

مشروع تعاون في مجال الإدارة الحضرية والتنمية الإقليمية:

إنشاء وكالة التخطيط الحضري والتنمية الإقليمية لحوض نهر أبو علي (شمال لبنان)



AUDETA

السياق

Niveau national:

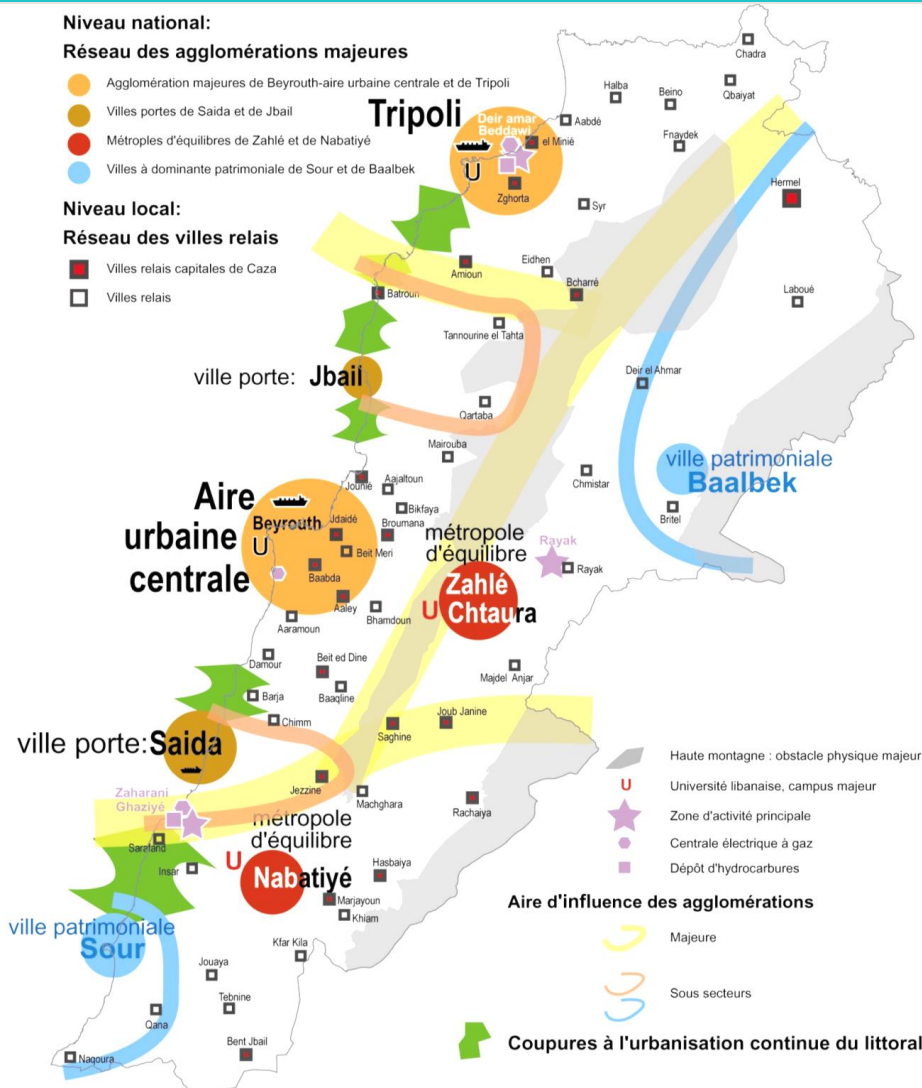
Réseau des agglomérations majeures

- Agglomération majeure de Beyrouth-aire urbaine centrale et de Tripoli
- Villes portes de Saida et de Jbail
- Métropoles d'équilibres de Zahlé et de Nabatiyé
- Villes à dominante patrimoniale de Sour et de Baalbek

Niveau local:

