

مشروع " تعزيز دور البلديات في التنمية المحلية "

إدارة مكتب منظمة المدن و الحكومات المحليّة المتحدة
المكتب التقني للبلديات اللبنانية
بالتعاون مع مقاطعة برشلونة



الفهرس

٢.ص

٢.ص

٢.ص

٢.ص

٢.ص

٢.ص

٣.ص

٣.ص

٣.ص

٣.ص

٤.ص

٦.ص

٨.ص

١٠.ص

١٢.ص

١٤.ص

١٦.ص

١٨.ص

١٨.ص

١٩.ص

١٩.ص

هدف المشروع

مدة المشروع

منهجية العمل

نشاطات التحسيس

إطلاق دفتر الشروط

تدريب المكلفين بالتنمية المحلية

إختيار مكاتب التنمية المحلية

تشبيك مكاتب التنمية المحلية والاعلام عنها

تنسيق المشروع

المكاتب البلدية للتنمية المحلية

مكتب التنمية المحلية في بلدية بريثال (البقاع)

مكتب التنمية المحلية في بلدية الغبيري (جبل لبنان)

مكتب التنمية المحلية في بلدية حمانا (جبل لبنان)

مكتب التنمية المحلية في بلدية نهر إبراهيم (جبل لبنان)

مكتب التنمية المحلية في بلدية سن الفيل (جبل لبنان)

مكتب التنمية المحلية في بلدية طرابلس (الشمال)

مكتب التنمية المحلية في بلدية صور (الجنوب)

آفاق المكاتب البلدية للتنمية المحلية

الخاتمة

أبرز الصعوبات

نتائج المشروع وتأثيره

هدف المشروع

تأسيس المنتخبين المحليين حول دور البلدية كمحرك للتنمية المحلية ودعم المؤسسة البلدية عبر تأسيس دائرة جديدة في البلدية: المكتب البلدي للتنمية المحلية.

مدة المشروع

يمتد المشروع على ثلاث سنوات، حيث بدأ العمل به في شهر كانون الثاني 2008 ويستمرّ حتى كانون الأول 2010.

منهجية العمل

نشاطات التحسيس

تم تنظيم العديد من الحلقات التي سمحت بتحسيس حوالي أربعين منتخب وتقني في البلديات على:

- الدور المنتظر من البلدية في الإدارة التشاركية ودعم التنمية المحلية المستدامة
- أهمية إعداد خطة إستراتيجية للتنمية المحلية، وإنشاء مكتب بلدي للتنمية المحلية

كما سمحت هذه الحلقات بتقصي مدى إرادة المنتخبين في إنشاء مكتب بلدي للتنمية المحلية وفي الانضمام الى مسار المشروع المقترح.

إطلاق دفتر الشروط

لقد تم إطلاق دفتر الشروط الخاص بالمشروع على مرحلتين، الأولى في بداية العام 2008 والثانية في العام 2009. وقد تضمن الترتيبات الواجب إتخاذها من قبل البلدية المرشحة للانضمام الى هذا المشروع.

كان على البلديات المرشحة للانضمام الى المشروع الالتزام، بقرار من المجلس البلدي، التالي:

- ترشيح واحد أو أكثر من الخبراء الى شغل وظيفة المكلف بالتنمية المحلية
- القيام بالمساعي الضرورية لتغيير ملاك البلدية ممّا يسمح بدمج المكتب البلدي للتنمية المحلية في الهيكلية الرسمية البلدية كما وادخال المكلف بالتنمية المحلية في ملاك البلدية في نهاية هذا المشروع
- قبول وادارة الهبة المالية المخصّصة للمشروع
- المساهمة في تمويل المشروع

تدريب المكلفين بالتنمية المحلية

تم تنظيم دورتين تدريبيتين استمرت كلّ منهما لعدة أيام بعد إطلاق دفتر شروط المشروع في 2008 و 2009. وسمحت هذه الدورات بما يلي:

- تدريب المرشّحين على تقنيات التنمية المحلية، القانون البلدي والإدارة المحلية، مفهوم وصياغة مشروع تنمية محلية، التواصل الشفهي والكتابي...

