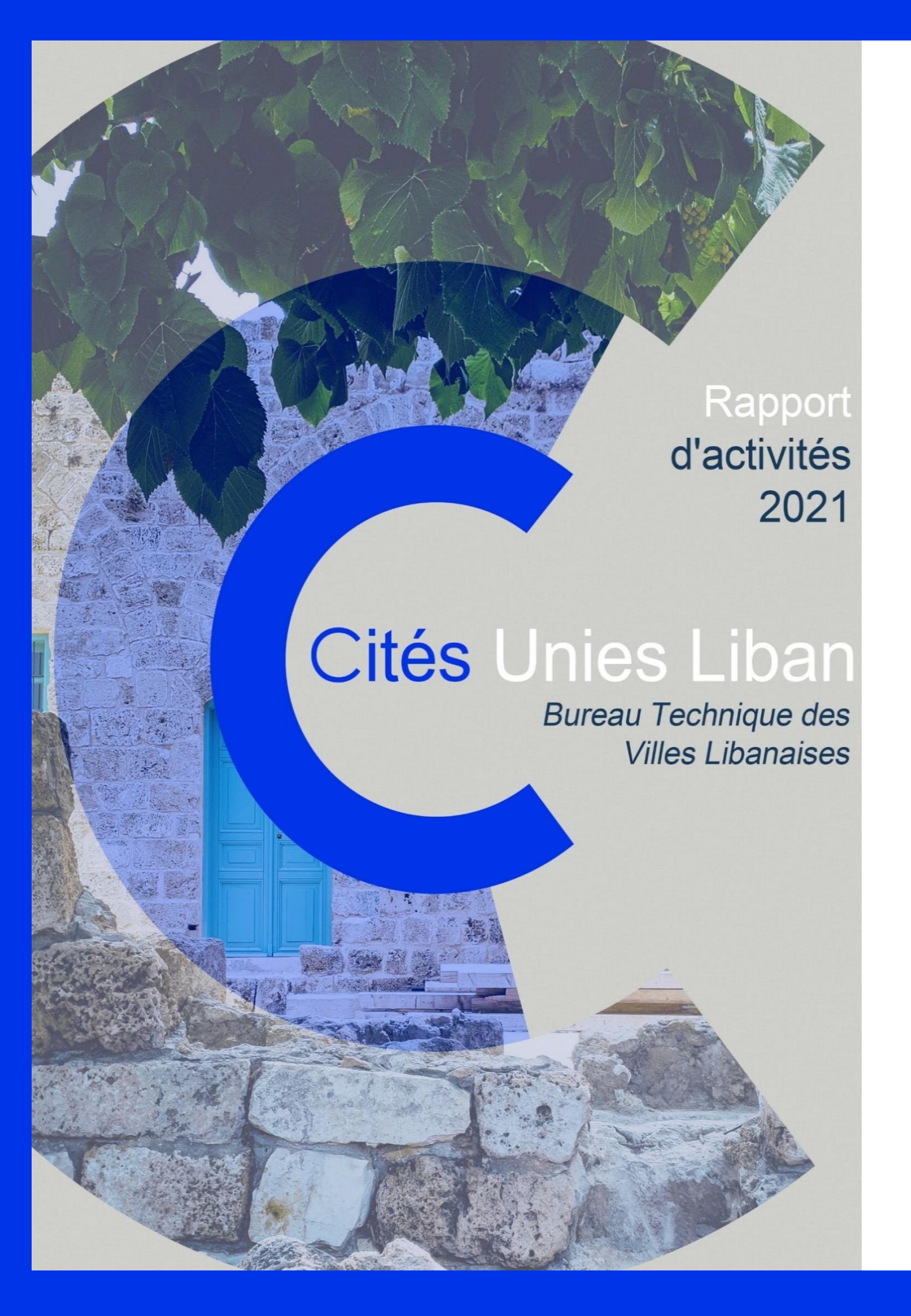




Rapport  
d'activités  
2021

# Cités Unies Liban

*Bureau Technique des  
Villes Libanaises*

**CITÉS UNIES LIBAN**  
**Bureau Technique des Villes Libanaises,**  
Rue Toufic Salem, Imm. Sakr, 3e étage  
Ras El Nabeh, Rue de Damas - Beyrouth – LIBAN  
+961 1 649 900  
[contact@bt-villes.org](mailto:contact@bt-villes.org)

**Facebook:**

*Cités Unies Liban/Bureau Technique des Villes Libanaises*

**Web: [www.bt-villes.org](http://www.bt-villes.org)**

**[www.linkedin.com/company/btvl](http://www.linkedin.com/company/btvl)**

# SOMMAIRE

|    |                                                                                                                                                                    |    |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 01 | Le mot du directeur .....                                                                                                                                          | 6  |
| 02 | Les villes membres du réseau .....                                                                                                                                 | 8  |
| 03 | L'équipe .....                                                                                                                                                     | 10 |
| 04 | L'animation du réseau de villes membres / Comité des Maires libanais .....                                                                                         | 12 |
| 05 | Le renforcement et le développement des partenariats franco-libanais .....                                                                                         | 15 |
| 06 | Le renforcement institutionnel et la mise en œuvre de projets techniques .....                                                                                     | 18 |
| 6a | Projet de Soutien Opérationnel aux Collectivités Locales Libanaises pour l'Environnement (SOCLE) 2019-2021 .....                                                   | 19 |
| 6b | Projet de Renforcement et de Mise en Réseau des Elus et Techniciens Municipaux au Liban 2019-2021 .....                                                            | 22 |
| 6c | Projet d'Appui Complémentaire pour Répondre à l'Urgence des Collectivités Libanaises 2019-2021 .....                                                               | 25 |
| 6d | Projet d'appui aux municipalités libanaises dans le domaine du développement économique local, l'emploi des jeunes et la participation citoyenne 2020 – 2022 ..... | 27 |
| 6e | Projet Fonds de Solidarité pour le Liban 2021-2022 .....                                                                                                           | 30 |
| 6f | Diagnostics de trois fédérations de municipalités pour le développement économique local (DEL) 2021 .....                                                          | 33 |
| 6g | Projet d'appui à la Municipalité de Zahlé face à la crise multisectorielle au Liban 2021-2022 .....                                                                | 36 |
| 6h | Préfiguration d'une Agence Urbaine et de développement territorial dans le bassin de vie du fleuve Abou Ali (Nord-Liban) (AUDETA) .....                            | 39 |
| 6i | Préfiguration d'un Centre de Formation des Municipalités au Liban (CEFOM) 2019-2023 .....                                                                          | 42 |
| 07 | 2021 en photos .....                                                                                                                                               | 45 |

## LISTE DES ABREVIATIONS

|                    |                                                                                                      |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ALMEE</b>       | Agence Libanaise pour la Maîtrise de l’Energie et l’Environnement                                    |
| <b>AUDETA</b>      | Agence Urbaine et de Développement Territorial dans le Bassin de vie du Fleuve Abou Ali (Nord-Liban) |
| <b>AVITEM</b>      | Agence des Villes et Territoires Méditerranéens                                                      |
| <b>BTVL</b>        | Bureau Technique des Villes Libanaises                                                               |
| <b>CEFOM</b>       | Centre de Formation des Municipalités du Liban                                                       |
| <b>CML</b>         | Comité des Maires Libanais                                                                           |
| <b>CNFPT</b>       | Centre National de la Fonction Publique Territoriale                                                 |
| <b>COFIL</b>       | Comité de Pilotage                                                                                   |
| <b>DAECT</b>       | Direction pour l’Action Extérieure des Collectivités Territoriales                                   |
| <b>DEL</b>         | Développement économique local                                                                       |
| <b>ENA</b>         | Ecole Nationale d’Administration                                                                     |
| <b>FM</b>          | Fédérations des Municipalités                                                                        |
| <b>MEAE</b>        | Ministère de l’Europe et des Affaires Etrangères français                                            |
| <b>MIM</b>         | Ministère de l’Intérieur et des Municipalités libanais                                               |
| <b>Région PACA</b> | Région Provence-Alpes-Côte d’Azur                                                                    |
| <b>SLAT</b>        | Groupe de travail spécial sur l’évaluation dirigée                                                   |

# Le mot du directeur

Cités Unies Liban/Bureau Technique des Villes Libanaises (Cités Unies Liban/BTVL) anime le réseau de collectivités locales libanaises membres de l'organisation mondiale Cités et Gouvernements Locaux Unis (CGLU) qui a pour objectif de promouvoir les principes de démocratie locale, de partenariat et de solidarité entre les villes, notamment en soutenant des programmes de coopération décentralisée et en mobilisant des financements et des appuis techniques en faveur des actions internationales de ses membres.

