدة جمعية المدن المتحدة في لبنان / المكتب التقني للبلديات اللبنانية



340 بلدية أي 75% من سكان لبنان



65 بلدية و 18 اتحاد بلديات



83 منتسب



جمعية المدن المتحدة في لبنان / المكتب التقني للبلديات اللبنانية

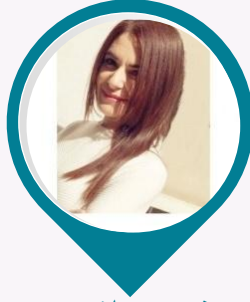
فريق عملنا

تعتمد جمعيتنا المدن المتحددة في لبنان / المكتب التقني للبلديات اللبنانية على فريق دائم مؤلف من 10 اشخاص يدعمه مستشارون وخبراء خارجيون لتنفيذ المشاريع.

03



سامر بو شقره
معاون متعدّد المهام



نسرين ملاعب
مكلفة بالمحاسبة والأعمال
الإدارية



هدى عضيبي
مسؤولة عن أعمال التطوير
والتنسيق



بشير عضيبي
رئيس جمعية المدن المتّحدة في
لبنان ومدير المكتب التقني
للبلديات اللبنانية



مريم كلاكش
مكلفة بمشاريع



رولى منلا درويش
مكلفة بمهمة



انطوانيت حاتم
مكلفة بالأعمال اللوجستية



نادين أيوب
محاسبة



بسام باقي
مكلف بمشاريع



جسيكا شمعون
مكلفة بمشاريع وشؤون
التواصل

لجنة رؤساء البلديات اللبنانية

تجلّت الإرادة في تطوير التحرك البلدي في لبنان من خلال تأسيس اللجنة الأولى لرؤساء البلديات اللبنانية في العام 1995، والمنتخبة من قبل المدن الأعضاء في الاتحاد العالمي للمدن المتوأمة (FMCU)، والذي أصبح في عام 2004 منظمة المدن والحكومات المحلية المتحدة (UCLG).

تتولى جمعية المدن المتحدة في لبنان/المكتب التقني للبلديات اللبنانية أمانة سر هذه اللجنة.

تتألف لجنة رؤساء البلديات اللبنانية من 14 عضواً إنتخبوا في مؤتمر وطني في بلدية عاليه، يمثلون البلديات واتحادات البلديات اللبنانية الأعضاء في منظمة المدن والحكومات المحلية المتحدة (UCLG) وتمثل نحو 75 في المئة من سكان لبنان.

ترأس اللجنة بلدية بيروت ويساعدها ثلاثة نواب للرئيس و10 أعضاء، يضمون للجنة تمثيلاً جغرافياً متوازناً ومتنوعاً.

04

المهام

تأسست اللجنة الأولى لرؤساء البلديات اللبنانية في العام 1995 من قبل المدن الأعضاء في الاتحاد العالمي للمدن المتوأمة (FMCU).

تتألف لجنة رؤساء البلديات اللبنانية من 14 بلدية تمثل البلديات والاتحادات البلدية الأعضاء في منظمة المدن والحكومات المحلية المتحدة (UCLG). ترأس اللجنة بلدية بيروت ويساعدها ثلاثة نواب للرئيس: الغبيري، الجديدة - البوشرية - السد وزحلة - معلقة - تغنايل، و10 أعضاء: عاليه، بعلبك، فرن الشباك - عين الرمانة - تحويطة النهر/اتحاد بلديات ساحل المتن الجنوبي - جونيه/اتحاد بلديات كسروان - المتن الجنوبي، جونيه/اتحاد بلديات كسروان الفتوح، نهر ابراهيم، صيدا/اتحاد بلديات صيدا - الزهراني، تبنين/اتحاد بلديات القلعة، طرابلس، زغرتا/اهدن وزوق مكاييل.

ينبثق عن لجنة رؤساء البلديات اللبنانية لجان متخصصة لدرس المواضيع المختلفة: «المالية»، «القوانين والأنظمة»، «الصحة والبيئة»، «الاقتصاد والتنمية المحلية»، «الأمن والشرطة البلدية»، «الثقافة والسياحة والتراث»، و«التدريب».

تمثل جمعية المدن المتحدة في لبنان/ المكتب التقني للبلديات اللبنانية، منظمة المدن والحكومات المحلية المتحدة UCLG في لبنان، وهي مسؤولة عن تنشيط شبكة البلديات اللبنانية الأعضاء في المنظمة العالمية للمدن والحكومات المحلية المتحدة التي تهدف إلى تعزيز مبادئ الديمقراطية المحلية والشراكة والتضامن بين المدن لا سيما من خلال دعم برامج التعاون اللامركزي وحشد الممولين والدعم التقني للأنشطة الدولية التي ينفذها أعضاؤها.

الأعضاء	الصفة
بيروت	الرئيس
الغبيري	نائب الرئيس
الجديدة - البوشرية - السد	نائب الرئيس
زحله - معلقة - تغنايل	نائب الرئيس
عاليه	عضو
بعلبك	عضو
فرن الشباك - عين الرمانة - تحويطة النهر/اتحاد بلديات ساحل المتن الجنوبي	عضو
جونيه/اتحاد بلديات كسروان	عضو
الفتوح	عضو
نهر ابراهيم	عضو
صيدا/اتحاد بلديات صيدا - الزهراني	عضو
تبنين - اتحاد بلديات القلعة	عضو
طرابلس	عضو
زغرتا / اهدن	عضو
زوق مكاييل	عضو

الأهداف

تأمين الحوار المستمر بين السلطات المحلية والسلطات العامة والهيئات الدولية

إقامة الشبكات وتشجيع التبادل والممارسات الجيدة وتعزيز تطوير شراكات التعاون اللامركزي بين المدن والبلديات الأعضاء في منظمة المدن والحكومات المحلية المتحدة والسلطات المحلية الأوروبية متوسطة خاصة.

تشجيع ودعم تطوير مشاريع التنمية المحلية بالتعاون مع المؤسسات الدولية والجهات المانحة.

اقتراح أنشطة لتطوير العمل البلدي وبناء قدرات المنتخبين البلديين وموظفي البلديات والفنيين لتحسين جودة الخدمات العامة وتعزيز المؤسسة البلدية واللامركزية في لبنان.

تشجيع المدن اللبنانية على الانتساب إلى منظمة المدن والحكومات المحلية المتحدة وتمثيلها في إطار الاجتماعات مع الجهات المانحة والمؤسسات الدولية.

البلديات واتحادات البلديات
لجنة رؤساء البلديات اللبنانية
Comité des Maires Libanais

المواضيع

اللامركزية



الحكومة المحلية



التمية المحلية



القانون البلدي



الشركاء



تحركات لجنة رؤساء البلديات في لبنان ردًا على الاعتداءات ومن أجل تعزيز القدرات المؤسسية

ردًا على الاعتداءات الإسرائيلية التي استهدفت البلديات وموظفيها، نظمت لجنة رؤساء البلديات في لبنان اعتصامًا رمزيًا في ساحة الشهداء في بيروت بتاريخ 23 تشرين الأول 2024. جاءت هذه الخطوة في أعقاب استشهاده عدد من رؤساء البلديات وأعضاء من الطاقم البلدي، بالإضافة إلى الاستهداف المتكرر للبنى التحتية المحلية.

وقد شهد هذا التحرك الرمزي مشاركة واسعة من رؤساء البلديات وممثلي اتحادات البلديات، حيث ندد المشاركون بهذه الاعتداءات وطالبوا بالحماية الدولية، مؤكدين على الدور الإنساني والإنمائي المحوري الذي تضطلع به البلديات. وبهذه المناسبة، قام رئيس اللجنة ونوابه، بدعم من جمعية المدن المتحدة في لبنان/ المكتب التقني للبلديات اللبنانية، بصياغة رسالة موجهة إلى السلطات المحلية الفرنسية والأوروبية الشريكة، دعا فيها إلى تعزيز التضامن الدولي مع البلديات اللبنانية.

وفي إطار الأزمة الراهنة، واصلت اللجنة مشاوراتها المنتظمة مع رؤساء البلديات لتحديد الأولويات وتعزيز التنسيق. كما ساهمت مداخلة إعلامية لنائب رئيس اللجنة، السيد معن خليل، رئيس بلدية الغبيري، على قناة "الجديد"، في تسليط الضوء على الحاجة الملحة للتضامن بين البلديات.

وفي سياق جهود التواصل مع السلطات الرسمية، كثفت اللجنة لقاءاتها، لا سيما مع السيدة فاتن أبو حسن، المدير العام للإدارات والمجالس المحلية في وزارة الداخلية والبلديات، ومع اللجنة البرلمانية المعنية بإصلاح قانون البلديات، بهدف دفع الحوار المؤسسي قدمًا.

أما على صعيد تعزيز القدرات المؤسسية، فقد أجرت اللجنة مشاورات منتظمة مع جمعية المدن المتحدة في لبنان/ المكتب التقني للبلديات اللبنانية حول إنشاء جمعية وطنية للبلديات اللبنانية، كما تابعت مشروع مركز تدريب البلديات اللبنانية بالتنسيق مع وزارة الداخلية والبلديات.

وإذ تؤكد لجنة رؤساء البلديات في لبنان التزامها بالدفاع عن حقوق البلديات ودعم موظفيها في مواجهة هذه الاعتداءات، فإنها تدعو المجتمع الدولي إلى التحرك الفوري لضمان أمن البلديات والمواطنين على حد سواء.



المواضيع

تنشيط شبكة البلديات
واتحادات البلديات اللبنانية
الأعضاء في منظمة المدن
والحكومات المحلية المتحدة

UCLG



المشاركة في أنشطة
منظمة المدن والحكومات
المحلية المتحدة
UCLG



الشركاء



Funded by the European Union



البلديات والبلديات
لجنة رؤساء البلديات اللبنانية
Comité des Maires Libanais

تمثل جمعية المدن المتحدة في لبنان/ المكتب التقني للبلديات اللبنانية، منظمة المدن والحكومات المحلية المتحدة UCLG في لبنان وهي مسؤولة عن تنشيط شبكة البلديات واتحادات البلديات اللبنانية الأعضاء في المنظمة. تتكون الشبكة اللبنانية اليوم من 83 عضوًا (65 بلدية و18 اتحادًا بلديًا) مما يمثل 340 مدينة وبلدة وأكثر من 75% من سكان لبنان.

الأهداف

في سياق الأزمة الاقتصادية والسياسية والاجتماعية المتفشية والمنفلتة وعدم قدرة الدولة على تلبية حاجات السكان من الخدمات الأساسية، تواجه السلطات المحلية اللبنانية، بما تتمتع به من شرعية سياسية، تحديات كبيرة جداً. فهي في الخط الأمامي لمواجهة الأزمة وهي الأقرب إلى الناس، لذا يتوجب عليها أن تجد حلولاً مبتكرة لتلبية احتياجات السكان الذين يزدادون فقراً، من الخدمات الأساسية، في حين لم تقم الدولة بتحويل أي موارد تقنية أو بشرية أو مالية لتساند البلديات في مواجهة القضايا الطارئة.