Réseau des villes relais

- Villes relais capitales de Caza
- Villes relais



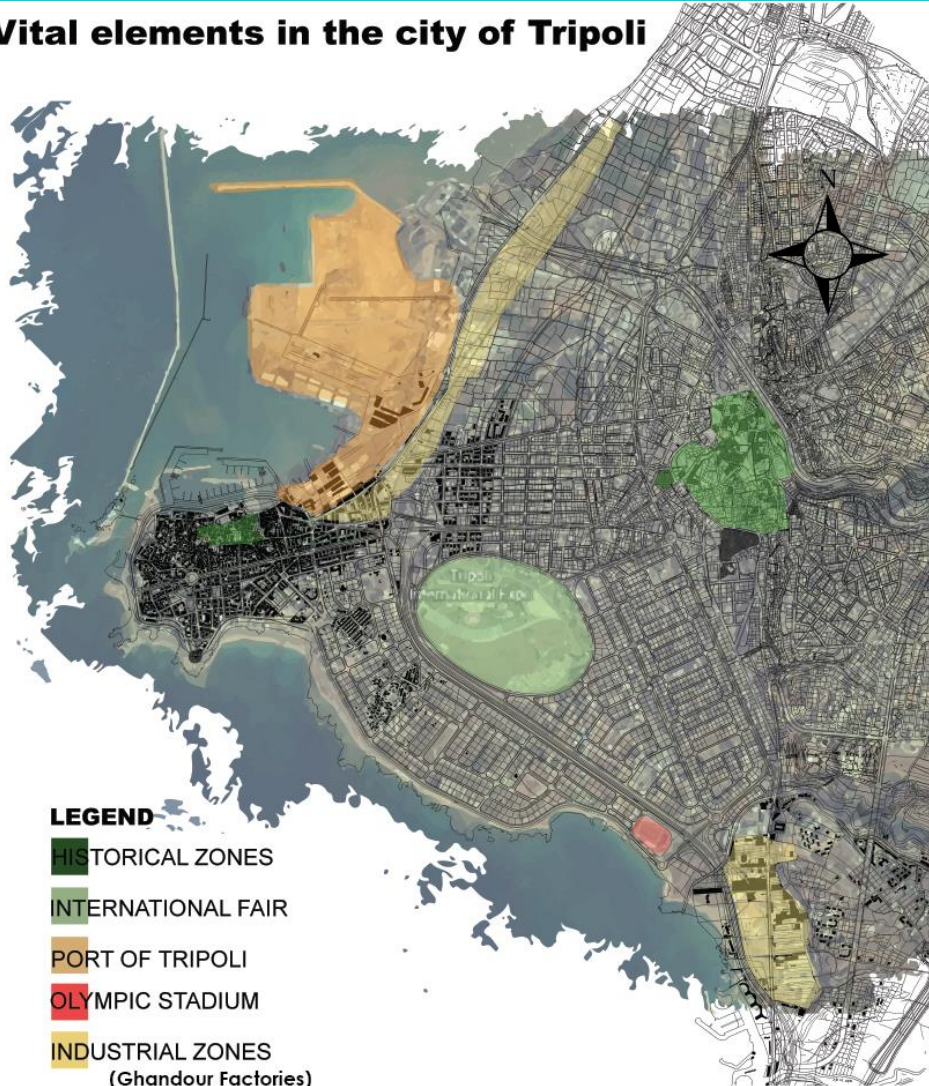
• توفر المديرية العامة للتنظيم المدني خدمة خاصة بالمشاريع البلدية تقوم على مرافقة البلديات في تحديد مشاريع إدارة الأراضي وتنفيذها.

• يضطلع حالياً مجلس الإنماء والإعمار على المستوى المركزي بجميع مهام التخطيط والتطوير لاستراتيجيات إدارة الأراضي والتنمية المحلية.

ومع ذلك، لم يتم إعداد أي وثيقة من هذا القبيل أو أي سياسة محلية متنسقة في لبنان على المستوى المناطقي، بسبب عدم وجود هيئة حوار للتفكير ملياً وتبادل الآراء بين مختلف الجهات الفاعلة في العمران الحضري (من البلديات، والاتحادات، والدولة، والمؤسسات المركزية وغيرها).