01

## LE MOT DU DIRECTEUR



**Béchir ODEIMI**

Président de Cités Unies Liban

Directeur du Bureau Technique des Villes Libanaises (BTVL)

### 24 ans d'existence

Durant 2021, Cités Unies Liban/BTVL a poursuivi son travail dans un contexte de crise multisectorielle sans précédent.

Les prix à l'alimentation ont augmenté de plus de 290% entre août 2020 et août 2021. Les banques ont imposé de fortes restrictions sur les retraits des déposants et sur les transferts internationaux. Elles ont également bloqué tous les prêts et l'ouverture de nouveaux comptes. Plus de 40% de la population libanaise est sans emploi. Selon le rapport publié par l'ESCWA en septembre 2021, la pauvreté multidimensionnelle est passée de 42% à 82% de la population libanaise entre 2019 et 2021. Suite au déficit de l'Etat, les collectivités locales sont en première ligne pour assurer les services publics de base. Or sans moyens techniques et financiers, elles luttent pour répondre aux besoins des populations locales.

C'est là que le soutien de nos partenaires est encore plus crucial. De nombreux partenaires ont trouvé une nouvelle dynamique, parvenant à assurer la réussite de leurs projets en adaptant les activités à la situation sur le terrain.

Malgré toutes les difficultés, nous pouvons résumer l'année 2021 en quelques chiffres qui en disent long sur le travail accompli.

24 ans d'existence, des projets qui se poursuivent et d'autres qui se développent ou qui se créent, dans la continuité des projets terminés:



Ce travail a été possible grâce à l'engagement de nos membres et de nos partenaires.

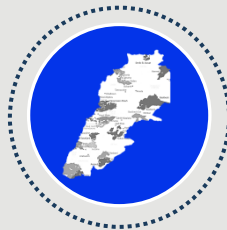
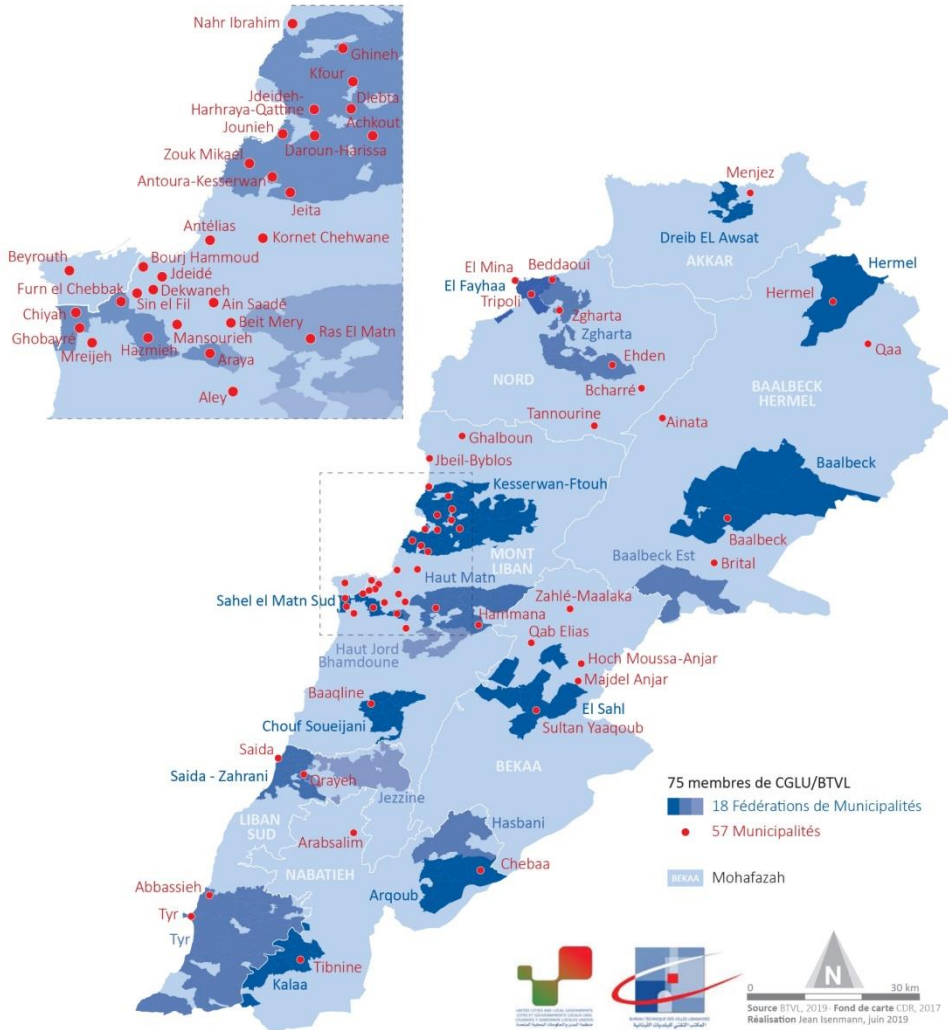


# Réseau des villes libanaises

Cités Unies Liban/BTVL anime en 2021 un réseau de 75 membres (57 municipalités et 18 fédérations de municipalités), représentant ainsi 335 villes et plus de 70% de la population libanaise.

# 02

**MUNICIPALITÉS ET FÉDÉRATIONS DE MUNICIPALITÉS  
ADHÉRENTES À CITÉS ET GOUVERNEMENTS LOCAUX UNIS  
CITÉS UNIES LIBAN / BUREAU TECHNIQUE DES VILLES LIBANAISES**



**Cités Unies  
Liban/Bureau  
Technique des  
Villes Libanaises**

**75 membres**

**57 Municipalités  
et 18 Fédérations  
des Municipalités**

**335 Municipalités  
= 70% de la  
population  
libanaises**



# Notre équipe

Cités Unies Liban/BTVL s'appuie sur une équipe permanente de treize personnes, renforcée par des consultants et experts externes pour la mise en place des projets.

03

## L'EQUIPE



**Béchir ODEIMI**

Président de Cités Unies Liban et Directeur du Bureau Technique des Villes Libanaises



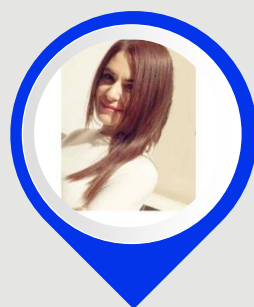
**Houda ODEIMI**

Responsable du développement et de la coordination



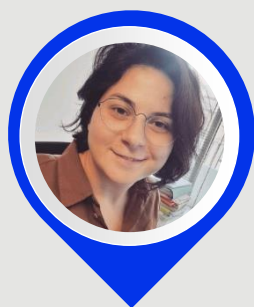
**Sami MENKARA**

Conseiller de Cités Unies Liban, ancien Ministre et ancien Maire de Tripoli.



**Nisrine MALAEB**

Chargée de la comptabilité et de l'administration



**Mayssa TANNIR**

Responsable des projets



**Sarah ARBEZ**

Chargée de projets



**Maya ACHKAR**

Chargée de projets



**Cynthia AZZAM**

Chargée de projets



**Christelle TOHME**

Chargée de projets



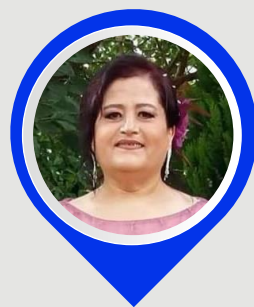
**Georges ZEINO**

Chargé de projets



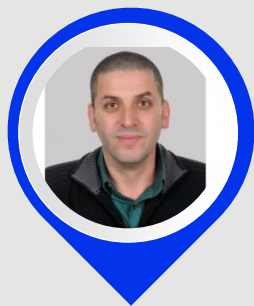
**Léa GHANEM**

Assistante Administrative et Financière



**Adèle ELIA**

Secrétaire et assistante administrative



**Samer ABOU CHACRA**

Agent polyvalent

# Comité des Maires Libanais

Cités Unies Liban/BTVL anime le Comité des Maires Libanais, élu par les villes membres de CGLU et présidé par la ville de Beyrouth.

# 04

LES MISSIONS

Le Comité des Maires Libanais, élu par les villes membres de Cités et Gouvernements Locaux Unies (CGLU) et présidé par la ville de Beyrouth, a vocation à dialoguer avec le gouvernement et les instances internationales pour une réflexion globale et concertée concernant l'institution municipale, son rôle de pourvoyeur de services publics et le développement local d'une manière générale. Les objectifs généraux sont de favoriser la politique de décentralisation au Liban et de développer les compétences des collectivités locales sur les secteurs dont elles ont la charge.