في هذا الإطار، لا يمكن للسلطات المحلية اللبنانية، التي تعاني هي نفسها من نقص مزمن في الموارد البشرية والمالية، وكذلك في المهارات اللازمة لمواجهة التحديات التي تلوح في الأفق، إلا أن تتحد حول الإجراءات والمبادرات الاستراتيجية، وتتشارف فيما بينها، وتنفذ خطط الطوارئ، وتتكاتف للتأثير على السياسات العامة التي تؤثر عليها بشكل مباشر.

وبالتالي، فإن الدعم الذي تمنحه منظمة المدن والحكومات المحلية المتحدة للسلطات المحلية في لبنان عبر جمعية المدن المتحدة في لبنان، يتيح لها دعم العمل الهام الذي تقوم به في قيادة الشبكة الوحيدة المنظمة للسلطات المحلية في لبنان ودعم لجانها المواضيعية؛ والعمل كحلقة وصل بين الأعضاء في المنظمة العالمية ممثلة بجمعية المدن المتحدة في لبنان والمديرية العامة للإدارات والمجالس المحلية في وزارة الداخلية والبلديات، فضلاً عن مؤسسات الدولة الأخرى؛ والعمل على توعية الشركاء المحتملين باحتياجات السلطات المحلية اللبنانية وتسهيل تطوير الشراكات لدعمها.

تحت المجهر

مشاركة جمعية المدن المتحدة في لبنان في الندوة السنوية لمنظمة المدن والحكومات المحلية المتحدة وتعزيز شبكة السلطات المحلية اللبنانية

شاركت جمعية المدن المتحدة في لبنان / المكتب التقني للبلديات اللبنانية في الندوة السنوية لمنظمة المدن والحكومات المحلية المتحدة، التي نُظمت في مدينة برشلونة بين 19 و23 شباط 2024، بمشاركة أكثر من 250 ممثلاً عن الحكومات المحلية والمنظمات الدولية. وقد شكّل هذا الحدث الاستراتيجي، الذي نُظّم تحت شعار "التحرك من أجل مستقبل الإنسانية"، منصة أساسية للتفكير وتبادل الخبرات حول تحديات الحوكمة المحلية في ظل المتغيرات العالمية الراهنة.



الأنشطة المنفّذة عام 2024

بصفتها ممثلةً للبلديات اللبنانية الأعضاء في منظمة المدن والحكومات المحلية المتحدة، سلّطت جمعية المدن المتحدة في لبنان الضوء على التحديات التي تواجهها السلطات المحلية اللبنانية في ظل أزمة اجتماعية واقتصادية خانقة وتزايد التوترات الإقليمية.

وقد دعت المنظمة إلى تعزيز الدعم الدولي، مؤكدةً على أهمية التعاون اللامركزي كرافعة أساسية لتعزيز صمود البلديات اللبنانية.

في إطار هذه المشاركة الفاعلة:

- أقامت جمعية المدن المتحدة في لبنان شراكات وتكاملات مع عدد من الجهات الدولية، من خلال تبادل أفضل الممارسات في مجالات الحوكمة المحلية، والتمويل البلدي، وإدارة الأزمات؛
- ساهمت في النقاشات الاستراتيجية حول دور السلطات المحلية في مواجهة الأزمات العالمية، مقدّمةً التجربة اللبنانية في التعامل مع التحديات الاقتصادية والإنسانية؛
- عززت فرص التعاون من خلال المشاركة في ورش عمل متخصصة بالديمقراطية المحلية، والتنمية المستدامة، وإعادة الإعمار بعد الأزمات.

وتندرج هذه الجهود ضمن التزام أوسع تم تنفيذه خلال عام 2024، وشمل ما يلي:

- تنشيط شبكة البلديات اللبنانية الأعضاء في منظمة المدن والحكومات المحلية المتحدة، من خلال تنظيم اجتماعات دورية مع رؤساء البلديات المحليين، ودعم إنشاء جمعية وطنية للبلديات. وقد انضمت ثلاث بلديات جديدة إلى المنظمة – كفرشيماء، طنبريت، وأنفه – ليصل عدد البلديات اللبنانية الأعضاء إلى 83؛
- إيصال المعلومات ومواكبة البلديات عبر تعميم الدعوات للمشاريع، والدورات التدريبية، والفعاليات، وتعزيز التواصل مع السلطات المحلية اللبنانية؛
- تعبئة وتعزيز التعاون الدولي من خلال تنظيم اجتماعات استراتيجية مع جمعية المدن المتحدة – فرنسا ومتربول نانسي الكبرى، والمشاركة في المؤتمر الدولي حول لبنان، والتنسيق لإطلاق نداء رمزي من أجل وحدة البلديات اللبنانية، خلال التحرك الذي نُظّم بتاريخ 23 تشرين الأول 2024 في بيروت؛
- وأخيراً، تعزيز الاتصال المؤسسي وإبراز دور جمعية المدن المتحدة في لبنان/ المكتب التقني للبلديات اللبنانية، من خلال تحديث أدوات التواصل الخاصة بها، والترويج للمبادرات الدولية مثل "الجائزة الدولية لمنظمة المدن والحكومات المحلية المتحدة في مكسيكو" و"تحدي رؤساء البلديات"، إضافةً إلى المشاركة في "الشراكة الفرنسية من أجل المدينة والأقاليم" PFVT، ما ساهم في تعزيز قدرات البلديات اللبنانية.



تعزيز المؤسسات وتنفيذ المشاريع التكنولوجية

خلال عام 2024، نفذت جمعية المدن المتحدة في لبنان / المكتب التقني للبلديات اللبنانية تسعة مشاريع لصالح البلديات اللبنانية، وذلك بالشراكة مع جهات فرنسية وإسبانية. تنوّعت مواضيع هذه المشاريع لتشمل عدداً من المجالات البلدية، مثل التخطيط الحضري، والتنمية الاجتماعية، والتنمية الاقتصادية المحلية.

05

مشروع الاعداد الاولي لمركز تدريب البلديات

CEFOM

2021-2024

تواجه البلديات تحديات كثيرة من حيث كفاءات الموظفين والمنتخبين المحليين، وتدريبهم وتوظيفهم. وحتى اليوم، لا يوجد مؤسسة محددة مكلّفة بتدريبهم وتنسيق عروض التدريب القائمة على المستوى الوطني وتنظيمها ومتابعتها. بات إذاً من الضروري تقديم جوابٍ شاملٍ وموحدٍ ومستدامٍ لتعزيز قدرات البلديات وخصوصاً لتعزيز الشفافية وتحديث القطاع العام وحسن إدارة الأموال العامة.

5a

الأهداف

المواضيع

دعم المؤسسة البلدية



التدريب



يهدف هذا المشروع بشكل عام إلى تنفيذ جميع المراحل التمهيديّة اللازمة لإنشاء مركز موحد لتدريب البلديات في لبنان (CEFOM)، تكون مهمته تقديم عرض تدريبي منظم ومستدام يشمل جميع رؤساء وأعضاء المجالس البلدية، إضافة إلى الموظفين البلديين، بما يواكب ويعزز مسار اللامركزية في لبنان.

وبشكل أكثر تحديداً، يهدف المشروع إلى وضع النموذج المؤسسي والمالي والتنظيمي للمركز، وإعداد خطة وطنية للتدريب الأساسي والمستمر تستهدف الموظفين والمنتخبين المحليين، بالإضافة إلى تطوير تدريبات نموذجية مخصصة للأعضاء البلديين الجدد الذين تم انتخابهم بعد انتخابات أيار 2023، وتصميم وحدات تدريبية تهدف إلى رفع مستوى الاحتراف المهني لدى الموظفين البلديين. تجدر الإشارة إلى أنّ خطة العمل لهذا المشروع لا تتضمن إنشاء مقرّ مادي للمركز.



Centre de formation des municipalités libanaises
Training center for Lebanese municipalities
مركز تدريب البلديات اللبنانية

الدراسات المنجزة لمركز تدريب البلديات

الوثائق المتعلقة بمركز التدريب:

- الخطة الوطنية لتدريب الموظفين والمنتخبين البلديين التي تلخص الاحتياجات التدريبية وتحدد عروض التدريب الأساسي والتدريب المستمر. (عربي - 226 صفحة).
- النموذج القانوني والاقتصادي والتنظيمي الذي يقترح التخطيط المسبق للموارد المؤسسية والبشرية للمركز، وتخطيطه الاقتصادي والمالي، بالإضافة إلى التخطيط المسبق لحكومته (عربي-69 صفحة).
- دليل برامج مركز تدريب البلديات اللبنانية معروضة بشكل عملي للمجالات ذات الأولوية لاستراتيجية التدريب المقدمة في خطة التدريب الوطنية والذي يعرض المحتوى التفصيلي للتدريب المستقبلي (عربي-203 صفحة).
- قائمة التدريبات المتاحة في مركز التدريب (عربي-18 صفحة).
- الميثاق التربوي لمركز التدريب (عربي-35 صفحة).

الوثائق المتعلقة بالعاملين في مركز التدريب:

- العرض التعليمي المتخصص لدعم المدير المستقبلي لمركز التدريب. (فرنسي)
- تدريب على تصميم البرامج التدريبية وتدريب المدربين (بما في ذلك خصوصيات التدريب عبر الإنترنت) – وحدتان.
- وحدات تدريبية لموظفي المركز في إدارة الموارد البشرية وإدارة الميزانية والمحاسبة.

الدورات التدريبية الخاصة:

- الدورات التدريبية للمنتخبين البلديين (7 وحدات).
- الدورات التدريبية حول الخروج من الأزمة (4 وحدات).

الوثائق المتعلقة بإدارة المركز من قبل المنتخبين:

- النظام الأساسي للجمعية المسماة "المركز الوطني لتدريب البلديات واتحادات البلديات اللبنانية" (عربي - 8 صفحات).
- النظام الداخلي للجمعية المسماة "المركز الوطني لتدريب البلديات واتحادات البلديات اللبنانية" (عربي -9 صفحات).

تحت المجهر

الشركاء



تعزيز قدرات البلديات: حصيلة 28 ندوة في مختلف المناطق اللبنانية

بين 15 تشرين الثاني 2023 و15 آذار 2024، تم تنظيم سلسلة من 28 ندوة في مختلف المناطق اللبنانية، توزعت على الشكل التالي:

- 8 ندوات في بيروت/جبل لبنان،
- 5 في شمال لبنان،
- 5 في جنوب لبنان،
- 4 في البقاع،
- 6 عن بعد عبر منصة Zoom.