وضع منطقة الشمال

Vital elements in the city of Tripoli

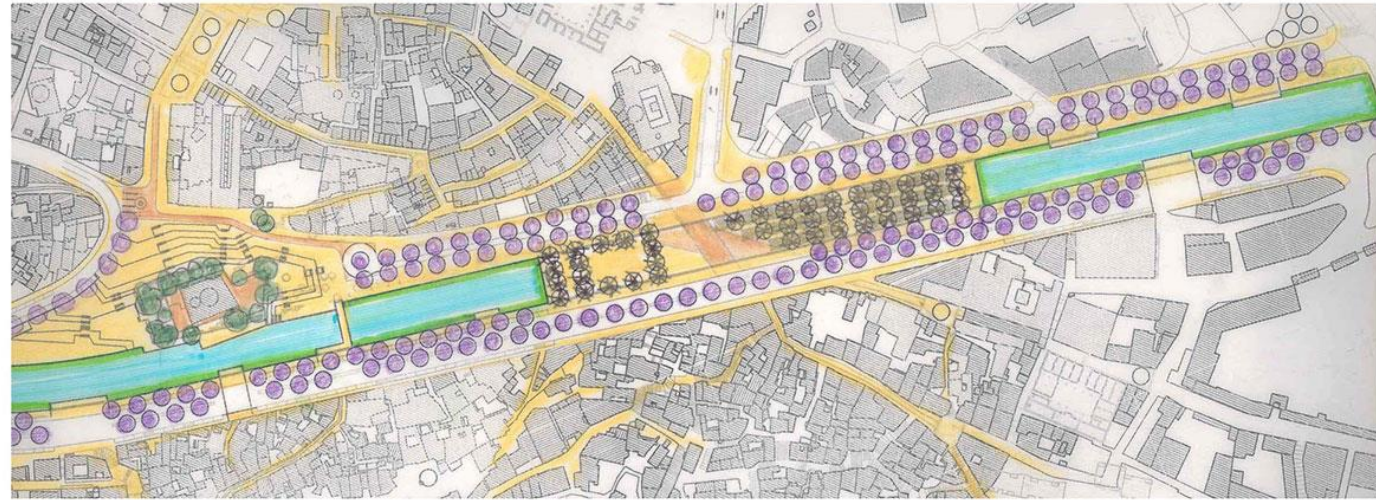


تواجه هذه الجهات الفاعلة المحلية العديد من التحديات الكبيرة التي تعيق الإدارة الحضرية:

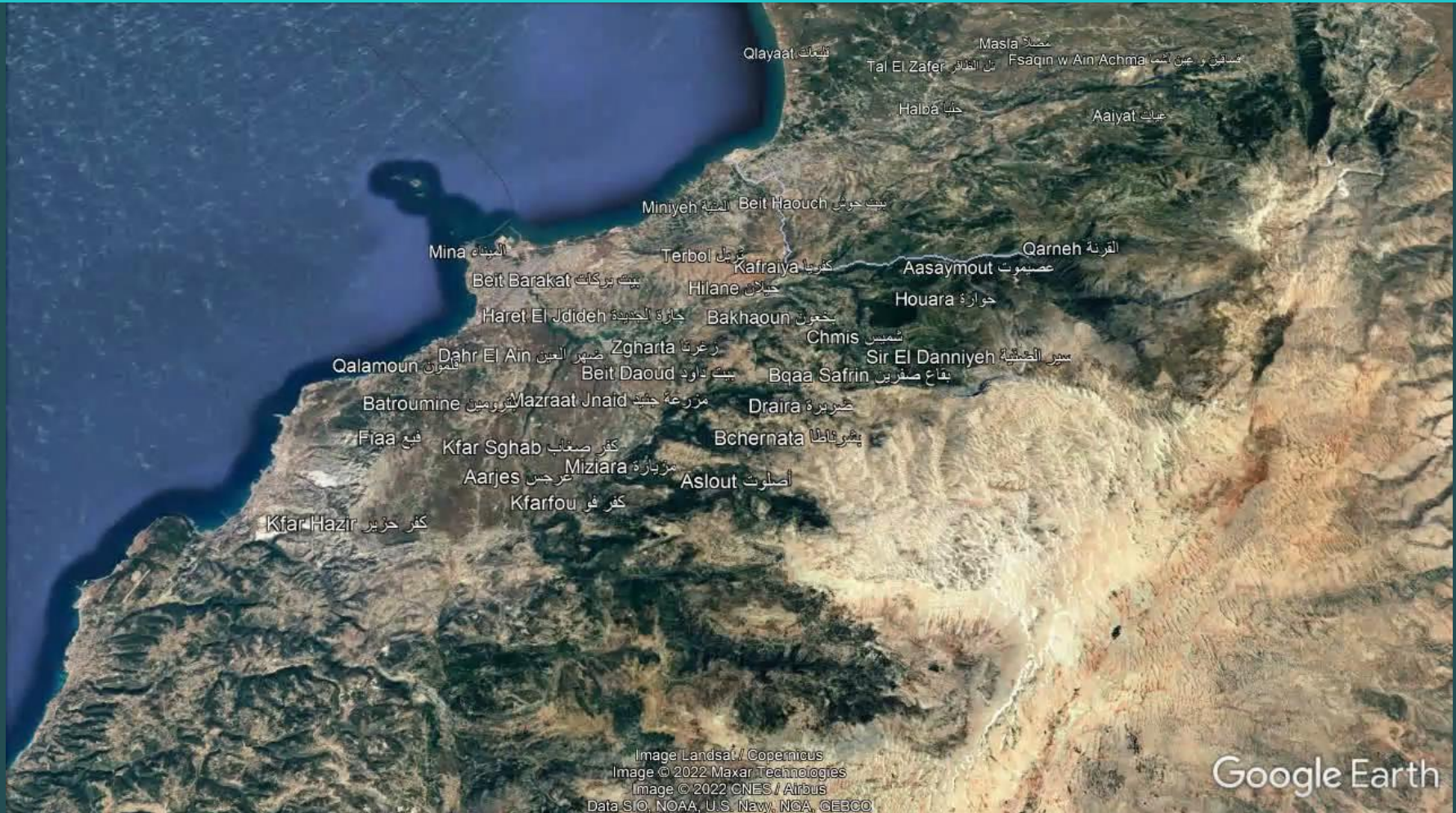
- الاختلافات بين المناطق في تحديد رؤية مستقبلية لها فأصبح الحوار ضرورياً ما بين الجهات الفاعلة.
- العلاقة المترتبة بين الدولة، صاحبة سياسات التنمية، والبلديات، التي تقتصر من جهتها إلى الموارد البشرية والفنية والمالية لمواكبتها والمشاركة في تنفيذ هذه السياسات.
- الأزمة السورية التي كان لها عواقب وخيمة على الأراضي اللبنانية والتي ساهمت بشكل كبير في زعزعة التوازن في المنطقة.
- التقسيم الإداري الذي يتطلب وجود كيانٍ معنيٍّ بتنمية الأراضي.