Le CML a pour but de dynamiser le mouvement municipal au Liban et de créer les conditions de transformation des souhaits des maires en actions répondant aux différents besoins exprimés lors des séminaires, réunions, congrès et visites techniques, notamment en Europe.

Les besoins identifiés sont multiples et concernent à la fois la nécessité de dialogue avec les autorités gouvernementales et les bailleurs de fonds, l'importance de développer les relations avec les réseaux de villes et enfin le désir de promouvoir le partage d'expériences.



LES MEMBRES

| Membres         | Fonction       |
|-----------------|----------------|
| Beyrouth        | Président      |
| Ghobeyri        | Vice-Président |
| Jdeidé          | Vice-Président |
| Zahlé           | Vice-Président |
| Aley            | Membre         |
| Baalbeck        | Membre         |
| Furn El Chebbak | Membre         |
| Jounieh         | Membre         |
| Nahr Ibrahim    | Membre         |
| Saida           | Membre         |
| Tibnine         | Membre         |
| Tripoli         | Membre         |
| Zgharta/Ehden   | Membre         |
| Zouk Mikael     | Membre         |

LES OBJECTIFS

- Promouvoir les relations des municipalités avec les villes européennes et méditerranéennes et les encourager à travailler avec les réseaux des villes .
- Proposer des thèmes à la fois nouveaux et variés afin de développer l'action municipale.
- Encourager la collaboration avec les institutions et les programmes locaux et internationaux qui s'occupent du développement local et des municipalités .
- Représenter les villes membres de CGLU lors des réunions avec les bailleurs de fonds et les institutions internationales
- Promouvoir les relations entre les villes membres de CGLU

## LES ACTIONS EN 2021

|                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 19 mai 2021       | Réunion en ligne – 31 participants dont 15 élus représentants les 14 villes membres du Comité des Maires Libanais, l’Ambassade de France au Liban, l’Ambassade du Liban en France, la Région Sud PACA, l’AVITEM et le CNFPT.                                                                        |
| 8 juin 2021       | Réunion à la Municipalité de Beyrouth sur le projet CEFOM et la nomination du Directeur Général des Collectivités Locales p.i. pour siéger au Comité de Pilotage– 7 participants dont 4 membres du Comité des Maires Libanais et le Ministre de l’Intérieur et des Municipalités, Général M. FAHMI. |
| 9 juin 2021       | Réunion en ligne sur la Présentation du contexte municipal face aux crises multisectorielles et des besoins des collectivités locales libanaises à la Présidente du Groupe Pays Liban - 7 participants dont Mme Aurélie LE MEUR, Présidente du Groupe Pays Liban de Cités Unies France.             |
| 7-12 juillet 2021 | Réunions avec les partenaires du projet CEFOM, le Conseil de la Fonction Publique, la Direction Générale des Collectivités Locales, l’ENA et l’Institut des Finances, autour du projet CEFOM.                                                                                                       |



## FOCUS

### Réunion du Comité des Maires le 19 mai 2021

- ✚ Présentation et échange sur les défis économiques, financiers, sociaux et sanitaires impactant les collectivités locales libanaises, et sur les projets mis en œuvre avec Cités Unies Liban/BTVL pour surmonter ces difficultés.
- ✚ Présentation des actions mises en œuvre par le Comité des Maires Libanais :
  - les propositions d’amendements de la loi municipale sur les taxes et redevances ;
  - les nouvelles pistes de ressources disponibles pour les collectivités locales libanaises ;
  - les autres amendements proposés sur la loi municipale ;
  - l’étude du projet de décentralisation ;
  - les amendements sur le règlement de la police municipale.
- ✚ Présentation des résultats et du rôle du Comité des Maires Libanais dans le projet CEFOM. Création au sein du Comité des Maires Libanais d’une commission en charge du suivi du projet CEFOM et participant au Comité de Pilotage ainsi qu’au Comité Technique.
- ✚ Présentation des projets mis en œuvre par Cités Unies Liban/BTVL en 2021. Echange autour des élections municipales libanaises de 2022 et des prochaines actions à réaliser par le Comité des Maires Libanais.

# Le Renforcement des Partenariats

Les relations entre la France et le Liban s'enracinent dans une histoire ancienne et vivante.

Dans le contexte de crises multiples, ce lien ne s'est pas démenti et les collectivités territoriales françaises ont démontré un soutien exemplaire pour leurs homologues et le peuple libanais et, par là même, prouvé le lien de solidarité unique et historique qui unit la France et le Liban.

# 05



# LE RENFORCEMENT DES PARTENARIATS



MINISTÈRE  
DE L'EUROPE  
ET DES AFFAIRES  
ÉTRANGÈRES

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

## LES OBJECTIFS

01

Améliorer la visibilité, la mutualisation et la coordination des actions et projets de coopération décentralisée franco-libanaise ;

02

Renforcer les partenariats existants et développer de nouveaux partenariats entre les collectivités locales françaises et libanaises et les réseaux ;

03

Optimiser le plaidoyer en faveur de la décentralisation en renforçant les capacités des collectivités locales libanaises ;

04

Renforcer le rôle du Comité des Maires Libanais, unique représentant des collectivités locales au Liban et de ses commissions thématiques ;

05

Apporter un appui spécifique à Cités Unies Liban/BTVL suite aux explosions du 4 août.

## LES MISSIONS

La France soutient le développement et le renforcement des projets de coopération décentralisée entre les collectivités françaises et libanaises. Elle considère ces partenariats comme nécessaires au développement des liens d'amitié, de solidarité et économiques entre les acteurs publics locaux des deux pays. Elle encourage notamment les projets basés sur l'échange d'expertise et de savoir-faire. Par ailleurs, la France tient à apporter son soutien aux municipalités libanaises qui doivent faire face aux conséquences de la crise syrienne. Elle considère les pouvoirs publics territoriaux comme indispensables à la cohésion sociale et au bon développement du territoire libanais.



# LE RENFORCEMENT DES PARTENARIATS

## LES ACTIONS EN 2021

- ✚ **Mise à jour de la base de données et présentation d'états des lieux des partenariats.** Deux états des lieux de la coopération décentralisée franco-libanaise ont été réalisés, l'un en date du 31 janvier 2021 et le second en date du 18 novembre 2021, avec pour objectif d'appuyer l'Ambassade de France au Liban et le Ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères (MEAE) à améliorer la visibilité et la coordination des actions et projets de coopération décentralisée franco-libanaise.
- ✚ **Renforcement du rôle du Comité des Maires Libanais (CML) à travers des rencontres entre des élus du Comité des Maires libanais (CML) et des élus et partenaires français :**

Le 19 mai 2021 autour du projet de préfiguration d'un Centre de Formation pour les Municipalités Libanaises (CEFOM).  
Le 9 juin 2021 entre Mme Aurélie LE MEUR Présidente du Groupe Pays Liban à Cités Unies France et M. Ghassan TAYOUN, adjoint au maire de Zgharta/Ehden et Mme Pauline BALAA, adjointe au maire de Zahlé .  
Le 20 septembre 2021 avec le Maire de Beyrouth et Président du Comité des Maires Libanais .

Il est à souligner que des réunions avec le Comité des Maires Libanais ont abouti à la décision de créer une association nationale des Maires au Liban. De plus, le CML a été invité à participer aux travaux de la commission parlementaire de la Défense et de l'Intérieur et des Municipalités.
- ✚ **Organisation et Accompagnement, en France et au Liban, des missions des collectivités locales françaises et libanaises** tout au long de l'année 2021. Cités Unies Liban/BTVL a également appuyé la participation et l'intervention d'élus libanais à des webinaires et formations organisés en virtuel ou en présentiel.
- ✚ **Suivi et développement des relations avec les collectivités françaises, réseaux et autres institutions ou acteurs pertinents.**

Un suivi des relations pour le développement des partenariats a été assuré avec 20 collectivités françaises et 10 réseaux de collectivités territoriales et multi-acteurs sous forme d'échanges d'information, de rencontres en présentiel ou distantiel, de conseils, d'accompagnement avec leurs partenaires, de montage de projets, d'implication dans des webinaires, ou ateliers techniques et de formation. Un suivi, des réunions et des échanges ont également été assurés auprès d'institutions de formation telles que le CNFPT et l'AVITEM ainsi qu'avec 6 acteurs techniques et associations.
- ✚ **Soutien au Fonds d'Appui à la Coopération décentralisée franco-libanaise de la DAECT/MEAE à travers :**

La rédaction d'avis d'opportunité pour les projets présentés à la 3ème tranche du fonds d'appui 2019-2021.  
La participation au COPIL du 1er avril 2021 qui a approuvé cinq des projets de coopération présentés.
- ✚ **Sensibilisation et Accompagnement des collectivités locales françaises et libanaises à la coopération décentralisée** à travers des échanges et contacts réguliers tout au long de l'année 2021 et plus particulièrement à travers le « Webinaire sur La coopération décentralisée : un outil d'engagement, de développement et d'ouverture à disposition des collectivités locales libanaises », le 3 juin 2021 avec 61 participants, et le « Webinaire d'information et d'échange sur la coopération décentralisée au Liban » à l'attention des collectivités françaises intéressées par une coopération avec le Liban (et à celles déjà engagées) le 24 juin 2021 avec 21 participants.