وقد شارك في هذه اللقاءات 677 شخصاً - 519 حضورياً و158 عن بعد- من خلفيات متنوعة، شملت رؤساء وأعضاء مجالس بلدية، موظفين بلديين، ممثلين عن منظمات غير حكومية، وأعضاء من المجتمع المدني المهتمين بالشأن البلدي والطامحين إلى الترشح في الانتخابات المحلية المقبلة.

نظمت هذه الندوات بالتعاون الوثيق مع رؤساء البلديات ورؤساء اتحادات البلديات، الذين ساهموا بشكل مباشر في اختيار المواضيع، تحديد الفئات المستهدفة، وتأمين التنسيق اللوجستي. وقد اعتمدت الندوات منهجية تشاركية وتفاعلية، جمعت بين العروض النظرية، ودراسات الحالة التطبيقية، والنقاشات المفتوحة. وتم التركيز بشكل خاص على تبادل الخبرات واستعراض أفضل الممارسات، مما ساعد المشاركين على التفاعل الفعال واستيعاب المحتوى المطروح.

- وفي ختام هذه الدورة، أظهرت التقارير التقييمية التي أعدها الخبراء عدداً من النقاط الإيجابية، أبرزها:
- الانخراط الفعال للمنتخبين المحليين؛
 - ملاءمة المواضيع المطروحة مع الاحتياجات الفعلية للبلديات؛
 - تنوع المشاركين الذي أغنى النقاشات؛
 - جودة المداخلات وكفاءة الخبراء المشاركين.

وفي سياق استمرارية هذه الأنشطة، نسقت جمعية المدن المتحدة في لبنان خلال عام 2024 اعتماد المسار التدريبي النموذجي المعنون "الخروج من الأزمة"، من قبل اللجنة التقنية (آذار 2024)، وذلك ضمن إطار بناء عرض تدريبي دائم موجه للسلطات المحلية.

كما تم تقديم طلب رسمي لتأسيس "الجمعية الوطنية للبلديات واتحادات البلديات اللبنانية"، بالتوازي مع إعداد مشروع النظام الأساسي والنظام الداخلي بشكل تشاركي (آذار 2024).

تعكس هذه المبادرات أهمية الحوار المحلي، والتدريب المستمر، وتعزيز المؤسساتي، كعناصر أساسية لتحقيق حوكمة محلية أكثر صموداً وشمولاً.



مشروع التعاون في مجال الإدارة الحضرية والتنمية الإقليمية

2022-2024

بين عامي 2019 و2021 نُفّذت عدة خطوات بنّاءة، كالدراسات القانونية والمالية، تسمح بإنشاء أول وكالة تخطيط حضري وتنمية إقليمية لحوض نهر أبو علي في شمال لبنان جمعت طرابلس وزغرتا/إهدن حول هذه الرؤية المشتركة. كما نُفّذت حملات توعية عديدة لكسب تأييد البلديات المحيطة بمجرى النهر ولتعزيز مفهوم وكالة التخطيط الحضري والتنمية الإقليمية كأداة مشتركة لتخطيط التنمية المناطقية المستدامة وتحقيقها.

كما جرى العمل على إشراك السلطات والجهات الفاعلة للانضمام إلى هيئات الوكالة (مؤسسات الدولة، المجتمع المدني، الجامعات، القطاع الخاص، الجهات المانحة،...).

وفي هذا السياق، يدرك كلّ من الشركاء الفرنسيين واللبنانيين في هذا المشروع ضرورة تعزيز النتائج الأولى التي تم تحقيقها والإستمرار بالعمل بالديناميكية ذاتها لتنفيذ النشاطات الملحوظة في خطة العمل الجديدة.

510

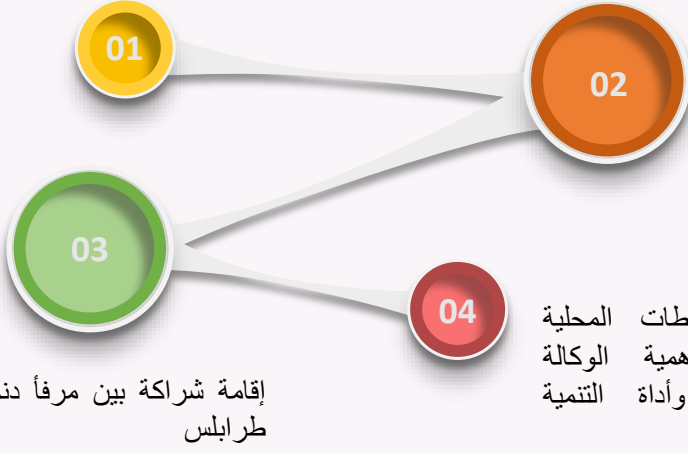
مشروع التعاون في مجال الإدارة الحضرية والتنمية الإقليمية

الأهداف

بناء التعاون التقني والسياسي للاشتراك في وضع أداة متكاملة للتخطيط الحضري

دعم السلطات المحلية اللبنانية في الشمال لفهم دور الوكالة الحضرية وأداة التنمية الإقليمية

تعزيز تعاون اتحاد بلديات دنكرق في لبنان



إقامة شراكة بين مرفأ دنكرق ومرفأ طرابلس

توعية السلطات المحلية اللبنانية بأهمية الوكالة الحضرية وأداة التنمية الإقليمية

المواضيع

تنظيم الأراضي



الحكومة المحلية



التدريب



التنمية الاقتصادية



الشركاء



التنظيم

المراحل الأساسية

- توظيف ومتابعة عمل المكلف بالتحضير لإنشاء الوكالة.
- التنسيق مع المدارس والجامعات حول مسابقة المعرض الدولي رشيد كرامي في طرابلس.
- تنظيم مؤتمر عبر الإنترنت بالتعاون مع "Sites et Cités remarquables" لعرض المسابقة.
- تعزيز التضامن والتعاون على المستويين السياسي والتقني
- ترسيخ الشراكة بين مرفأ دنكرق ومرفأ طرابلس.
- مواصلة الدينامية المحلية التي أطلقها مشروع AUDETA وتعزيز قدرة البلديات اللبنانية على إدارة المشاريع
- تحسين المعرفة بالمنطقة وتعزيز التكامل بين مشاريع التعاون
- تحديد المشاريع القائمة وإنشاء قاعدة بيانات معرفية.
- التنسيق مع باقي مشاريع التعاون لضمان التكامل والفعالية
- تنظيم جلسات توعية.
- تطوير أدوات ووسائل تواصل فعالة.
- نشر المعرفة حول إمكانيات إنشاء وكالة حضرية

مشروع التعاون في مجال الإدارة الحضرية والتنمية الإقليمية

تحت المجهر

وكالة تنمية حوض نهر ابو علي AUDETA : نحو تنمية متوازنة للمنطقة!
مسابقة حول معرض رشيد كرامي الدولي في طرابلس نظمتها وكالة تنمية حوض نهر أبو علي AUDETA

برعاية معالي وزير الثقافة في لبنان، الأستاذ محمد وسام المرتضى، نظمت وكالة تنمية حوض نهر ابو علي فعالية لتكريم الفائزين في مسابقة إحياء معرض رشيد كرامي الدولي في طرابلس.

هدفت هذه المسابقة إلى تسليط الضوء على الدور المحوري الذي تضطلع به الوكالة، من خلال اعتماد معرض رشيد كرامي الدولي في طرابلس كنموذج رمزي لإعادة تأهيل المساحات الحضرية. كما سعت إلى توعية الشباب بأهمية التراث المهدي في منطقتهم، وتشجيعهم على الانخراط في مشاريع التنمية الحضرية، وتعزيز الروابط بينهم وبين السلطات المحلية.

وقد شارك في المسابقة طلاب من مؤسسات تعليمية محلية، مثل ثانوية روضة الفيحاء، مدرسة مار الياس للآباء الكرمليين، ثانوية أسعد السبعلي الرسمية، وجامعة بيروت العربية فرع طرابلس، حيث عبّروا عن إبداعاتهم عبر وسائط متعددة: من القصص المصورة، إلى السرد الأدبي، وصولاً إلى مشاريع معمارية مبتكرة.

من خلال أفكارهم المبتكرة وحرصهم على صون التراث الثقافي، أبرز الشباب الحاجة الملحة لإعادة التفكير في المساحات الحضرية وإعادة تصميمها بما يتماشى مع تطورات واحتياجات المجتمع المعاصر. وقد أسهم هذا الحدث في تعزيز التعاون بين السلطات المحلية، والمؤسسات الأكاديمية، والمجتمع المدني، مما أرسى أسس مقاربة شاملة وتشاركية للتنمية الحضرية، تُعلي من شأن كل صوت وتتمن كل فكرة.

تُذكّرنا مبادرات مثل مسابقة إحياء معرض رشيد كرامي الدولي بأن التغيير المستدام يصبح ممكناً حين تتلاقى الطاقات والإرادات حول هدف مشترك: بناء مدن نابضة بالحياة، جامعة، وقادرة على الصمود في وجه التحديات، لصالح الأجيال القادمة.

وفي هذا السياق، أطلقت وكالة تنمية حوض نهر ابو علي في عام 2024 مشروعاً جديداً تشاركياً تمثّل في:

- مسابقة "مركز المرفأ"، التي صُممت كمساحة للابتكار الحضري والذاكرة المشتركة، بالشراكة مع مرفأ طرابلس وجامعة بيروت العربية فرع طرابلس، وبدعم من مرفأ دنكيرك والجمعية الدولية للمدن والمرافئ AIVP؛
- زيارة ميدانية لمرفأ طرابلس نُظمت لطلاب الجامعة في إطار المسابقة.

تؤكد هذه المبادرات التزام وكالة تنمية حوض نهر ابو علي بتعبئة الطاقات الحية في المنطقة حول مشاريع هيكلية، والعمل على بلورة حلول ملموسة للتحديات الحضرية والاجتماعية التي يواجهها شمال لبنان.



مشروع مواكبة السلطات المحلية اللبنانية من أجل التضامن العام والتنمية المحلية الشاملة

SODEL

2022-2024

منذ عام 2019، تدهور الوضع الاجتماعي والاقتصادي والمالي في لبنان بشكل حاد للغاية وتفاقم مع انفجار مرفأ بيروت في 4 آب 2020.

في هذا السياق، وفي مواجهة ضعف الدولة المركزية، تجد السلطات المحلية اللبنانية نفسها في الخطوط الأمامية لتلبية الاحتياجات الخدمائية الأساسية لسكانها في حين فقدت ميزانياتها 80% من قيمتها.