وضع منطقة الشمال

ترغب السلطات المحلية في إنشاء وكالة تخطيط حضري وتنمية مناطقية تسمح لكل الفاعلين بالتحاور، مع احتفاظ كل منهم بصلاحياته الخاصة وطرق عمله، وبتحفيز مشاركة المجتمع المدني وتحسيس السكان حول المحيط الحيوي الذي يعيشون فيه.



نطاق عمل الوكالة



الأهداف



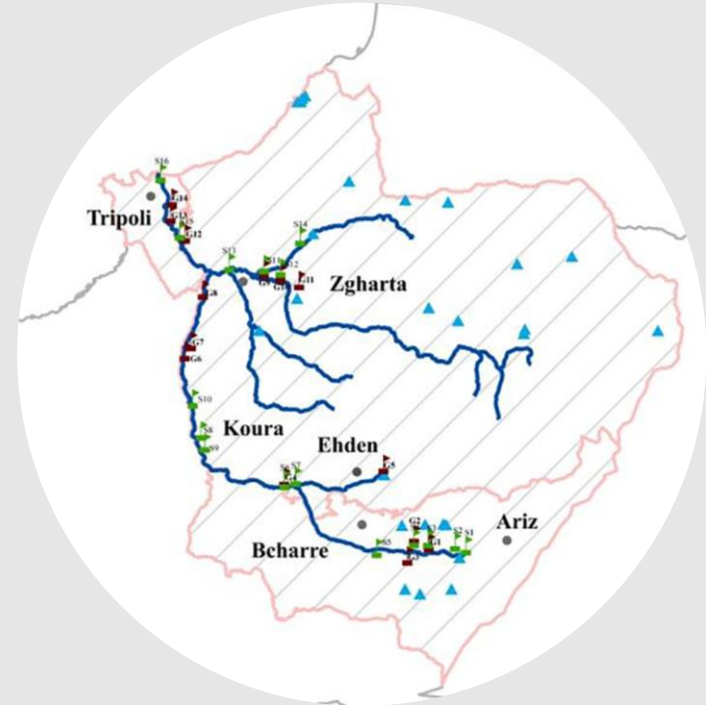
الهدف الأساسي:

وضع أداة دعم لبناء رؤية
استراتيجية مشتركة تدرج
فيها الخطط التنموية
وكذلك أداة للتفكير
والتبادل حول التحديات
المحلية ومشاريع التنمية
المحلية المرتقبة.