# Le renforcement institutionnel et la mise en œuvre de projets techniques

Durant l'année 2021, Cités Unies Liban/Bureau Technique des Villes Libanaises a mis en œuvre 9 projets pour les collectivités locales libanaises en partenariat avec des partenaires français et espagnols. Ces projets ciblent diverses thématiques du travail municipal à l'instar de l'environnement, du social, du développement économique local ou encore l'éducation.

06

# Soutien Opérationnel aux Collectivités Libanaises pour l'Environnement (SOCLE)-2019-2021

Malgré les efforts consacrés par les collectivités locales libanaises, la situation environnementale s'est fortement dégradée en particulier depuis 2011 avec l'arrivée massive de réfugiés syriens augmentant la pression énergétique, la pollution des sols, de l'air et la production de déchets. Les collectivités locales libanaises sont les premières concernées par ces impacts et disposent aujourd'hui de peu de ressources pour faire face à cette pression démographique et à la dégradation de leur environnement. En effet, le manque de moyens humains, techniques et financiers, affaiblit considérablement les collectivités locales libanaises pour mettre en œuvre des politiques publiques environnementales et pour développer des projets environnementaux et utilisant les énergies renouvelables.



# LE PROJET SOCLE - SOUTIEN OPERATIONNEL AUX COLLECTIVITES LOCALES LIBANAISES POUR L'ENVIRONNEMENT (2019-2022)

## THEMATIQUES

GESTION DES DECHETS



ENERGIE RENOUVELABLE



QUALITE DE L'AIR



TRANSITION ENERGETIQUE



EAU ET ASSANISSEMENT



## OBJECTIFS

Améliorer la politique environnementale du Liban avec le concours des municipalités libanaises, en s'appuyant sur des échanges avec des experts des Pays de la Loire.



Promouvoir l'utilisation des énergies renouvelables auprès des collectivités territoriales libanaises

Renforcer les capacités des équipes municipales libanaises dans la gestion des questions environnementales .



Valoriser l'expertise présente en Pays de la Loire pour la mettre à contribution des objectifs du projet

Organiser la recevabilité du projet en Pays de la Loire via Pays de la Loire Coopération Internationale

Mettre en réseau les acteurs libanais et les acteurs ligériens

## ORGANISATION

### Etapes clefs

Formation des élus et agents municipaux de 40 collectivités locales libanaises

- Sessions de formations
- Missions d'études et séminaires de partage d'expériences Liban en Pays de la Loire

Création d'unités environnementales dans 12 collectivités locales libanaises

- Sélection, accompagnement et formation de 12 municipalités

Rédaction de notes de concept pour un projet pilote dans 12 collectivités locales libanaises

- Accompagnement des municipalités à la définition d'un projet répondant à un besoin d'équipement

Recherche de financements

- Lobbying
- Rencontres et travail avec les bailleurs internationaux

# LE PROJET SOCLE - SOUTIEN OPERATIONNEL AUX COLLECTIVITES LOCALES LIBANAISES POUR L'ENVIRONNEMENT (2019-2022)

## FOCUS

### Visite d'étude en Pays de la Loire du 25 au 27 Octobre 2021

23 élus et agents municipaux libanais, ainsi que des représentants du Ministère de l'Environnement et du Ministère de l'Intérieur et des Municipalités ont pu échanger pendant trois jours avec des collectivités locales ligériennes, des acteurs publics et privés travaillant sur les questions de l'assainissement, de la gestion des déchets, de la police environnementale et des énergies renouvelables. Les participants libanais ont pu découvrir des projets en environnement et en énergie renouvelable innovants, et des politiques publiques environnementales mises en œuvre par des acteurs publics et privés ligériens. Ces rencontres ont permis de développer les liens entre collectivités locales libanaises et acteurs ligériens,

et d'échanger autour des projets pilotes d'équipement répondant à des enjeux environnementaux des 12 collectivités locales libanaises bénéficiaires de la seconde composante du projet SOCLE.



## LES PARTENAIRES



*Le projet est soutenu par le  
Ministère de l'Intérieur et  
des Municipalités, et le  
Ministère de  
l'Environnement*

## LES ACTIONS EN 2021

09/03

### Webinaire « Gestion des déchets solides au Liban »

155 participants dont 72 élus et agents municipaux libanais

11/03

### Webinaire « Les Municipalités et les Politiques d'Énergie Durable »

95 participants dont 59 élus et agents municipaux libanais

16/03

Webinaire « Transports collectifs et mobilité urbaine au Liban » 111 participants dont 44 élus et agents municipaux libanais

06/04

### Webinaire « Présentation de la seconde composante du projet SOCLE »

60 participants dont 54 élus, agents et policiers municipaux des 12 collectivités locales bénéficiaires de la seconde composante du projet.

18/05

Publication de la brochure « Les collectivités locales du Liban et des Pays de la Loire – Acteur clés des politiques environnementales énergies durables »

25/06

Webinaire de partage d'expériences sur la gestion environnementale pour les policiers municipaux 72 participants dont 56 élus, agents et policiers municipaux libanais

01/10

Musée virtuel du projet d'éducation aux médias 19 établissements scolaires de la région des Pays de la Loire



# Projet de Renforcement et de Mise en Réseau des Elus et Techniciens Municipaux au Liban 2019-2021

Les collectivités locales libanaises font face à de nombreux dysfonctionnements qui s'expliquent notamment par le manque de ressources humaines, la faiblesse des compétences des agents municipaux et l'absence d'un centre de formation. Ces faiblesses entraînent un manque de communication important et des incompréhensions dommageables entre l'Etat et les municipalités. De même, la crise économique, financière, politique, sociale et sanitaire depuis octobre 2019 a exacerbé les difficultés financières et matérielles des collectivités libanaises. Face à cette situation, il est nécessaire d'appuyer les collectivités locales afin qu'elles puissent assurer les services de base nécessaires, répondre aux besoins urgents de leurs citoyens, améliorer le dialogue avec l'Etat, être partie prenante des projets de développement, et renforcer les équipes municipales.





# LE PROJET DE RENFORCEMENT ET DE MISE EN RÉSEAU DES ELUS ET TECHNICIENS MUNICIPAUX AU LIBAN (2019-2021)

## THEMATIQUES

SANTE



EDUCATION



DEVELOPPEMENT  
ECONOMIQUE



AGRICULTURE



## OBJECTIFS

Appuyer les collectivités locales afin qu'elles puissent assurer les services de base nécessaires, répondre aux besoins urgents de leurs citoyens, améliorer le dialogue avec l'Etat, être partie prenante des projets de développement, et renforcer les équipes municipales

01

Renforcer les capacités et la formation des élus, agents et techniciens municipaux et des acteurs locaux de la société civile sur le territoire

02

Identifier les besoins urgents et prioritaires au niveau social

03

Organiser des ateliers thématiques d'échanges avec les partenaires

04

Mettre en réseau les élus et techniciens municipaux libanais entre eux, mais également avec les acteurs des collectivités françaises

## ORGANISATION

### Etapes clefs

Formations/conférences régionales pour les élus et les techniciens municipaux

- Cycles de conférences régionales pour les élus locaux sur les ressources financières et les outils de gestion de l'action locale
- Cycle de formation pour les techniciens municipaux sur la gestion des ressources financières, la collecte de données et l'identification des besoins
- Elaboration d'un guide sur l'action sociale des collectivités locales

Mise en réseau des techniciens

- Atelier national sur le financement des projets locaux

Accompagnement des municipalités de Antoura, El Qaa, Jdeideh-Bauchrieh-Sidd, Jeita et Menjez dans l'identification de leurs besoins urgents et prioritaires au niveau social

- Création d'unités de concertation citoyenne dans les cinq municipalités.
- Formation aux outils méthodologiques d'identification d'un besoin social, de développement d'un projet local et de rédaction d'un plan d'action.
- Accompagnement des municipalités à la mise en œuvre des projets sociaux

# LE PROJET DE RENFORCEMENT ET DE MISE EN RÉSEAU DES ELUS ET TECHNICIENS MUNICIPAUX AU LIBAN (2019-2021)

## FOCUS

Mise en œuvre des projets sociaux dans les cinq collectivités locales libanaises accompagnées par des experts en développement local – de février à décembre 2021