لتحقيق ذلك، يهدف مشروع مواكبة السلطات المحلية اللبنانية من أجل التضامن العام والتنمية المحلية الشاملة إلى تعزيز قدرات السلطات المحلية اللبنانية في مجالات المشاركة الوطنية، والتواصل، والشفافية، وتقييم الأداء العام، باعتبارها عناصر أساسية لبناء الثقة بين السلطات المحلية وسكانها، وذلك بالتوازي مع تلبية احتياجاتهم الملحة في المجالات الاجتماعية، والتنمية المحلية، والإدماج المهني للشباب.

5c

مشروع مواكبة السلطات المحلية اللبنانية من أجل التضامن العام والتنمية المحلية

الشاملة SODEL

المواضيع

التنمية المحلية



الإدماج الاجتماعي



توظيف الشباب



الأهداف

1 تعزيز دور البلديات والاتحادات البلدية اللبنانية في قضايا مشاركة المواطنين والتواصل والشفافية وتقييم العمل العام الضروري لبناء الثقة بين السلطة المحلية وسكانها

2 تعزيز دور البلديات والاتحادات البلدية اللبنانية في تنفيذ مشاريع إنمائية محلية تشاركية وشاملة في مجالات الإدماج الاجتماعي، التنمية المحلية وتوظيف الشباب

الشركاء



التنظيم

المراحل الأساسية

- دعم كبار السن والعائلات المحتاجة من خلال مساندة جمعية "مطاعم المحبة" والمستوصف الطبي، إضافةً إلى تنظيم دورات تدريبية للمتطوعين في بلدية سن الفيل.
- تركيب شاشات عرض إلكترونية بهدف تحسين التواصل مع السكان وتعزيز شفافية المعلومات البلدية في بلدية رأس المتن.
- تقليل النفايات عبر توزيع حاويات مخصصة تلبي احتياجات السكان المحليين والنازحين، وتنظيم حملات توعية حول إدارة وتقليل النفايات في بلدية تبنين.
- يهدف هذا الدليل إلى تطوير مفهوم الديمقراطية التشاركية على المستوى المحلي، وتشجيع مشاركة المواطنين باعتبارهم فاعلين أساسيين في عمليات التغيير، وتهيئة الظروف لحوكمة أكثر شمولاً للمناطق. كما يتضمن أمثلة ملهمة لأفضل الممارسات المستمدة من البلديات اللبنانية والفرنسية، مما يتيح للبلديات الأقل خبرة تبني أساليب فعالة لتعزيز مشاركة المواطنين ودعم تنمية محلية أكثر شمولاً.

تنفيذ المشاريع المقترحة في 3 بلديات واتحادات بلديات لبنانية مستفيدة من المشروع في جزئه الأول في مجالي التضامن العام والإدماج الاجتماعي

إعداد الدليل المنهجي حول المشاركة المواطنين

- يشكل هذا الفيديو أداةً لتوثيق ونقل الخبرات، مما يسهل دمج مكتسبات المشروع في المبادرات المستقبلية. كما يمكن استخدامه كوسيلة تعليمية في الدورات التدريبية أو تبادل الخبرات، إضافةً إلى كونه مرجعاً يساعد البلديات الأخرى على الاستفادة من الآليات التي تم تنفيذها. وبذلك، يساهم الفيديو في استدامة إنجازات المشروع وتشجيع مبادرات جديدة تدعم التنمية المحلية وتعزز المشاركة المواطنين.

إنتاج فيديو توثيقي يلخص تطور المشروع ويشكل نموذجاً للبلديات الراغبة في الاستفادة من هذه التجارب

دليل نحو حوكمة محلية فعّالة: عرض لنتائج الندوة الختامية لمشروع مواكبة السلطات المحلية اللبنانية من أجل التضامن العام والتنمية المحلية الشاملة

عُقدت الندوة الختامية لمشروع مواكبة السلطات المحلية اللبنانية من أجل التضامن العام والتنمية المحلية الشاملة عبر الإنترنت بتاريخ 20 كانون الثاني 2025، وجمعت كافة الشركاء الفرنسيين، والبلديات اللبنانية المستفيدة، والمديرية العامة للإدارات والمجالس المحلية في وزارة الداخلية والبلديات اللبنانية، إلى جانب عدد من البلديات اللبنانية والفرنسية المهتمة بقضايا المشاركة المواطنية.

أتاحت هذه الندوة الفرصة لاستعراض مسار المشروع، وتقديم النتائج التي تحققت، والاستماع إلى آراء واحتياجات وتوصيات البلديات المشاركة. كما سلطت الضوء على الإجراءات العملية التي تم تنفيذها ميدانيًا، رغم السياق الوطني والإقليمي بالغ الصعوبة، مما أبرز أهمية التجارب الناجحة التي تم توثيقها.

من أبرز الأدوات التي تم عرضها خلال هذه الندوة، كان **الدليل حول المشاركة المواطنية في البلديات والاتحادات البلدية اللبنانية**، الذي أعدته جمعية المدن المتحدة في لبنان/المكتب التقني للبلديات اللبنانية. ويُعد هذا الدليل وثيقة استراتيجية وعملية في آن معًا، تهدف إلى تقديم منهجية منظمة لبناء ثقافة المشاركة داخل البلديات اللبنانية، وتعزيز الديمقراطية المحلية الشاملة من خلال وضع المواطنين في صلب عمليات اتخاذ القرار.

يبدأ الدليل بتحليل السياق السياسي والاقتصادي والمؤسسي الراهن، لا سيما الأزمة المستمرة منذ عام 2019، وتدايعات النزاع الإقليمي الذي اندلع في تشرين الأول 2023. ويحدد العقبات التي تعيق المشاركة الفعلية للمواطنين، إلى جانب الفرص التي يمكن استئثارها لتعزيز الشفافية، والشمول، والمساءلة على المستوى المحلي.

ويخصص الدليل فصلاً محوريًا للأسس والأهداف المرتبطة بالمشاركة المواطنية، مسلطاً الضوء على دورها في بناء الثقة بين السكان والمنتخبين المحليين، وفي تحسين فعالية السياسات العامة المحلية ومدى استجابتها لحاجات المواطنين. كما يقدم منهجية واضحة ومتدرجة، تبدأ من تحديد الحاجات، وتمر بتعبئة الفاعلين المحليين، والبناء المشترك للمشاريع، والتواصل، وصولاً إلى تقييم المسارات التشاركية.

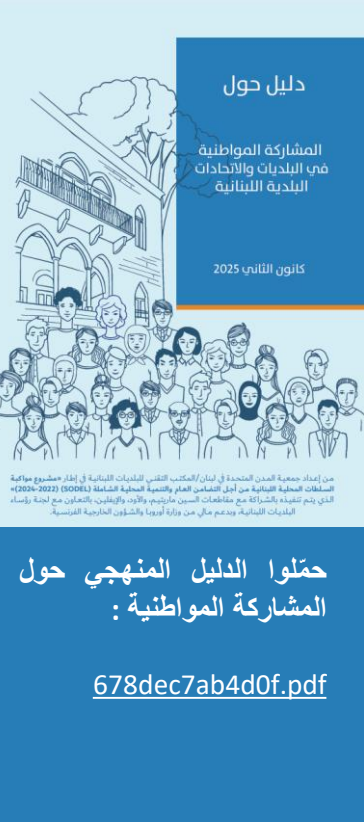
يرتكز الدليل على مجموعة واسعة من الأمثلة المستمدة من تجارب لبنانية وفرنسية، ويُظهر كيف يمكن للمبادرات التشاركية أن تُحدث تحولات حقيقية في الديناميات المحلية، وأن تعزز انخراط الشباب، وتُسهّم في استخدام الأدوات الرقمية لربط المواطنين بمؤسساتهم.

ويستهدف هذا الدليل كلاً من المنتخبين المحليين، وموظفي البلديات، وأعضاء المجتمع المدني، والمواطنين الفاعلين، إذ يُعدّ مرجعاً عملياً ورافعة لتحسين أساليب الحوكمة المحلية. وهو يُجسّد رؤية طموحة لبلديات أكثر انفتاحاً ومرونة، قادرة على تقديم حلول مبتكرة تتماشى مع الواقع المحلي.

وأخيراً، تم خلال الندوة عرض فيديو تلخيصي حول المشروع، متاح للجميع عبر الرابط:

<https://www.youtube.com/watch?v=plk1FbHT-d0>

يعرض هذا الفيديو أبرز إنجازات المشروع ويشكل مصدر إلهام لمسارات أخرى في مجال التعاون اللامركزي. كما أفسح اللقاء المجال للحوار بين البلديات اللبنانية والفرنسية، ووضعاّ الأسس لتعاون مستقبلي يُعنى بالمشاركة المواطنية والتنمية المحلية المستدامة.



مشروع دعم البلديات والإتحادات البلدية في الحوكمة في إدارة المخاطر الكبرى

2022-2024

يواجه لبنان انهيارًا اقتصاديًا وسياسيًا وماليًا واجتماعيًا عنيفًا. زادت المخاطر الأمنية بشكل كبير. انخفضت ساعات الكهرباء في اليوم، وتضخمت أزمة النفايات، ونقصت اعداد الطاقم الطبي في المستشفيات، ونقصت الأدوية، وفي الأشهر الأخيرة، شهد لبنان حرائق عديدة حيث انبعث الدخان من مئات الهكتارات من الغابات. بشكل عام، يعاني السكان من صدمة حقيقية يتعين على البلديات التي وضعت على الخط الأمامي مواجهتها. غير انها هي أيضًا تكافح من أجل ضمان استمرارية الخدمات العامة، بسبب نقص الموارد الماليّة والموظفين. تواجه البلديات الآن المشاكل الحيويّة نفسها التي يواجهها عامة السكان .

5d

مشروع دعم البلديات والإتحادات البلدية في الحوكمة في إدارة المخاطر الكبرى

الأهداف

تقديم الدعم والمساعدة في تعزيز إعداد البلديات اللبنانية واستجابتها للمخاطر الرئيسية من خلال اختبار نموذج للحوكمة على عينة من 4 سلطات محلية (منجز، دير الحرف وراس المتن، قب الياس واتحاد بلديات القلعة) من خلال اقتراح وتنفيذ مشروع لكل منها يستجيب لاحتياجاتها المحددة.

1 دعم تنفيذ مشروع لكل من السلطات المحلية اللبنانية الأربعة لتلبية احتياجاتها الخاصة.

2 تعزيز قدرات فرق السلطات المحلية اللبنانية الأربعة في إدارة المخاطر الكبرى.

3 تعزيز الخبرة الموجودة في مدينة نيس كوت دازور للمساهمة في تحقيق أهداف المشروع.

التنظيم

المراحل الأساسية

• إعداد مشروع مرافقة
إعداد مشروع يهدف إلى مرافقة أربع بلديات لبنانية في تنفيذ خطط العمل المتعلقة بإدارة المخاطر الكبرى على المستوى المحلي.