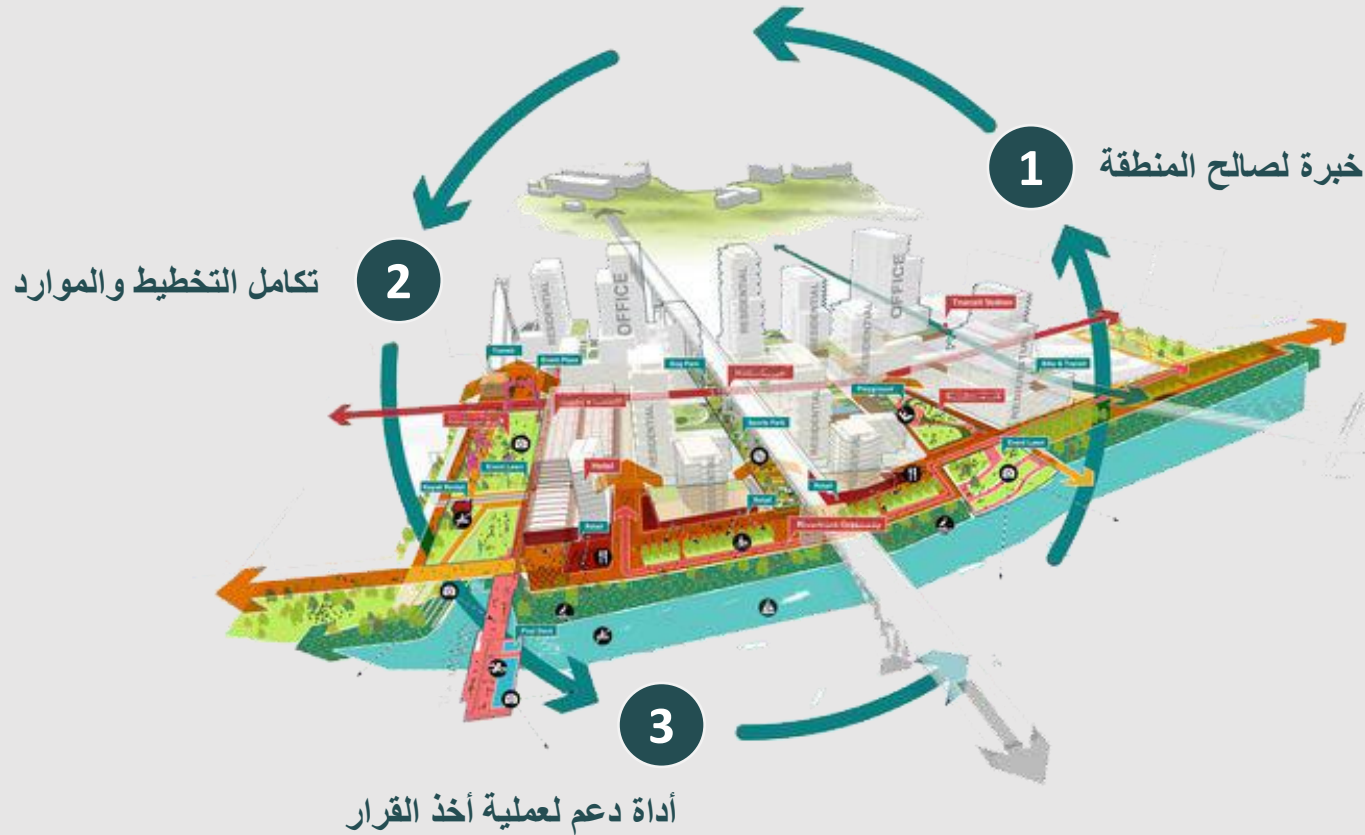
الأهداف

يرمي هذا المشروع إلى أن يكون بمثابة مبادرة رائدة يمكن أن تلهم مناطق وسلطات محلية لبنانية أخرى للاقتداء بها وإنشاء وكالات مماثلة يمكن أن تشكل في ما بعد شبكة لتبادل الخبرات والنتائج والآثار.



ما هي وكالة التخطيط الحضري ؟

أداة تسمح للمنتخبين المحليين بالسيطرة على تنمية منطقتهم وبالأخذ بزمام المبادرات



مبادئ التمويل

التمويل المحلي المشترك

- يشارك الشركاء في تمويل العمليات الأساسية للوكالة
- تتناسب عادةً حصة التمويل المشترك مع قدرات الشركاء



تمويل المشاريع

- تُستكمل الميزانية العامة من موارد تمويل المشاريع
- وكالة التخطيط الحضري هي أيضاً أداة للبحث عن التمويل للمشاريع التي تدخل في نطاق اختصاصها

<< مثل المكتب التقني للبلديات اللبنانية: إشتراكات المدن الأعضاء
+ ميزانية المشاريع

مبادئ الإدارة

العمل المؤسسي

لوكالات التخطيط الحضري مجلس إدارة يتشكل من منتخبي كافة البلديات الموجودة في نطاق عملها

العمل التشغيلي

لوكالة التخطيط الحضري مدير يتمتع بخبرة واستقلالية

الإنجازات السابقة للمشروع 2019-2021



• الندوات الإلكترونية

النظام الأساسي للجمعية المسماة
"وكالة تنمية حوض نهر ابو علي"

• النظام الأساسي

النظام الداخلي للجمعية المسماة
"وكالة تنمية حوض نهر ابو علي"

• النظام الداخلي

مشروع إنشاء وكالة تخطيط حضري وتنمية إقليمية
في حوض نهر أبو علي (شمال لبنان)