- **La Municipalité de Antoura** a restructuré et renforcé les services du dispensaire médical public de la ville notamment en renforçant les compétences de l'équipe au niveau de la gouvernance et de la gestion interne administrative et médicale. Elle a également mené des actions de sensibilisation à l'hygiène dentaire bénéficiant à différents groupes de la communauté locale.
- **La Municipalité de Jeita** a mis en œuvre un projet agricole afin d'offrir une solution durable pour répondre aux besoins alimentaires de plus en plus pressants des citoyens. Ce projet a permis de réhabiliter et planter les terres agricoles de la localité, renforcer les compétences des agriculteurs de la région et sensibiliser les citoyens au gaspillage alimentaire et à l'importance des pratiques agricoles domestiques, et cela, dans le but de garantir la sécurité alimentaire à moyen terme.
- **La Municipalité de Jdeideh-Bauchrieh-Sidd** a mené des actions de sensibilisation à la santé mentale ciblant les différentes tranches vulnérables de la population (les femmes au foyer, les enfants, les pères de famille et chefs d'entreprises, etc). Ces actions de sensibilisation ont été menées par des experts psychologues, sur différentes thématiques notamment psychologiques.
- **La Municipalité de Menjez** a créé un espace boutique dans le musée culturel local qui permettra d'améliorer la productivité et d'assurer des emplois aux habitants. Ce projet a permis de former les petits producteurs et les femmes à l'artisanat local et leur offre des opportunités de vendre leurs produits. Ce projet a également renforcé les compétences administratives des agents municipaux.
- **La Municipalité de El Qaa** a mis en œuvre des actions socio-éducatives en formant et renforçant les compétences des cadres administratifs et des enseignants de trois établissements scolaires et en leur permettant de moderniser le processus éducatif. Ce projet a bénéficié à près de 650 élèves de la localité, 350 élèves réfugiés syriens et près de 60 enseignants.

## LES PARTENAIRES



Avec l'appui financier du Ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères.

## LES ACTIONS EN 2021

12-20  
/01

Formations à destination des cinq unités de concertation sur la méthodologie de rédaction des projets sociaux locaux choisis par les 5 collectivités

Participants: élus, agents municipaux et membres de la société civile

Fév.  
Déc.

Mise en œuvre des projets sociaux dans les cinq collectivités locales libanaises

04/10

Publication de la brochure « Guide sur l'Action Sociale des Collectivités Libanaises »

14/10

Ateliers thématiques d'échanges avec les partenaires 35 participants dont 23 élus, agents et policiers municipaux

25/11

Webinaire sur l'action sociale 72 participants dont 45 élus et agents municipaux

06/12

Séminaire final du projet 65 participants

05-08  
/12

Visite des partenaires français du projet et réunions avec des collectivités locales

# Projet d'Appui Complémentaire pour Répondre à l'Urgence des Municipalités Libanaises 2020-2021

Depuis la fin de l'année 2019, le Liban est traversé par une profonde crise politique, économique, financière et sociale. Dans ce contexte, les collectivités locales libanaises sont fortement sollicitées par les ministères libanais pour mettre en œuvre des programmes d'appui aux populations locales, engageant une décentralisation de fait, sans pour autant fournir les ressources humaines et financières nécessaires pour répondre à ces nouvelles responsabilités. Cependant, les municipalités se retrouvent sans aucun moyen pour subvenir aux besoins des populations les plus vulnérables dont le nombre augmente sur tout le territoire et pour assurer les services publics de base. L'absence de ressources financières des collectivités locales met en danger le fonctionnement de l'institution locale, dernier rempart de l'action publique encore debout au Liban. Afin de répondre aux besoins urgents des collectivités locales libanaises, un projet complémentaire au « Projet de renforcement et de mise en réseau des élus et techniciens municipaux au Liban » a été mis en œuvre.



# LE PROJET D'APPUI COMPLEMENTAIRE POUR REpondre A L'URGENCE DES MUNICIPALITES LIBANAISES (2020-2021)

## OBJECTIFS

Apporter un complément à cinq collectivités locales bénéficiaires à travers un appui financier direct à l'institution municipale afin de les aider à assurer leurs services de base et à appuyer les populations vulnérables.

## THEMATIQUES



Administration locale



Santé



Agriculture

## LES ACTIONS EN 2021

- **Elaboration des plans d'appui direct pour les collectivités locales bénéficiaires** – février à avril 2021 – Bénéficiaires : cinq collectivités locales Antoura, Jeita, Menjez, El Qaa, Jdeideh-Bauchrieh-Sidd
- **Mise en œuvre des plans d'appui direct**- mai à décembre 2021.

La **Municipalité de Antoura** a utilisé les fonds pour réhabiliter et rééquiper la clinique dentaire de son dispensaire médical en complément à son projet social de sensibilisation à l'hygiène dentaire au sein de la communauté locale, ainsi que pour appuyer les agents municipaux.

La **Municipalité de Jeita** a assuré le matériel basique indispensable au fonctionnement de la municipalité, qu'elle n'arrive plus à assurer à cause du manque de ressources. Une autre partie des fonds a été utilisé pour l'achat de matériel agricole et de jardinage en complément de son projet socio-agricole et de sécurité alimentaire.

Les **Municipalités de Jdeideh-Bauchrieh-Sidd, de Menjez et de El Qaa** ont utilisé, l'appui complémentaire pour assurer le matériel bureautique et des équipements basiques indispensables au fonctionnement de la municipalité qu'elles n'arrivent plus à assurer à cause du manque de ressources financières.

## LES PARTENAIRES



# Projet d'Appui aux Municipalités Libanaises dans le Domaine du Développement Economique Local, l'Emploi des Jeunes et la Participation Citoyenne 2020-2022

Selon les derniers chiffres du gouvernement publiés en 2019, le taux de chômage touche 25% de la population libanaise dont 37% des jeunes libanais. La situation de crise économique et financière s'est aggravée depuis la fin de l'année 2019 et la pauvreté risque de toucher plus de 50% de la population libanaise, selon les estimations de la Banque Mondiale fin 2019. Dans un contexte de crise économique, politique et sociale et face à l'absence de politiques publiques de l'État, il est crucial de remettre la municipalité libanaise au cœur de l'action locale, de la montrer comme un espace ouvert aux citoyens et de dialogue afin de renforcer la confiance entre les citoyens dont les jeunes et l'institution municipale et de mieux répondre à leurs besoins. Il est également nécessaire de renforcer et d'appuyer les municipalités afin qu'elles puissent encourager l'emploi des jeunes et assurer un développement économique local.



# LE PROJET D'APPUI AUX MUNICIPALITES LIBANAISES DANS LE DOMAINE DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE LOCAL, L'EMPLOI DES JEUNES ET LA PARTICIPATION CITOYENNE 2020 – 2022

## THEMATIQUES

DÉVELOPPEMENT  
ÉCONOMIQUE LOCAL



EMPLOI DES JEUNES



PARTICIPATION  
CITOYENNE



TRANSPARENCE



## OBJECTIFS

Appuyer six collectivités locales dans le domaine du développement économique local et la participation citoyenne



## ORGANISATION

### Etapes clefs

Formations et accompagnement technique sur les thématiques de la participation citoyenne et la stratégie de développement économique local envers les jeunes

Réalisation de diagnostics simplifiés participatifs des secteurs porteurs de l'économie locale et des opportunités d'emploi pour les jeunes

Accompagnement de six collectivités locales pour l'identification et l'élaboration de plans d'actions

Recherche de financements

- Création d'unité de concertation citoyenne dans les six collectivités locales
- Ateliers de formation et d'échange d'expériences avec des experts catalans
- Rédaction d'un diagnostic simplifié participatif dans chacune des six collectivités locales en collaboration avec leur unité de concertation citoyenne
- Organisation d'ateliers participatifs avec les citoyens des collectivités locales pour l'émergence des recommandations d'actions pour l'emploi des jeunes
- Rédaction en collaboration avec les unités de concertation citoyenne de plans d'actions pour l'emploi des jeunes et le développement économique local
- Présentation de divers programmes européens de financement



# LE PROJET D'APPUI AUX MUNICIPALITES LIBANAISES DANS LE DOMAINE DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE LOCAL, L'EMPLOI DES JEUNES ET LA PARTICIPATION CITOYENNE 2020 – 2022

## FOCUS

Ateliers participatifs en ligne pour l'émergence de recommandations d'actions à mettre en œuvre pour assurer le développement économique local et appuyer l'insertion professionnelle des jeunes de mai à juin 2021.