• إعداد أربعة مشاريع بلدية
بلورة أربعة مشاريع خاصة بكل بلدية من البلديات الأربع، تركّز على تعزيز قدراتها في إدارة المخاطر الكبرى المحلية.

• تدريب على إعداد وكتابة المشاريع
تنظيم ورش عمل تدريبية للوحدات البلدية المكلفة بإدارة المخاطر، حول منهجية إعداد وكتابة المشاريع المرتبطة بإدارة الكوارث والمخاطر المحلية.

• تصميم وصياغة أربعة مشاريع محلية
دعم البلديات في تصميم وصياغة مشاريع عملية ومتكاملة تعالج تحديات إدارة المخاطر على المستوى المحلي.

• متابعة تقنية من قبل الصليب الأحمر اللبناني
تقديم متابعة تقنية منتظمة من قبل الصليب الأحمر اللبناني للوحدات البلدية الأربع بهدف ضمان التقدّم الفعّال في تنفيذ الأنشطة.

المواضيع

التنمية المحلية



الحوكمة



التشبيك الاجتماعي



الشركاء

MÉTROPOLE
NICE CÔTE D'AZUR



VILLE DE NICE

MINISTÈRE
DE L'EUROPE
ET DES AFFAIRES
ÉTRANGÈRES

Liberté
Égalité
Fraternité

البلديات والإتحادات البلدية
لجنة رؤساء البلديات اللبنانية
Comité des Maires Libanais



تعزيز القدرات المحلية في إدارة المخاطر الكبرى

في إطار مشروع دعم السلطات المحلية اللبنانية في الحوكمة المتعلقة بإدارة المخاطر الكبرى، تم إنشاء أربع وحدات محلية لإدارة المخاطر داخل البلديات المستفيدة. وفي عام 2024، استفادت هذه الوحدات من برنامج مكثف ومنظم لتقوية القدرات، تم تصميمه لتمكينها من الاستجابة بشكل فعال وملائم للمخاطر الطبيعية، الصحية أو التكنولوجية التي قد تؤثر على مناطقها.

وقد نُفذ هذا البرنامج بالتعاون الوثيق مع السلطات المحلية، والخبراء الوطنيين، والصليب الأحمر اللبناني، وارتكز على عدة محاور متكاملة:

- تدريب معمق حول تحديد المخاطر، تخطيط الاستجابة، التعبئة المجتمعية، وإدارة ما بعد الأزمة؛
- جلسات عملية مخصصة لإعداد خطط عمل محلية تدمج الخصوصيات الجغرافية والاجتماعية والمؤسسية لكل مجتمع؛
- متابعة فردية لكل وحدة من الوحدات، لتشارك في بناء استجابات واقعية وملموسة نحو نقاط الضعف المحددة.

نتيجة لهذا النهج، تم إعداد أربع خطط عمل تشغيلية. تحدد هذه الوثائق الاستراتيجية التدابير الوقائية، بروتوكولات التنبيه، أدوار الجهات المحلية المختلفة، وآليات التنسيق في حالات الطوارئ. وهي تشكل الآن أدوات مرجعية لتوقع وإدارة الأزمات بكفاءة.

وفي سياق الاستدامة والتملك المحلي، تم كذلك تطوير أداة منهجية مرافقة توفر للمجتمعات إطارًا عمليًا لتنفيذ ومتابعة وتعديل خططها مع مرور الوقت. وتهدف هذه الأداة إلى تعزيز قدرة الفرق البلدية على تحديث المعلومات، تقييم المخاطر الناشئة، والحفاظ على التعبئة المجتمعية على المدى الطويل.

يمثل هذا العمل الميداني تقدماً ملحوظاً في مجال الحوكمة الإقليمية للمخاطر. فمن خلال رفع كفاءة الفاعلين المحليين وهيكله منهجيات متكاملة، يسهم المشروع في بناء مجتمعات أكثر مرونة واستجابة واستقلالية. ويتماشى هذا الجهد مع دينامية أوسع لتأمين السكان وتعزيز التضامن المحلي لمواجهة التحديات المتزايدة المرتبطة بالتغير المناخي والكوارث الطبيعية والأزمات المتعددة التي تؤثر بشكل مستدام على لبنان.



مشروع تعاون بين متروبول نانسي الكبرى وبلدية نانسي وبلدية صيدا في مجال الشباب ومشاركة المواطنين والاقتصاد المحلي 2023-2024

في حزيران 2022، نظّمت جمعية المدن المتحدة في فرنسا، بالشراكة مع جمعية المدن المتحدة في لبنان / المكتب التقني للبلديات اللبنانية، بعثة ضمّت ممثلين عن عدد من السلطات المحلية الفرنسية. وقد شملت هذه المهمة محطة في مدينة صيدا، شهدت أول لقاء بين منتخبين من بلدية نانسي ومتروبول نانسي الكبرى وبلدية صيدا، إلى جانب اجتماعات مع عدد من الفاعلين في المجتمع المدني والقطاع الثقافي في المدينة.

وقد تَبَّعت هذه الزيارة سلسلة من التبادلات والاجتماعات مع رئيس بلدية صيدا وأعضاء المجلس البلدي، وكذلك مع منتخبين من نانسي ونانسي الكبرى، وأفضت إلى رغبة مشتركة في تطوير شراكة ضمن إطار التعاون اللامركزي، تقوم على الاحترام المتبادل بين الشركاء، والحرص على إشراك الفاعلين المحليين لضمان استمرارية هذا المسار التعاوني، مع إيلاء اهتمام خاص لفئة الشباب في البلديتين، بهدف تعزيز التبادل والتواصل بينهم.

5e

مشروع تعاون بين متروبول نانسي الكبرى وبلدية نانسي وبلدية صيدا في مجال الشباب ومشاركة المواطنين والاقتصاد المحلي

الأهداف

يهدف المشروع إلى وضع إطار تعاون طويل الأمد بين البلديات الشريكة، من خلال إشراك عدد من الشركاء الفنيين والمؤسساتيين، وذلك حول محورين أساسيين: الشباب والمشاركة المواطنين من جهة، وتنمية الاقتصاد المحلي من جهة أخرى.

المواضيع

المشاركة المواطنة



التنمية الاقتصادية المحلية



الشركاء



métropole
GrandNancy

ville de
Nancy



التنظيم

المراحل الأساسية

• تدريب المجلس الشبابي البلدي في صيدا على المشاركة المواطنة، والإدارة البلدية، والبيئة، والمساواة بين الجنسين.

تدريب المجلس البلدي
للشباب المؤلف من 21 شاباً
من صيدا

• شارك منتخبون من بلدية صيدا في زيارة عمل تبادلية إلى مدينة نانسي في فرنسا.

بعثة من صيدا إلى فرنسا

• تنظيم لقاء افتراضي بين المجالس الشبابية البلدية في صيدا ومدينة نانسي و متروبول نانسي الكبرى، ووضع خارطة طريق لتعاون مشترك فيما بينهما.

تبادل بين شباب نانسي وشباب
صيدا

• اجتماع افتراضي للجنة التوجيهية لتقييم المرحلة السابقة من المشروع والمصادقة على الخطوات المقبلة.

لجنة توجيه المشروع
(COFIL)

• لقاء افتراضي بين السيد حازم بديع، رئيس بلدية صيدا، والسيد Mathieu KLEIN، رئيس بلدية نانسي ورئيس متروبول نانسي الكبرى.

لقاء بين منتخبين من صيدا
ونانسي

• أنشطة رياضية في صيدا: تنظيم دورات تدريبية، بطولات، وتوزيع معدات رياضية في خمسة مراكز إيواء، بهدف تعزيز الاندماج الاجتماعي والصحة النفسية.

• حملات توعية بيئية: تنظيم ورش عمل تدريبية حول حماية البيئة موجهة إلى العاملين المحليين، المتطوعين، والنازحين، بالتعاون مع المجلس البلدي الشبابي في صيدا، بلدية صيدا، وجمعية DPNA

تنفيذ نشاطين نموذجيين
حددهما مجلس شباب صيدا

• تعزيز فرص توظيف الشباب: تنظيم دورات تدريبية في مجالي المطاعم وريادة الأعمال بهدف تسهيل الاندماج المهني.

• تنمية الاقتصاد المحلي: تقديم الدعم لبلدية صيدا في تنفيذ إجراءات ذات أولوية لتحفيز الاقتصاد المحلي من خلال التدريب المهني.

تنفيذ خطة عمل لدعم التنمية
والحركة الاقتصادية

• تعزيز قدرات التدخل: تزويد بلدية صيدا بمعدات متخصصة لدعم وحدة إدارة الكوارث في صيدا.

دعم بلدية صيدا

مشروع تعاون بين متروبول نانسي الكبرى وبلدية نانسي وبلدية صيدا في مجال الشباب ومشاركة المواطنين والاقتصاد المحلي

تحت المجهر

زيارة لوفد من بلدية صيدا إلى نانسي لتعزيز التعاون وتبادل الخبرات

في إطار الشراكة القائمة بين بلدية صيدا، متروبول نانسي الكبرى ومدينة نانسي، قام وفد رسمي من بلدية صيدا، يضم السيد عبد الله كنعان نائب الرئيس والسيد محمد البابا عضو المجلس البلدي، بزيارة إلى نانسي لتبادل الخبرات خلال الفترة من 1 إلى 6 حزيران 2024، برفقة جمعية المدن المتحدة في لبنان/ المكتب التقني للبلديات اللبنانية.

بدأت الزيارة بقاء رسمي مع السيد ماتيو كلاين، رئيس بلدية نانسي ورئيس متروبول نانسي الكبرى، والمشاركة في افتتاح معرض نانسي، وهو حدث اقتصادي وثقافي بارز في المدينة. ثم شارك الوفد في برنامج مكثف من التبادلات والزيارات الميدانية التي تناولت محاور استراتيجية ذات أهمية لكلا الطرفين، مثل إدارة النفايات، الحفاظ على التراث، التنمية السياحية، إضافة إلى التعاون اللامركزي في مجالي الشباب والمواطنة.

وكان من أبرز محطات الزيارة اللقاء مع أعضاء مجلس الشباب البلدي في نانسي ونانسي الكبرى، حيث تم تعزيز الروابط من خلال تبادل افتراضي مع مجلس الشباب في صيدا، ما شكّل خطوة أساسية لوضع أسس لمشاريع مشتركة مستقبلية بين الشباب في المدينتين.

كما شارك الوفد في مؤتمر مخصص لمدينة صيدا، تم خلاله تسليط الضوء على تحديات المدينة، مشاريعها التنموية، وفرص التعاون المستقبلي. بدعوة من السيد إيريك بينسالفيني، رئيس بلدية سانت ماكس ونائب رئيس المتروبول، حضر الوفد فعالية ضمن "عطلة نهاية الأسبوع البارالمبية" تحت شعار "قدماً نحو الألعاب البارالمبية 2024"، والتي نُظمت بشراكة مع بلدية عمشيت اللبنانية.