• الدراسة القانونية والمالية

دراسة قانونية ومالية

تعريف خطة العمل



المواصلات



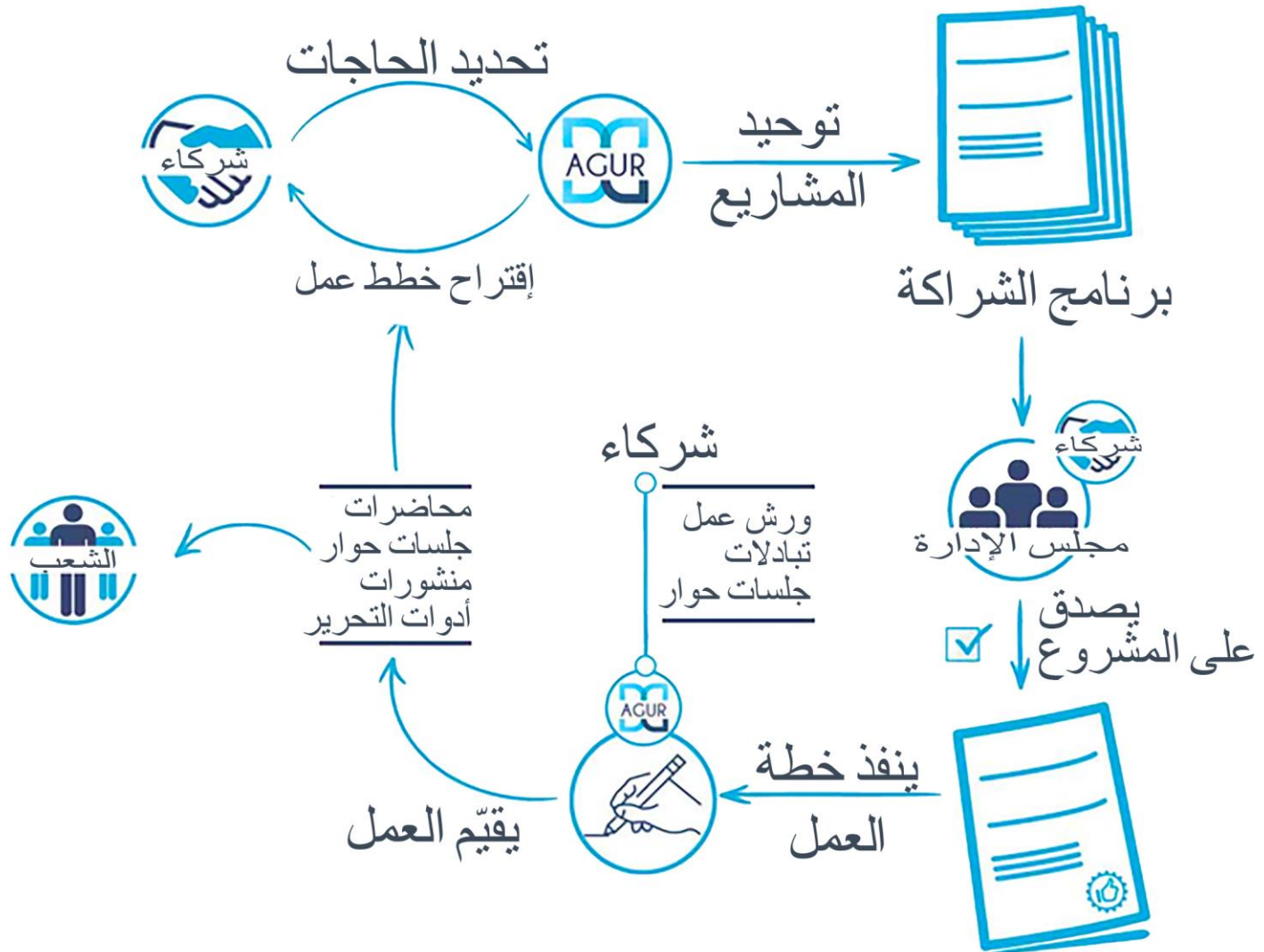
التنمية
الإقتصادية



البيئة



خطة عمل للشراكة - المنهجية



أمثلة على المشاريع – إدارة النهر

التمويل

إعداد التشخيص

- < الموارد المالية للوكالة
- < الجهات المانحة والشركاء في المنطقة
- < تأمين الموظفين (المهندسين مثلاً)

تنفيذ المشروع

- < المستفيدين
- < الجهات المانحة والشركاء في المنطقة
- < القطاع الخاص (مثلاً: الشراكات بين القطاعين العام والخاص، معامل معالجة النفايات، ...)

الرغبة في العمل على إدارة نهر أبو علي والمحافظة عليه

تعدّ الوكالة دراسة متعددة المجالات حول نهر أبو علي (التلوث، إدارة المياه والنفايات والفيضانات، ...)