111 élus, agents municipaux et membres de la société civile des six collectivités locales bénéficiaires ont participé à la co-construction de l'analyse des atouts, faiblesses, opportunités et menaces de chaque territoire pour un développement économique local ciblant les jeunes. Ils ont travaillé conjointement autour de thématiques sectorielles préalablement identifiées pour faire émerger des recommandations d'actions à mettre en œuvre pour assurer le développement économique local et appuyer l'insertion professionnelle des jeunes.



## LES PARTENAIRES



## LES ACTIONS EN 2021

26/02

Webinaire d'accompagnement technique des collectivités locales pour la participation citoyenne et la transparence .

22 Participants: Experts catalans, élus et agents municipaux libanais.

Mai-  
Juin

Ateliers participatifs pour l'émergence de recommandations d'actions à mettre en œuvre pour assurer le développement économique local et appuyer l'insertion professionnelle des jeunes dans les 6 collectivités locales bénéficiaires.

01/07

Webinaire de formation sur la conception et la mise en œuvre d'une stratégie de développement économique local envers les jeunes. 36 participants dont 23 élus, agents et membres de la société civile.

Octobre

Rédaction et proposition participative des plans d'action par les six collectivités locales libanaises.

09 & 16  
/12

Webinaires sur « L'approche aux financements européens accessibles aux collectivités locales du Liban et du Maroc ».

77 participants dont 30 élus et agents municipaux libanais.



# Projet Fonds de Solidarité pour le Liban (2021-2022)

L'explosion du port de Beyrouth le 4 août 2020 a provoqué une grave crise humanitaire se rajoutant à la fragilisation du pays du fait de l'instabilité politique, institutionnelle et économique. Aujourd'hui, l'aide internationale, massive, s'est concentrée aux alentours immédiats du lieu de l'explosion reléguant au second plan le soutien des autres collectivités impactées qui se sont retrouvées avec la lourde tâche de reloger, soigner et venir en aide aux sinistrés de l'explosion et aux victimes de la crise économique, tout en subissant elles-mêmes le tarissement des ressources.

Pour soutenir les autorités locales partenaires (touchées par l'explosion du port ou la crise multisectorielle) dans leurs actions de réhabilitation et de mise en œuvre de services publics, Cités Unies France avec le soutien des collectivités territoriales françaises donatrices et de Cités et Gouvernements Locaux Unis (CGLU), ont mis en place un Fonds de Solidarité pour le Liban dont le but est de mettre en avant le rôle des gouvernements locaux dans la réponse aux crises et la mise en place de politiques résilientes de long terme.



# LE PROJET FONDS DE SOLIDARITÉ POUR LE LIBAN (2021-2022)

## OBJECTIFS

Répondre aux besoins prioritaires des collectivités locales libanaises directement ou indirectement touchées par l’explosion du port de Beyrouth le 4 août 2020



**FONDS DE SOLIDARITE POUR LE LIBAN**

De Cités Unies France avec le soutien des collectivités territoriales françaises donatrices et de Cités et Gouvernements Locaux Unis (CGLU)

**LES PARTENAIRES**

UNITED CITIES AND LOCAL GOVERNMENTS  
CITÉS ET GOUVERNEMENTS LOCAUX UNIS  
CGLU

الجمعية العامة للمجالس البلدية  
Comité des Maires Libanais

cités unies france

CGLU  
Groupe de travail

Prevention  
Territoriale et  
gestion des crises

## THEMATIQUES



EDUCATION



SOS

AIDE D'URGENCE



SOCIAL



RECONSTRUCTION

## ORGANISATION

### Etapes clefs

Accompagnement de 16 collectivités locales dans les domaines du développement économique local et la jeunesse, l'éducation et le social

Soutien du projet communautaire de Quarantina

Appui de la Municipalité de Bourj Hammoud

Missions techniques et échanges avec les partenaires

- Elaboration de plans d'action et mise en œuvre de projets éducatifs dans les municipalités de Qrayeh, Achkout et de la FM de Baalbeck Est
- Accompagnement dans l'élaboration d'une proposition conceptuelle pour un centre communautaire.
- Réalisation d'un état des lieux pour identifier les besoins de la Municipalité
- Appui à des familles de la Municipalité touchées par l'explosio, et la crise multisectorielle
- Séminaires de partage d'expériences entre acteurs français et libanais
- Visite au Liban des collectivités locales françaises contribuant au projet

# LE PROJET FONDS DE SOLIDARITÉ POUR LE LIBAN (2021-2022)

## FOCUS

### Appui aux familles dans le besoin de Bourj Hammoud

De mai à décembre 2021

Avec l'aide de 12 associations locales, 66 familles et 55 personnes âgées ont bénéficié de bons alimentaires. Une distribution de coupons pour l'achat de vêtements et de chaussures pour 150 enfants de moins de 16 ans a également été assurée en décembre 2021 (avant les fêtes de Noël).

Un état des lieux a été réalisé sur le territoire de la Municipalité de Bourj Hammoud afin d'identifier les familles les plus nécessiteuses et les besoins exprimés par ces familles. Une méthodologie pour la distribution des aides avec un système de vérification de réception des aides a ensuite été préparée. La distribution des aides a débuté en décembre 2021.



## LES ACTIONS EN 2021

Avril-Déc.

**Projet communautaire dans le quartier de Quarantina.**

20-22  
/09

**Mission technique de la Présidente du Fonds de Solidarité pour le Liban et de Cites Unies France.**

Mai-Déc.

**Appui aux familles dans le besoin de Bourj Hammoud.**

Bénéficiaires : 66 familles, 55 personnes âgées, 150 enfants de moins de 16 ans.

05-09  
/12

**Webinaire « la reconstruction des tissus urbains post catastrophe: quelles stratégies adopter? »**

80 participants dont 35 élus et agents municipaux libanais

Juin-Déc.

**Mise en œuvre de projets éducatifs.**

Municipalités de Qrayeh et Achkout, FM de Baalbeck Est. Bénéficiaires directs: 303 élèves, 20 professeurs et plus de 150 parents.

05-09  
/12

**Mission technique de la Présidente du Fonds de Solidarité pour le Liban**

# Diagnostics de trois Fédérations de Municipalités pour le Développement Economique Local (DEL) (MERP) 2021-2022

Le Liban est actuellement impacté par une crise à la fois financière, économique, sociale et sanitaire sans précédent qui menace grandement les moyens de subsistance de sa population. Le taux de pauvreté dans le pays a doublé en 2020 pour atteindre 55 %, contre 28 % en 2019. Aussi, l'explosion du port de Beyrouth, qui a causé d'importants dommages humains, a également provoqué des pertes estimées à environ 7 à 10 milliards de dollars. Cette terrible réalité économique et sociale nécessite une participation active de tous les acteurs censés jouer un rôle dans le développement et la reprise économiques. Les collectivités locales libanaises, à savoir les municipalités et les fédérations de municipalités (FdM), ont dans ce cadre la responsabilité de planifier, promouvoir et activer le développement économique local (DEL).



# DIAGNOSTICS DE TROIS FÉDÉRATIONS DE MUNICIPALITÉS POUR LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE LOCAL (DEL) (MERP) 2021-2022

## THEMATIQUES

DEVELOPPEMENT  
ECONOMIQUE LOCALE



GOVERNANCE LOCAL



PARTICIPATION CITOYENNE



## OBJECTIFS

Évaluer le potentiel de DEL et proposer des perspectives dans le contexte relatif aux fédérations de Municipalités de Tyr, El Fayhaa et El Matn.



## ORGANISATION

### Etapes clefs

#### Recherche participative

- Recherches documentaires sur les données socio économiques des FM.
- Cartographie des acteurs et établissement des groupes de partenariat multi-acteurs
- Identification des besoins, défis et opportunités de développement.
- Groupes de travail et de discussion pour approfondir les résultats du diagnostic du développement économique local.

#### Evaluation sur le terrain et validation des données

- Enquête approfondie sur les entreprises du territoire
- Elaboration des diagnostics du DEL

#### Recherche-action

- Validation des bilans de développement économique par les trois Fédérations de Municipalités
- Elaboration et soumission d'un document de plaidoyer politique pour encourager le développement économique local auprès du Ministère de l'intérieur et des municipalités

# DIAGNOSTICS DE TROIS FÉDÉRATIONS DE MUNICIPALITÉS POUR LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE LOCAL (DEL) (MERP) 2021-2022

## FOCUS

### Cartographie des acteurs et établissement des groupes de partenariat multi-acteurs

11 août pour la FM du Metn : 26 participants

13 août pour la FM de Tyr: 25 participants

18 août pour la FM de Al Fayhaa : 35 participants

Une cartographie des acteurs concernés par le développement économique local dans chacune des Fédérations des Municipalités bénéficiaires en lien avec le comité de pilotage et les membres des groupes de travail dédié à l'étude sur le développement économique local ainsi qu'une liste des acteurs impliqués dans le développement économique local pouvant participer au processus du diagnostic du développement économique local ont été établies. Les groupes de partenariat multi-acteurs de développement économique local (MSPG) ont été créés, afin de représenter chacun des domaines cibles et d'inclure tous les acteurs impliqués dans le développement économique local. Une série de dialogues a eu lieu avec des groupes de partenariat multi-acteurs de développement économique local à travers des groupes de discussion et des ateliers pour valider les résultats du diagnostic et identifier les principales priorités de développement économique local dans les zones cibles.