واستمرت هذه الدينامية التعاونية خلال النصف الثاني من عام 2024 من خلال تنفيذ العديد من الأنشطة العملية في صيدا، منها:

- إطلاق الدورة التدريبية الأولى لمجلس الشباب البلدي حول موضوعات البيئة والمساواة بين الجنسين؛
- عقد ورش تدريبية في مهارات التواصل، العمل الجماعي، وإدارة المشاريع لتعزيز دور الشباب في الحياة المحلية؛
- تزويد وحدة إدارة المخاطر البلدية بمعدات متخصصة لتعزيز قدراتها العملية؛
- تنفيذ خطط عمل شبابية في خمس مدارس بمدينة صيدا، تشمل مبادرات رياضية وبيئية؛
- إطلاق برامج تدريب مهني في مجالات المطاعم وريادة الأعمال لدعم الإدماج الاقتصادي والاجتماعي للشباب.

تعكس هذه المبادرات قوة الشراكة بين متروبول نانسي الكبرى، نانسي وصيدا، والتي تستند إلى رؤية مشتركة للعمل البلدي الفاعل، الالتزام بدعم الشباب، وتعزيز التنمية المستدامة.

مشروع تأمين فرص عمل للشباب في منجز

2023-2024

منذ عام 2019، يمر لبنان بأزمة غير مسبوقه متعددة القطاعات. وفي غياب الإصلاحات ومواجهة التضخم المفرط في الأسعار، تغرق البلاد تدريجياً في الفقر. وبدون وجود فرص العمل، يضطر الشباب، القوة الدافعة للبلاد، إلى الهجرة إلى الخارج. وفي الوقت نفسه، فإن السلطات المحلية اللبنانية، وهي أحد آخر معاقل العمل العام، تتأثر بشدة بالأزمة التي لا تؤدي إلا إلى تفاقم الصعوبات المالية والتقنية والبشرية. ومع ذلك، فإنها لا تزال واحدة من آخر الإدارات العاملة في البلاد القادرة على الاستجابة بأفضل ما يمكنها لإحتياجات سكانها.

وفي هذا السياق، وفي ظل غياب الدولة، من الضروري تعزيز ودعم السلطات المحلية من أجل الاستجابة بشكل أفضل لإحتياجات المواطنين، لا سيما في قضايا توظيف لشباب والتنمية الإقتصادية المحلية.

5f

الأهداف

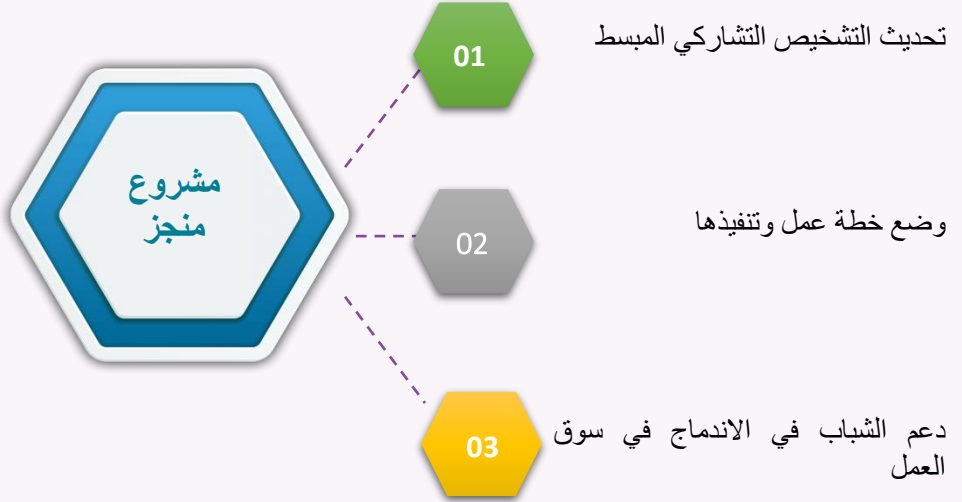
الهدف من المشروع هو دعم بلدية منجز في مجال التنمية الاقتصادية المحلية المشاركة المواطنة

المواضيع

التنمية الاقتصادية المحلية



توظيف الشباب



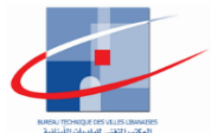
التنظيم

المراحل الأساسية

- تنظيم دورة تدريبية حول مهنة الدليل السياحي.
- بناء قدرات الشباب على تقديم خدمات سياحية أساسية في منجز.
- تأهيل منطقة بحيرة منجز.
- بناء كشكين يمكن إستئجارها من قبل شباب المنطقة مقابل إيجار سنوي متجدد، بهدف تمكين الشباب العاطلين عن العمل في منجز ومحيطها من إنشاء مشاريعهم الخاصة.
- تركيب ثلاث آلات رياضية خارجية.
- تثبيت ثلاث لوحات توجيهية في محيط البحيرة، تتضمن:
 - عرض للمشروع والشراكة والأنشطة المنفذة.
 - تعليمات وإرشادات لاستخدام المساحة المنشأة.
 - خريطة/مخطط يوضح مسار المشي والأماكن السياحية في منجز.

تنفيذ خطة العمل من قبل بلدية منجز

الشركاء



تحت المجهر

التنمية السياحية المستدامة في منجز - تأهيل المنطقة المحيطة بالبحيرة ودعم ريادة الأعمال المحلية

في إطار مشروع «تأمين فرص عمل للشباب في منجز» الذي تنفذه جمعية المدن المتحدة في لبنان/ المكتب التقني للبلديات اللبنانية بتمويل من صندوق مايوركا للتضامن والتعاون، شرعت بلدية منجز في عام 2024 بسلسلة من الإجراءات الهيكلية التي تهدف إلى استثمار المزايا الطبيعية لمنطقتها، وتعزيز الخدمات السياحية الأساسية، وخلق فرص اقتصادية للشباب.

تم إعادة تأهيل البحيرة البلدية في منجز، التي تم تحديدها كموقع استراتيجي للتنمية، من خلال برنامج استثمار محلي. وقد أتاح مسح طبوغرافي تقسيم قطعة أرض عامة إلى أربعة أقسام، تم فيها إنشاء كشكين للاستخدام السنوي قابل للتجديد، تُوجر للشباب بهدف تمكينهم من تطوير أنشطة اقتصادية في مجالات المقهى والوجبات الخفيفة، الخدمات السياحية، أو بيع المنتجات المحلية.

وبالتوازي مع ذلك، تم تركيب معدات جماعية تشمل ثلاث آلات رياضية خارجية وثلاث لوحات معلوماتية تتضمن:

- عرضاً للمشروع وللتعاون مع جمعية المدن المتحدة في لبنان/ المكتب التقني للبلديات اللبنانية وصندوق مايوركا للتضامن والتعاون؛
- تعليمات استخدام المنطقة المؤهلة؛
- خريطة توضيحية لمسار المشي وأماكن الجذب السياحي في منجز.

ولضمان تملك محلي مستدام للمشروع، أُطلق برنامج تدريبي، حيث تم في شباط 2024 تنظيم دورتين تدريبيتين جمعتا 27 شاباً حول المواضيع التالية:

- التدريب على مهنة المرشد السياحي؛
- تعزيز المهارات اللازمة لتقديم الخدمات السياحية الأساسية.

كما تم نشر إعلان عام لتأجير الأكشاك والأراضي المحيطة بها، مما فتح الباب أمام مبادرات ريادية محلية جديدة. تهدف هذه الخطوة إلى دعم الإدماج الاجتماعي والاقتصادي لشباب منجز والمناطق المجاورة، من خلال منحهم فرصة إنشاء مشاريعهم الخاصة المدرة للدخل ضمن إطار منظم وتحت إشراف البلدية. تندرج هذه الإجراءات ضمن استراتيجية أوسع للتنمية المحلية المستدامة، قائمة على استثمار الموارد الطبيعية، خلق فرص عمل، وتعزيز السياحة المسؤولة والشاملة.

مشروع تعزيز التعليم والإدماج الاجتماعي للشباب في اتحاد بلديات الشوف السويجاني

2024-2025

منذ تشرين الأول 2019، يمرّ لبنان بأزمة اقتصادية ومالية وسياسية أدت إلى أزمة اجتماعية كبيرة. وقد أسفرت هذه الأوضاع عن ارتفاع معدّلات البطالة، وانخفاض الأجور، وتضخّم مفرط، وانفجار معدّلات الفقر. كما زادت جائحة فيروس كورونا من تفاقم الصعوبات التي تواجه البلاد، إضافة إلى الانفجار المزدوج في مرفأ بيروت بتاريخ 4 آب 2020، والذي خلّف تداعيات واسعة في مختلف أنحاء البلاد.

يضمّ اتحاد بلديات الشوف السويجاني 9 بلديات ويبلغ عدد سكانه 51,350 نسمة، ويقع في منطقة تعتمد بشكل كبير على الزراعة. غير أنّ الإنتاج الزراعي يواجه تحديات متعلّقة بإدارة المحاصيل واستدامتها، لا سيّما في ظلّ الظروف المناخية والممارسات الزراعية الحالية.

تشهد المنطقة هجرة داخلية كبيرة من الشوف السويجاني نحو مناطق أخرى، بحثاً عن فرص عمل أو تعليم، ما يُبرز الفجوات الاقتصادية والتربوية محلياً. وتدلّ هذه التنتقلات على الحاجة الملحة إلى تطوير البنية التحتية الاقتصادية والتعليمية في المنطقة من أجل الحفاظ على السكان والحد من النزوح الداخلي.

5g

مشروع تعزيز التعليم والإدماج الاجتماعي للشباب في اتحاد بلديات الشوف السويجاني

الأهداف

دعم اتحاد بلديات الشوف السويجاني في مجالات التعليم والتنمية المحلية الشاملة، وتحسين فرص عمل الشباب والنساء، وتعزيز الحوكمة المحلية والمشاركة المواطنة

المواضيع

التنمية الاقتصادية المحلية



توظيف الشباب



المشاركة المواطنة



- 01 تنظيم دورات تدريبية في الإنتاج الغذائي.
- 02 تمويل شراء المعدات اللازمة للمطبخ.
- 03 وضع برنامج مرافقة لتعزيز القدرات المؤسسية والحوكمة الرشيدة لاتحاد بلديات الشوف السويجاني ولمجموعات بلدية محلية أخرى.