برنامج عمل لمكافحة تلوث النهر

برنامج عمل لمعالجة مياه الشفة

برنامج عمل لحماية البيئة

تقترح الوكالة مشروعاً: خطة العمل، خطة التمويل والشركاء

النتائج

- البلديات لديها استراتيجية تعنى بالجهات المانحة المحلية والدولية وبالذولة، ويمكنها بالتالي أن تبحث عن التمويل
- مشاركة جميع الجهات الفاعلة ما يضمن نجاح المشروع

أمثلة على المشاريع – إدارة النفايات

التمويل

إعداد التشخيص

- < الموارد المالية للوكالة
- < الجهات المانحة والشركاء في المنطقة
- < تأمين الموظفين (المهندسين مثلاً)

تنفيذ المشروع

- < البلديات
- < المستفيدون
- < الجهات المانحة والشركاء في المنطقة
- < القطاع الخاص (مثلاً: الشراكات بين القطاعين العام والخاص، معامل معالجة النفايات، ...)

الرغبة في المشاركة في إدارة النفايات

تعدّ الوكالة الدراسات وتقتراح خطة عمل ثلاثية المحاور

تحديث البنى التحتية القائمة

تطوير بنى تحتية تكميلية

إشراك المواطنين وتوعيتهم

تقتراح الوكالة مشروعاً: خطة العمل، خطة التمويل والشركاء

تقتراح الوكالة دليلاً للممارسات الفضلى

النتائج

البلديات لديها استراتيجية تعنى بالجهات المانحة المحلية والدولية وبالذولة، ويمكنها بالتالي أن تبحث عن التمويل

النتائج

تمكين المواطنين وإشراكهم

أمثلة على المشاريع – التجديد الحضري

التمويل

إعداد التشخيص

- < الموارد المالية للوكالة
- < الجهات المانحة والشركاء في المنطقة
- < تأمين الموظفين (المهندسين مثلاً)

تنفيذ المشروع

- < البلديات
- < المستفيدون
- < الجهات المانحة والشركاء في المنطقة
- < القطاع الخاص (مثلاً: الشركات بين القطاعين العام والخاص، متعهدو البناء، ...)

البلديات لديها مشكلة المساكن القديمة وغير اللائقة والمعرضة للإنهيار

تقترح الوكالة إعداد التشخيص

تعدّ الوكالة التشخيص وتقدّم إقتراحين

تعريف مشروع تجديد حضري

مساعدة مالية من قبل البلديات إلى مالكي المباني

تقترح الوكالة مشروعاً وتبحث عن التمويل

تقدّم الوكالة إقتراحاً وتواكب عملية التنفيذ

النتائج

- البلدية لديها مشروع واضح ويمكن أن تقدمه إلى الجهات المانحة
- تتابع الوكالة عملية تنفيذ المشروع مع الجهات المانحة والسكان

النتائج: يُنفذ مشروع تجديد حضري لبعض المباني مع المالكين

GIS

ArcGIS Urban | Aménagement de la Saulaie - O. x | +
urban.arcgis.com/?id=0f4c1fc028aa43d5b57d20c5fe5bb9c4&camera=359.739%2C54.967%2C540359.144%2C5735832.593%2C1378.540%2C6617.902

Métropole Lyon

Projets | Plans | Indicateurs | Idées

Statut | Accès

- BioParc Lyon** Présenté
Avec BIOPARC LYON, la Métropole de Lyon a pour objectif de développer un parc de haute technologie,....
Projet - Réalisation en cours
- Le Dolet / Ecole Saint-Sacrement** Présenté
Ce bâtiment labellisé BBC propose une mixité d'usage inédite sur une parcelle étroite, bordée par d'autres...
Projet - Projet achevé
- Immeuble de bureaux - Sky 56** Présenté
Sculpture moderne de 13 étages, Sky 56 développe un programme original, où cohabitent services, commerc...
Projet - Projet achevé
- Projet "Sky Avenue"** Présenté
Coordonnée par l'agence de Christian de Portzamparc (Prix Pritzker d'architecture), Sky Avenue incarne...
Projet - Projet achevé
- Résidence "Le oh saint-rambert"** Présenté
Programme immobilier neuf situé sur les hauteurs du 9ème arrondissement de Lyon, dans le quartier de Sai...
Projet - Réalisation en cours
- Extension et rénovation du centre commercial...** Présenté
La métamorphose du centre commercial La Part-Dieu.