## LES PARTENAIRES



*Le projet est soutenu par le Ministère de l'Intérieur et des Municipalités, financé par l'Union européenne à travers son fonds fiduciaire régional mobilisé en réponse à la crise syrienne, le Fonds européen Madad.*

## LES ACTIONS EN 2021

02/03

**Formation du Comité de pilotage** en ligne - Participants : 15 personnes représentant Cités Unies Liban/BTVL, des experts en charge des études, UN-Habitat, et UNDP.

Août

**Cartographie des acteurs et établissement des groupes de partenariat multi-acteurs.** 86 participants.

Juil.-Oct.

**15 Groupes de travail et de discussion pour approfondir les résultats du diagnostic du développement économique local** 77 participants

Avr.-Juin

**3 Présentations du projet aux Fédération des Municipalités.** 63 participants

**Enquête approfondie sur les entreprises du territoire**

Juin

**3 Introductions du rôle des SLAT (Groupes de travail dédié à l'étude sur le DEL).** 52 participants.

Déc.

126 entreprises sondées à la FM de Metn  
126 entreprises sondées à la FM de Al Fayhaa  
127 entreprises sondées à la FM de Tyr.

Juillet

**3 Groupes de travail stratégiques** 74 participants.



# Projet d'Appui à la Municipalité de Zahlé face à la Crise Multisectorielle au Liban 2021-2022

Depuis la fin de l'année 2019, le Liban est plongé dans une crise économique, financière, politique et sociale conduisant à une explosion du chômage et de la pauvreté. Dans ce contexte, les jeunes sont particulièrement affectés, se retrouvant sans opportunité d'emploi et privilégient l'exil hors du Liban pour s'insérer dans la vie professionnelle. Dans un contexte de crise économique, politique et sociale et face à l'absence de politiques publiques de l'État, il est crucial de remettre la municipalité libanaise au cœur de l'action locale, de la montrer comme un espace ouvert aux citoyens et de dialogue afin de renforcer la confiance entre les citoyens, dont les jeunes, et l'institution municipale et de mieux répondre à leurs besoins. Il est également nécessaire de renforcer et d'appuyer les municipalités afin qu'elles puissent encourager l'emploi des jeunes et assurer un développement économique local.



# LE PROJET D'APPUI À LA MUNICIPALITÉ DE ZAHLE FACE À LA CRISE MULTISECTORIELLE AU LIBAN 2021-2022

## THEMATIQUES

DEVELOPPEMENT  
ECONOMIQUE LOCAL



EMPLOI DES JEUNES



PARTICIPATION  
CITOYENNE



TOURISME



## OBJECTIFS

Appuyer la Municipalité de Zahlé dans le domaine du développement économique local et de la participation citoyenne.



## ORGANISATION

### Etapes clefs

Réalisation d'un diagnostic simplifié participatif des secteurs porteurs de l'économie locale et des opportunités d'emploi pour les jeunes

Accompagnement de la municipalité de Zahlé pour l'identification et l'élaboration de plans d'actions

Mise en œuvre de ce plan d'action en concertation avec des représentants de la société civile grâce à un appui financier.

- Création d'une unité de concertation citoyenne
- Collaboration avec la Municipalité de Zahlé et son unité de concertation citoyenne pour la rédaction d'un diagnostic simplifié participatif
- Organisation d'un atelier participatif avec les citoyens de la Municipalité de Zahlé pour l'émergence des recommandations d'actions pour l'emploi des jeunes
- Rédaction en collaboration avec l'unité de concertation citoyenne d'un plan d'actions pour l'emploi des jeunes et le développement économique local
- Création de sentiers touristiques dans la ville de Zahlé
- Formation de guides touristiques
- Actions de promotion des sentiers touristiques

# LE PROJET D'APPUI À LA MUNICIPALITÉ DE ZAHLE FACE À LA CRISE MULTISECTORIELLE AU LIBAN 2021-2022

## FOCUS

Atelier participatif pour l'émergence de recommandations d'actions à mettre en œuvre pour assurer le développement économique local et appuyer l'insertion professionnelle des jeunes dans la Municipalité de Zahlé  
18/09/2021 à Zahlé

15 élus, agents municipaux et membres de la société civile de la Municipalité de Zahlé ont participé à l'atelier participatif pour l'émergence de recommandations d'actions à mettre en œuvre pour assurer le développement économique local et appuyer l'insertion professionnelle des jeunes. Cet atelier a permis de co-construire l'analyse des atouts, faiblesses, opportunités et menaces du territoire de Zahlé pour un développement économique local ciblant les jeunes. Les participants ont travaillé conjointement autour de trois thématiques sectorielles afin de faire émerger des recommandations d'actions à mettre en œuvre pour assurer le développement économique local et appuyer l'insertion professionnelle des jeunes.



## LES PARTENAIRES



## LES ACTIONS EN 2021

- Juin** Création de l'unité de concertation citoyenne de la Municipalité de Zahlé
- Juil – Sept** Réalisation d'un diagnostic simplifié participatif des secteurs porteurs de l'économie locale et des opportunités d'emploi pour les jeunes
- 18/09** Atelier participatif pour l'émergence de recommandations d'actions à mettre en œuvre pour assurer le développement économique local et appuyer l'insertion professionnelle des jeunes dans la Municipalité de Zahlé  
18 participants
- Déc.** Rédaction et proposition participative du plan d'action

# Préfiguration d'une Agence Urbaine et de Développement Territorial dans le Bassin de vie du Fleuve Abou Ali (Nord-Liban) (AUDETA)

Les services des collectivités locales manquent de moyens financiers et humains nécessaires à la mise en œuvre de leur mission de planification. De même, il n'existe pas d'entité de dialogue permettant une réflexion élargie et partagée entre les différents acteurs de la construction urbaine, notamment avec l'Etat censé être le porteur des politiques d'aménagement. Enfin, le découpage administratif inadéquat pour le développement territorial et les difficultés potentielles de dialogue entre des territoires aux enjeux variés, complexifient l'action des collectivités locales et l'assurance d'un développement territorial durable. Pourtant, les acteurs locaux font face à des enjeux communs de gestion et de développement local, ce qui légitime et rend nécessaire la création d'une Agence urbaine et de développement territorial.

6h

# LE PROJET DE PRÉFIGURATION D'UNE AGENCE URBAINE ET DE DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL DANS LE BASSIN DE VIE DU FLEUVE ABOU ALI (NORD-LIBAN) (AUDETA).

## THEMATIQUES

AMENAGEMENT DU TERRITOIRE



.....  
GOUVERNANCE LOCALE



## OBJECTIFS

Construire une collaboration technique et politique dans le but d'élaborer en commun un outil intégré d'aménagement du territoire : une agence urbaine et de développement territorial.

Renforcer les connaissances des collectivités locales de leur territoire et des acteurs qui le composent

01

02

03

04

Mettre en cohérence les différentes politiques publiques d'un territoire

Encourager le dialogue entre acteurs locaux autour d'un même bassin de vie

Appuyer à la construction d'une vision stratégique partagée entre collectivités locales d'un même bassin de vie

## ORGANISATION

### Etapes clefs

#### Structuration de l'agence urbaine et de développement territorial

- Elaboration des études juridiques et financières, des statuts et du règlement intérieur de la future agence urbaine
- Elaboration de l'organigramme et de 5 fiches de métiers de la future agence urbaine
- Organisation d'ateliers thématiques afin d'élaborer le plan du travail de la future agence urbaine
- Elaboration d'une charte des collectivités locales pour la création de l'agence à signer par les élus des collectivités libanaises partenaires

#### Lobbying auprès des institutions de l'Etat et des acteurs locaux

- Mapping des futurs partenaires et des partenaires potentiels de l'Agence
- Préface d'un « Accord de partenariat » entre l'agence et les futurs partenaires éventuels
- Travail de lobbying à travers des réunions bilatérales avec des organismes étatiques et des acteurs locaux

#### Sensibilisation des élus locaux libanais et formation des agents

- Voyage d'étude à Dunkerque pour les partenaires libanais et les institutions de l'État afin de connaître les missions et l'organisation d'une agence urbaine

# LE PROJET DE PRÉFIGURATION D'UNE AGENCE URBAINE ET DE DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL DANS LE BASSIN DE VIE DU FLEUVE ABOU ALI (NORD-LIBAN) (AUDETA).