التنظيم

المراحل الأساسية

- تنفيذ خطة عمل لتعزيز مشاركة الشباب والنساء وتمكينهم في التنمية الاقتصادية والاجتماعية في المنطقة
- تنظيم ورشة تقييم بمشاركة وحدة التشاور المواطني والمستفيدين
- تنظيم دورتين تدريبيتين وفقاً للاحتياجات المعبر عنها
- تنظيم جلسات تدريبية في ورشة الإنتاج الغذائي: تدريبات حول الأمن الغذائي، صناعة الزيوت العطرية، التسويق والترويج التجاري، بالإضافة إلى صناعة الصابون.
- تمويل تجهيزات المطبخ: شراء معدات تشمل خط إنتاج، آلة تجفيف الأغذية، وفرن.
- تحديد نقاط القوة والضعف في المشروع بهدف تحسين المبادرات المستقبلية.
- تقديم توصيات ملموسة لضمان استدامة التعاون بين الاتحاد، الشباب، والنساء.
- تشجيع الحوار البناء والمُشترك بين الجهات الفاعلة المحلية والمستفيدين.
- إبراز النتائج المحققة واستكشاف فرص جديدة لتعزيز استقلالية المجتمعات المحليّة.
- تنظيم دورات تدريبية حول إدارة النزاعات والتفاوض.
- تنظيم دورة تدريبية حول القيادة.

الشركاء



تعزيز المهارات وتمكين المعارف المحلية من خلال المطبخ المجتمعي في الشوف السويجاني

في إطار مشروع تعزيز التعليم والإدماج الاجتماعي للشباب والنساء في اتحاد بلديات الشوف السويجاني، تم إنتاج فيديو توثيقي بالتعاون مع رئيس اتحاد بلديات الشوف السويجاني، والمنسقة المحلية للمشروع، وموظفة من المطبخ المجتمعي (رابط الفيديو : <https://youtu.be/LpZKyAk76Rs>).

يُبرز هذا الفيديو سير العمل اليومي للمطبخ المجتمعي، وتأثيره الاقتصادي والاجتماعي على المجتمع المحلي، بالإضافة إلى مساهمته في تمكين المنتجات المحلية ونقل المعارف الحرفية. ومن خلال شهادات واقعية ومشاهد توضح مراحل الإنتاج المختلفة، يسلط الفيلم الضوء على الدور المحوري لهذا المكان المشترك في خلق فرص للشباب والنساء، بما يتناغم مع ديناميات التنمية المحلية.

شهد عام 2024 تنفيذ مجموعة من الأنشطة الهيكلية التي تهدف إلى تعزيز المهارات، تحفيز ريادة الأعمال الريفية، ودعم التمكين الاقتصادي، منها:

- دورة تدريبية في تصنيع الزيوت العطرية جمعت 30 مشاركاً على مدى ثلاثة أيام، تم خلالها تعلم تقنيات الاستخلاص وتمكين الموارد النباتية المحلية.
- دورة تدريبية في السلامة الغذائية نُفذت لـ 27 مستفيداً، شملت معايير النظافة والممارسات الجيدة الضرورية لأي إنتاج غذائي جماعي.
- دورة في التسويق والترويج استمرت لأربعة أيام بمشاركة 28 شخصاً، زودتهم بأدوات عملية لتطوير أنشطتهم مثل استراتيجيات البيع، تحديد الأسواق المستهدفة، وتعزيز المنتجات.
- دورة تدريبية وطنية في إدارة النزاعات والتفاوض عُقدت عبر الإنترنت في ست جلسات، مكنت 22 مشاركاً من تحسين مهارات التواصل وحل النزاعات في الحياة المجتمعية.
- دورة وطنية في القيادة النسائية شملت خمس جلسات، جمعت 29 مشاركة حول قضايا المشاركة السياسية المحلية وتعزيز دور النساء في الفضاءات العامة.
- دورة حرفية في صناعة الصابون قدمت لـ 18 مشاركاً، فتحت آفاق تنويع الأنشطة الاقتصادية المحلية.
- وأخيراً، ورشة تقييم تشاركية جمعت 27 فاعلاً في المشروع، أسهمت في رسم تقييم جماعي للنتائج، تحديد الممارسات الجيدة، وصياغة توصيات لضمان استدامة المبادرات المنفذة.

من خلال دعم اكتساب المهارات العملية وتشجيع بناء شبكة من المنتجين والحرفيين المحليين، يسهم المشروع بشكل فعال في تعزيز استقلالية البلديات الريفية في الشوف السويجاني، مع ترسيخ قواعد التنمية الشاملة، المستدامة والمرنة.



مشروع التعاون بين بلدية زحلة ومقاطعة Seine Maritime الفرنسية 2024

يستفيد مجلس مقاطعة Seine Maritime، منذ عدّة سنوات، من دعم تقني تقدّمه جمعية المدن المتحدة في لبنان / المكتب التقني للبلديات اللبنايّة، التي ساهمت، في عام 2019، في تطوير شراكة تعاون لامركزي مع بلدية زحلة.

منذ ذلك الحين، تواكب جمعية المدن المتحدة في لبنان المجلس في تنفيذ مشاريع التعاون الخاصة به في لبنان، ولا سيما في مدينة زحلة، خصوصًا في مجال الحفاظ على الأرشيف البلدي.

ومن أجل ضمان استدامة مشروع حفظ أرشيف مدينة زحلة، يُعدّ من الضروري اقتناء معدات متخصصة تُستخدم في الحفظ الوقائي، والترميم، ورقمنة الوثائق، بالإضافة إلى تأمين نقلها إلى البلدية. وتوفّر إدارة الأرشيف ووحدة التعاون الدولي في المجلس خبراتهما ودعمهما طوال مراحل المشروع، لا سيما في ما يتعلّق باختيار المعدات الأنسب التي تتوافق مع احتياجات المشروع.

5h

مشروع التعاون بين بلدية زحلة ومقاطعة Seine Maritime الفرنسية

تتولى جمعية المدن المتّحدة في لبنان / المكتب التقني للبلديات اللبنانية دور حلقة الوصل بين مقاطعة Seine Maritime وبلدية زحلة، وهي الجهة التي تمثل مجلس المقاطعة في لبنان. وتقدّم جمعية المدن المتّحدة في لبنان دعمًا تقنيًا ولوجستيًا للمجلس، وتهدف من خلاله إلى تحقيق الأهداف التالية:



المواضيع

الحفاظ على التراث والأرشيف



تبادل الخبرات



تعزيز القدرات



الشركاء



التنظيم

المراحل الأساسية

- مهمة في فرنسا
- اجتماع عبر الإنترنت بين جمعية المدن المتّحدة في لبنان / المكتب التقني للبلديات اللبنانية وبلدية زحلة

مواكبة المهام في لبنان وفرنسا

- دور الوسيط توديه جمعية المدن المتّحدة في لبنان / المكتب التقني للبلديات اللبنانية
- اقتراحات حول موضوع السلامة المدنية
- اقتراحات حول موضوع مجلس الشباب البلدي

الربط بين الشركاء وتحديد المحاور الاستراتيجية للبرنامج

- متابعة من قبل جمعية المدن المتّحدة في لبنان / المكتب التقني للبلديات اللبنانية مع الأرشيفيين
- متابعة من قبل جمعية المدن المتّحدة في لبنان / المكتب التقني للبلديات اللبنانية بخصوص المعدات واللوازم المتعلقة بالأرشيف

تنفيذ المشاريع والأنشطة المحددة في خطة العمل

مشروع التعاون بين بلدية زحلة ومقاطعة Seine Maritime الفرنسية

تحت المجهر

تعزيز الشراكة بين بلدية زحلة ومقاطعة Seine Maritime – ورشة تقييم التعاون

في 17 كانون الأول 2024، نظمت بلدية زحلة ومقاطعة Seine Maritime، بدعم من جمعية المدن المتحدة في لبنان/ المكتب التقني للبلديات اللبنانية، ورشة عمل تقييمية للشراكة في إطار التعاون اللامركزي الذي انطلق عام 2019. شكّلت هذه الفعالية فرصة للمسؤولين والمؤسستين والفنيين من الطرفين لاستعراض إنجازات الشراكة وتقييم أثرها في مجالات حفظ الأرشيف، وتطوير الرياضة، وتعزيز مشاركة الشباب.

شهد عام 2024 تكثيفاً ملحوظاً في تبادل الخبرات والمتابعة الفنية، حيث قامت بعثات متعددة من جمعية المدن المتحدة في لبنان/ المكتب التقني للبلديات اللبنانية بزيارات ميدانية إلى زحلة لمناقشة تقدم المشاريع، لا سيما المتعلقة بالأرشيف والتعاون بين مجالس الشباب البلدي. كما تم تنظيم بعثة إلى Rouen لعقد لقاءات مع الشركاء الفرنسيين، والاطلاع على تدريب موظفي الأرشيف في زحلة، واستشراف فرص تعزيز التعاون المشترك.

وقد تجلت نتائج الشراكة أيضاً في عدة أنشطة بارزة، منها:

- الافتتاح الرسمي لمعدات الأرشيف بحضور رئيس بلدية زحلة.
- عقد اجتماعين افتراضيين بين بلدية زحلة ومقاطعة Seine Maritime وجمعية المدن المتحدة في لبنان/ المكتب التقني للبلديات اللبنانية، ركزا على تبادل الخبرات بين مجالس الشباب البلدي.
- تدشين مجلس الشباب البلدي لزحلة-معالقة وتعنايل، بالشراكة مع جمعية حماية، بما مثّل نقطة تحول في دعم الانخراط المدني المحلي.
- المشاركة في حفل اختتام مشروع MOSA-IC، الذي نظّمته وزارة الشؤون الاجتماعية، مؤكداً على أهمية إدماج الأطفال في عمليات الحوكمة المحلية.

أسفرت النقاشات خلال الورشة عن مجموعة من النتائج الملموسة، من بينها:

- تصنيف وترميم الأرشيف البلدي في زحلة، بدعم فني من خبراء مقاطعة Seine Maritime .
- الشراكة الرياضية بين نادي أنيبال زحلة ونادي SPO Rouen ، التي شملت تبادل الخبرات وتنظيم تدريبات مشتركة.
- إرسال متطوعين لبنانيين إلى فرنسا في إطار الخدمة المدنية لدعم تنفيذ المشاريع البلدية.

ختاماً، أفضت ورشة التقييم إلى صياغة توصيات استراتيجية لوضع خارطة طريق مشتركة، تركز على تعزيز التدريب المستمر، توسيع مجالات التعاون، وضمان استدامة المكتسبات وتعزيز فاعلية الشراكة المستقبلية.