2D

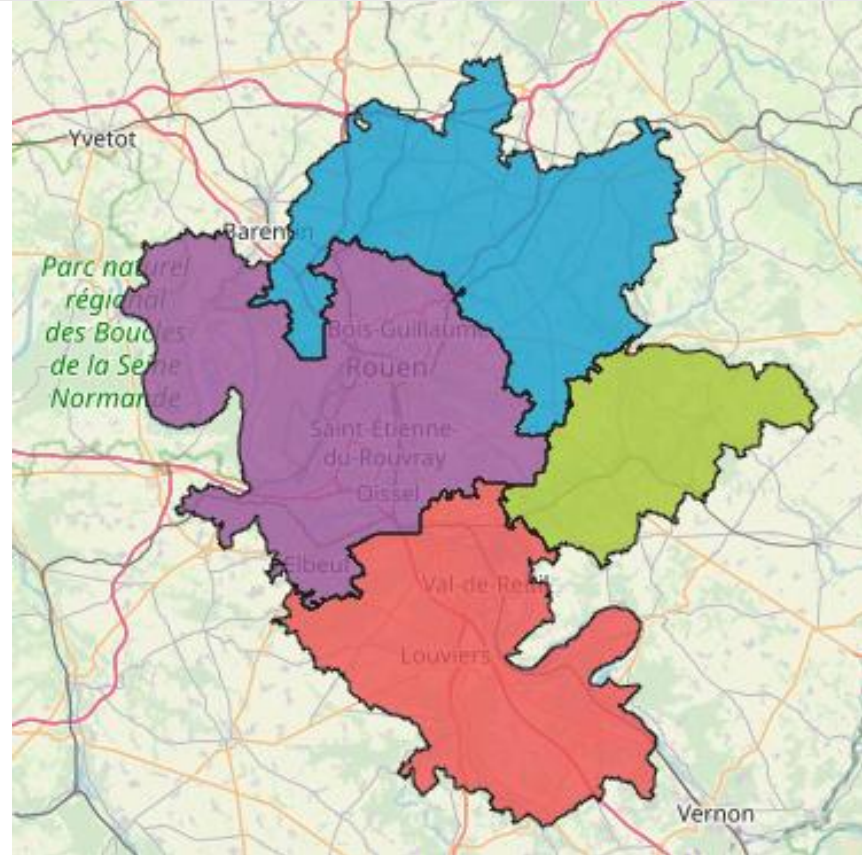
© HERE, Garmin, INCREMENT P, METI-NASA, USGS | Source: USGS, NGA, NOAA, CGIAR, GEBCO, Robinson, NCEAS, NLS, NOAA, Geodatenzentrum and the GIS User Community

أمثلة على الوكالات الفرنسية – الشركاء

وكالة Rouen (تأسست عام 2009)

9 أشخاص لمنطقة يسكن فيها 669,000 مواطن وتضم 4 اتحادات بلديات

الشركاء:



أمثلة على الوكالات الفرنسية - الهيكلية

- وكالة التخطيط الحضري في Amiens (تأسست عام 2005): 11 شخصاً لمنطقة يسكن فيها 250,000 مواطن وتضم 4 اتحادات بلديات

مجلس الإدارة - الجهاز السياسي

- الرئيس = رئيس بلدية Amiens
- نواب الرئيس: المنتخبون المحليون في الاتحادات البلدية الأربعة الأعضاء في الوكالة

فريق عمل الوكالة - الجهاز التنفيذي

Président

Alain GEST

Vice-présidents

Alain BABAUT

Brigitte FOURÉ

Jean-Michel MAGNIER

Jean-Jacques STOTER

Trésorier

Jean-Jacques STOTER

Directeur

Jérôme GRANGE

Études et missions

Économie
Matthieu ALAIME

Urbanisme et planification
Marine BOITEL

Habitat et logement
Clément CISZEK

Planification et projet urbain
Nicolas DELBOUILLE

Déplacements et transports
Agnès DESCAMPS

Observatoire socio-économique
Amandine MONTUELLE

Administration

Assistante de direction
Clémence CARRÉ

Ressources

Cartographe
Stéphanie DUFFOURG

Infographie
Séverine KIWIOR

Documentaliste
Francisco MIGUENS-FILGUEIRA

أمثلة على الوكالات الفرنسية - الأنشطة

■ وكالة التخطيط الحضري في Sud Bourgogne (تأسست عام 2012)

10 أشخاص لمنطقة يسكن فيها 260,000 شخص وتضم 176 بلدية و4 اتحادات بلديات

■ الأنشطة

- مواكبة العمل المحلي
- إعداد دراسات تشخيصية ومستقبلية
- مراقبة الديناميات الإقليمية
- مساعدة الأعضاء في إعداد الوثائق للمشاركة الحضرية

TERRITOIRE DE L'AUSB