## FOCUS

### Séminaire de présentation de l'Agence Urbaine

05/10/2021 en ligne

60 participants représentant les partenaires du projet ainsi que des acteurs et institutions françaises et libanaises concernés par le projet étaient présents pour le séminaire de présentation du modèle institutionnel, économique et organisationnel de l'agence urbaine. Après la présentation du modèle institutionnel, économique et organisationnel de l'agence urbaine, deux tables rondes ont été organisées.

1<sup>ère</sup> table ronde : Echange sur les perspectives et l'importance de la future agence urbaine AUDETA. Cette agence permettra de soutenir l'émergence d'acteurs publics et non étatiques au service du développement favorisant la coopération décentralisée. Elle assurera une mise en cohérence des multiples projets du territoire et sera complémentaire vis à vis de la mission de la direction générale au niveau de l'urbanisme et du développement territorial ainsi que des collectivités locales.

2<sup>ème</sup> table ronde : Partenaires potentiels locaux d'AUDETA. Diverses institutions nationales et régionales ont assuré leur collaboration avec la future agence dont l'université de Balamand, l'ordre des ingénieurs au Liban Nord, la Zone Economique Spéciale du Nord et le port de Tripoli. Les représentants ont énuméré les pistes de collaboration avec cette agence dont l'appui dans la réalisation des études de développement local et dans la mise en œuvre des projets territoriaux.

## LES PARTENAIRES



## LES ACTIONS EN 2021

Janv.-  
Mars

3 Ateliers d'échanges pour la présentation des études juridiques et financières pour la constitution d'une agence urbaine  
11 participants

Mai-  
Juin

3 Ateliers d'échanges sur les thématiques prioritaires de l'Agence Urbaine et les besoins des collectivités libanaises.

26/03

Réunion du Comité de pilotage  
11 participants

05/10

Séminaire de présentation de l'Agence Urbaine  
72 participants dont 56 élus, agents et policiers municipaux libanais

12/07

Réunion du Comité de pilotage  
9 participants



# Préfiguration d'un Centre de Formation des Municipalités au Liban (CEFOM) - 2019-2023

Les municipalités font face à des défis de compétences, de formation et de recrutement de leurs agents territoriaux mais également de leurs élus. Il n'existe pas d'institution unique chargée de leur formation qui permettrait d'harmoniser, de structurer et de compléter les offres de formation existantes à l'échelle nationale. Apporter une réponse globale, uniforme et pérenne pour permettre le renforcement des capacités des municipalités s'avère donc nécessaire, notamment dans une optique de lutte contre la corruption et de modernisation du secteur public et de la gestion des finances publiques. Ce projet s'inscrit dans le cadre du Protocole d'accord signé le 19 septembre 2019 entre le Ministère français de l'Europe et des Affaires Etrangères (MEAE), le Ministre en charge des relations avec les collectivités territoriales, le Ministère libanais de l'Intérieur et des Municipalités (MIM), le Président du Centre National de la Fonction Publique Territoriale (CNFPT), et le Président du Comité des Maires Libanais (CML).



# LE PROJET DE PRÉFIGURATION D'UN CENTRE DE FORMATION DES MUNICIPALITÉS AU LIBAN (CEFOM) - 2019-2023

## THEMATIQUES

### ADMINISTRATION LOCALE



### GOVERNANCE LOCALE



### FORMATION



## OBJECTIFS

Assurer la mise en cohérence, la structuration et le renforcement des compétences municipales, incluant la pérennité des initiatives existantes en matière de formation des élus et agents ;  
Accompagner l'Etat et les municipalités dans la structuration d'un service public municipal, élément essentiel d'un développement local dynamique, durable et équilibré.

Améliorer la qualité de prestation des services publics

01

Professionaliser les édiles et agents municipaux

02

Renforcer l'institution municipale

03

Renforcer le processus de décentralisation

04



## ORGANISATION

### Etapes clefs

#### Préfiguration du modèle institutionnel, financier et opérationnel du CEFOM

- Définition du modèle institutionnel, financier et opérationnel
- Conception des modules de formation à destination des personnels du centre
- Appui à la consolidation du CEFOM

#### Définition du plan national de formation et de l'offre de formation

- Conception du plan national de formation et du modèle institutionnel, financier et opérationnel
- Séminaire national de présentation du plan de formation
- Définition de l'offre de formation du CEFOM
- Formation des nouveaux élus municipaux
- Conception de parcours modulaires de formations pour les agents municipaux

# LE PROJET DE PRÉFIGURATION D'UN CENTRE DE FORMATION DES MUNICIPALITÉS AU LIBAN (CEFOM) - 2019-2023

## FOCUS

### Lancement officiel du projet CEFOM

30/09/2021- au Liban

Ce séminaire a rassemblé 91 participants dont 40 élus et agent municipaux libanais, les partenaires français et libanais du projet ainsi qu'un ensemble d'acteurs institutionnels, politiques, gouvernementaux et internationaux pour présenter et lancer le projet.

Il a été inauguré par Mme Anne GRILLO, Ambassadrice de France au Liban, et M. Bassam MAOULAOU, Ministre de l'Intérieur et des municipalités, qui ont affiché leur soutien au projet CEFOM et souligné l'importance de renforcer les capacités des collectivités locales libanaises à travers la formation.

Une présentation technique du projet a été assurée par les partenaires français et libanais du projet en précisant notamment les objectifs de ce projet et les différentes actions à mettre en œuvre.

Enfin, une table ronde rassemblant le Directeur Général par intérim des Collectivités Locales du MIM, les représentants de l'Institut des Finances et de l'Ecole Nationale de l'Administration et des élus municipaux libanais a été organisée afin d'échanger sur les multiples difficultés financières, techniques et en ressources humaines que rencontrent les collectivités locales libanaises et la nécessité d'assurer une formation structurée et cohérente pour les élus et agents municipaux libanais.

## LES PARTENAIRES



*Le projet est soutenu par le Ministère de l'Intérieur et des Municipalités*



## LES ACTIONS EN 2021

11/06

Réunion du comité technique  
8 Participants

05-14  
/07

Mission des partenaires français au Liban

08/07

Atelier sur la fonction et le métier d' élu  
12 participants

09/07

Ateliers fiches métiers avec les agents municipaux  
12 participants

12/07

Réunion du Comité de Pilotage

30/09

Lancement officiel du projet CEFOM  
91 participants dont 40 élus et municipaux libanais

29/09-  
02/10

Mission des partenaires français au Liban

# 2021 en photos

Un grand merci à nos collectivités membres ainsi qu'à nos partenaires libanais, français, catalans et de tout pays qui ont maintenu voire accentué leurs efforts dans le cadre d'actions mises en place au Liban et qui n'ont fait que confirmer la pertinence et l'utilité de notre travail.

Béchir ODEIMI

07



# 2021 EN PHOTOS





2021 EN PHOTOS





**CITÉS UNIES LIBAN**  
**Bureau Technique des Villes Libanaises,**  
Rue Toufic Salem, Imm. Sakr, 3e étage  
Ras El Nabeh, Rue de Damas - Beyrouth – LIBAN  
+961 1 649 900  
[contact@bt-villes.org](mailto:contact@bt-villes.org)

**Facebook:**

*Cités Unies Liban/Bureau Technique des Villes Libanaises*

**Web: [www.bt-villes.org](http://www.bt-villes.org)**

**[www.linkedin.com/company/btvl](http://www.linkedin.com/company/btvl)**



UNITED CITIES AND LOCAL GOVERNMENTS  
CITÉS ET GOUVERNEMENTS LOCAUX UNIS  
CIUDADES Y GOBIERNOS LOCALES UNIDOS  
مجلس المدن والحكومات المحلية المتحدة



BUREAU TECHNIQUE DES VILLES LIBANAISES  
المكتب التقني للمدن اللبنانية



Comité des Maires Libanais

Cités Unies Liban/BTVL, Beyrouth  
Rue Toufic Salem, Imm. Sakr (3e étage)  
Ras el Nabeh, Route de Damas,  
Beyrouth, Liban  
BP 16-5094 Beyrouth – Liban

Tel.: 00 961 1 649900  
Fax. Ext. 111  
Mail: [contact@bt-villes.org](mailto:contact@bt-villes.org)

Web: [www.bt-villes.org](http://www.bt-villes.org)  
[Facebook](#)  
[www.linkedin.com/company/btv/](http://www.linkedin.com/company/btv/)