مشروع تعاون في مجال الشباب، والمشاركة المواطنة، وتعزيز فرص العمل للشباب في صيدا 2024

لبنان يمر منذ عام 2019 بأزمة متعددة القطاعات غير مسبوقة. في غياب الإصلاحات ووسط التضخم المفرط للأسعار، يغرق البلد تدريجياً في الفقر. إن قضية الشباب هي واحدة من أبرز القضايا في هذا السياق. فالشباب يشكلون شريحة من السكان المتضررة بشكل خاص من الأزمة الاقتصادية والمالية، حيث يعاني غالبية الشباب من البطالة ويبحثون عن فرص للخروج من البلاد. وفي الوقت نفسه، تأثرت السلطات المحلية اللبنانية بشدة بالأزمة، التي لم تؤد إلا إلى تفاقم صعوباتها المالية والفنية والبشرية. في هذا السياق، ومع غياب الدولة، من الضروري دعم السلطات المحلية لضمان تلبية احتياجات المواطنين بشكل أفضل، خاصة في ما يتعلق بإدماج الشباب في سوق العمل.

5 | i

مشروع تعاون في مجال الشباب، والمشاركة المواطنة، وتعزيز فرص العمل للشباب في صيدا

الأهداف

دعم البلدية في تحديد وتنفيذ إجراءات ملموسة تعزز فرص توظيف الشباب وإدماجهم المهني.

الشركاء



1

تحديد إجراء أو إجراءات ذوي أولوية لتحسين فرص توظيف الشباب في صيدا.

2

مواكبة مجلس الشباب البلدي في تنفيذ هذه الإجراءات.

3

تعزيز مهارات الشباب في إدارة المشاريع والإدماج المهني.

المواضيع

توظيف الشباب



التمتية المحلية



التنظيم

المراحل الأساسية

• عرض المشروع على بلدية صيدا من خلال اجتماعات حضورية وافتراسية، مع اقتراح أسماء لأعضاء وحدة التشاور المواطني.

إطلاق المشروع

• إنشاء مجموعة تمثيلية تتولى متابعة تنفيذ أنشطة المشروع ودعمها.

تشكيل وحدة التشاور المواطني

• إعداد ونشر استبيان إلكتروني لتحليل سوق العمل.

• إجراء مقابلات مباشرة وتحليل النتائج.

تشخيص سوق العمل في صيدا

• تنظيم اجتماع افتراضي مع البلدية والشركاء لمناقشة نتائج الدراسة.

• تنظيم جلسات تدريبية مخصصة بناءً على الحاجات التي تم تحديدها، بهدف تعزيز مهاراتهم وتحسين فرصهم في الحصول على عمل.

تدريب الشباب

• عقد اجتماع يضم البلدية، مجلس الشباب البلدي، المدربين والمستفيدين لتحليل نتائج المشروع، تحديد النجاحات، واقتراح توصيات لتحسين المبادرات المستقبلية.

تقييم تشاركي



مشروع تعاون في مجال الشباب، والمشاركة المواطنة، وتعزيز فرص العمل للشباب في صيدا

تحت المجهر

تدريب شباب صيدا على المهارات الرقمية وزيادة الأعمال لتعزيز فرص العمل

في إطار مشروع التعاون من أجل الشباب، والمشاركة المواطنة، والعمل، والمدعوم من قبل صندوق مينوركا للتعاون (Fons Menorquí de Cooperació)، نظمت جمعية المدن المتحدة في لبنان / المكتب التقني للبلديات اللبنانية، بالتعاون مع بلدية صيدا ومجلس الشباب البلدي، دورتين تدريبيتين تهدفان إلى تعزيز فرص توظيف الشباب وتحضيرهم بشكل فعال لسوق العمل.

تميز عام 2024 بمنهجية تشاركية ومنظمة، حيث تم إعداد استبيان إلكتروني بالتعاون مع وحدة التشاور المواطني، لتحديد الاحتياجات المحلية المتعلقة بالتشغيل. وبعد ذلك، أجريت مقابلات ميدانية لاستقصاء أعمق لتوقعات الشباب والعقبات التي تواجههم. وتم تحليل النتائج ومشاركتها خلال اجتماع افتراضي جمع بلدية صيدا وشركاء صندوق مينوركا للتعاون.

بناءً على هذه التقييمات، تم تصميم وتنفيذ دورتين تدريبيتين:

- دورة حول إنشاء عمل مستقل وفرص العمل عبر الإنترنت، تجمع بين المحتوى النظري و8 أيام من التدريب العملي.
- دورة حول أساسيات حزمة (Microsoft Office (Word, Excel, PowerPoint) وأدوات Google، شملت أيضاً وحدات تدريبية حول كتابة السيرة الذاتية، البحث عن عمل، والاستعداد للمقابلات الوظيفية.

شارك في كل دورة 12 شاباً وشابة، ملتزمين بتطوير مساراتهم المهنية. وتم إجراء تقييم إلكتروني بعد انتهاء الدورات لقياس الأثر وتحديد مجالات التحسين.

يشكل هذا المشروع خطوة مهمة في تمكين شباب صيدا، من خلال تزويدهم بأدوات عملية تساعد على دخول سوق العمل والمشاركة الفاعلة في الحياة الاقتصادية المحلية.



2024 بالصور

الشكر، كلّ الشكر للبلديات واتحادات البلديات الأعضاء ولشركائنا اللبنانيين والفرنسيين والاسبان والشركاء من كاتالونيا ومن كلّ البلدان الذين حافظوا، لا بل عزّزوا جهودهم في إطار الأنشطة المنفّذة في لبنان.

جمعية المدن المتحدة في لبنان/
المكتب التقني للبلديات اللبنانية

06

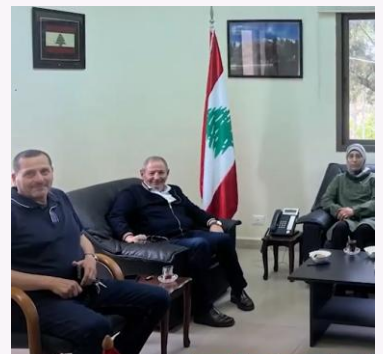
مشروع الإعداد الأولي لمركز تدريب البلديات اللبنانية، بدعم من منطقة بروفانس-آلب-كوت دازور، والمعهد الوطني الفرنسي للإدارة العامة الإقليمية CNFPT، ووكالة المدن والأقاليم المتوسطة للتنمية المستدامة AVITEM، والوكالة الفرنسية للتنمية



مشروع التعاون في مجال الإدارة الحضرية والتنمية الإقليمية، بدعم من اتحاد بلديات دنكرك ومديرية التعاون مع المجتمع المدني والسلطات المحلية في وزارة أوروبا والشؤون الخارجية الفرنسية DCTCIV-MEAE



مشروع مواكبة السلطات المحلية اللبنانية من أجل التضامن العام والتنمية المحلية الشاملة، بدعم من ثلاث مقاطعات Seine Yvelines ،Aude ، Maritime الفرنسية DCTCIV-MEAE



مشروع دعم البلديات والإتحادات البلدية في الحوكمة في إدارة المخاطر الكبرى، بدعم من نيس ومتروبول نانسي الكبرى ومديرية التعاون مع المجتمع المدني والسلطات المحلية في وزارة أوروبا والشؤون الخارجية الفرنسية DCTCIV-MEAE



مشروع تعاون بين متروبول نانسى الكبرى وبلدية نانسى وبلدية صيدا في مجال الشباب ومشاركة المواطنين والاقتصاد المحلي، بدعم من مديريةية التعاون مع المجتمع المدني والسلطات المحلية في وزارة أوروبا والشؤون الخارجية الفرنسية DCTCIV-MEAE



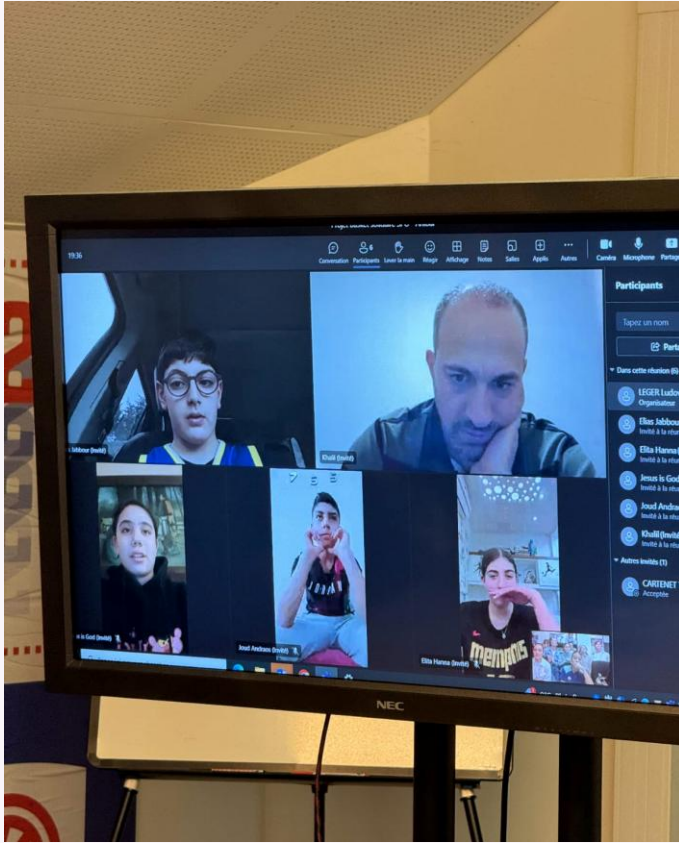
مشروع تأمين فرص عمل للشباب في منجز، بدعم من صندوق مايوركا للتضامن والتعاون



مشروع تعزيز التعليم والإدماج الاجتماعي للشباب في اتحاد بلديات الشوف السويجاني، بدعم من صندوق مايوركا للتضامن والتعاون



مشروع التعاون بين بلدية زحلة ومقاطعة Seine Maritime الفرنسية، بدعم من مديرية التعاون مع المجتمع المدني والسلطات المحلية في وزارة أوروبا والشؤون الخارجية الفرنسية DCTCIV-MEAE



مشروع تعاون في مجال الشباب، والمشاركة المواطنة، وتعزيز فرص العمل للشباب في صيدا، بدعم من صندوق مينوركا للتعاون





Cités Unies Liban
المدن المتحدة في لبنان



BUREAU TECHNIQUE DES VILLES LIBANAISES
المكتب التقني للمدن اللبنانية

البلديات واتحاد البلديات
لجنة رؤساء البلديات اللبنانية
Comité des Maires Libanais

Web: www.bt-villes.org

Facebook

www.linkedin.com/company/btv/

هاتف / واتساب: + 961 (81) 65 35 69

Mail: contact@bt-villes.org

جمعية المدن المتحدة

المكتب التقني للبلديات اللبنانية،

بلدية قرن الشباك – عين الرمانة – تحويطة النهر،
جادة الرئيس الياس الهراوي (بيروت الكبرى)