- القيام باختيار المرشحين المحتملين لتولي ادارة مكاتب التنمية المحلية.

كما تم تنظيم العديد من الدورات بشكل منتظم طيلة مدة المشروع لتثبيت المعارف المكتسبة لدى المكلفين، وتمحورت الدورات التدريبية حول المواضيع التالية: المواطنة؛ تنظيم الاجتماعات وإدارتها؛ نص وإعداد المنشورات؛ تقديم المكاتب ومشاريعها؛ إدارة المشاكل والنزاعات؛ كيفية تحفيز المتطوعين؛ موقع المكتب البلدي للتنمية المحلية ودوره في البلدية

هذا بالإضافة الى دعوة المكلفين بالتنمية المحلية للمشاركة في عدة زيارات تقنية وتبادل الخبرات في موضوع المكتب البلدي

للتنمية المحلية في كل من لبنان، إسبانيا والمغرب.

إختيار المكاتب البلدية للتنمية المحلية

تم إختيار البلديات المستفيدة من المشروع وفق عدة معايير: المواطنة على حضور حلقات لقاءات التحسيس والدورات التدريبية التي يتم تنظيمها، تنفيذ بنود دفتر الشروط، مؤهلات الذين تم ترشيحهم لوظيفة المكلف بالتنمية المحلية، الإهتمام بالمشروع والفهم العميق له، الإلتزام بالنهج الذي سوف يتمّ تحديده عبر هذا المشروع.

لقد تم دعم المكلفين بالتنمية المحلية من قبل مكتب منظمة المدن والحكومات المحلية المتحدة/ المكتب التقني للبلديات اللبنانية (CGLU/BTVL)، ومن قبل خبراء في التنمية المحلية لصياغة مشاريع مكاتب التنمية المحلية الممتدة على سنتين. هذه المشاريع تمحورت بشكل رئيسي حول المواضيع الثقافية الإجتماعية، التنمية السياحية، السياحة البيئية، التحسيس حول البيئة، والصحة المجتمعية....

تشبيك مكاتب التنمية المحلية

أتاح هذا المشروع تأسيس شبكة لمكاتب التنمية المحلية وذلك عبر:

- إجتماعات التبادل حول المواضيع أو النشاطات التي تعني بعض مكاتب التنمية المحلية أو كلها
- تبادل الخبرات بين المكلفين بالتنمية المحلية أو المتطوعين الذين يعملون معهم
- إقامة نشاطات مشتركة للتنمية المحلية بين مكاتب التنمية.

سوف تتابع هذه الشبكة تبادل الخبرات بعد إنتهاء المشروع.

تنسيق المشروع

قام مكتب منظمة المدن والحكومات المحلية المتحدة/ المكتب التقني للبلديات اللبنانية بتنفيذ وتنسيق المشروع على عدة مستويات:

- تنظيم حلقات إعلام وتحسيس حول المشروع، دورات تدريبية، دفتر شروط
- المتابعة المالية والتقنية لجميع مكاتب التنمية المحلية
- متابعة الإجراءات الإدارية من أجل تعديل الملاك مع البلديات المعنية والمؤسسات الحكومية
- تقديم المشروع لوزارة الداخلية والبلديات
- التعريف بمكاتب التنمية المحلية للجهات المانحة، المؤسسات غير الحكومية، الجمعيات المحلية...

المكاتب البلدية للتنمية المحلية

إنضم الى المشروع سبع بلديات لبنانية هي:

- بلدية بريثال (البقاع)، مكلف واحد بالتنمية المحلية
- بلدية الغبيري (جبل لبنان)، مكلفان اثنان بالتنمية المحلية
- بلدية حمانا (جبل لبنان)، مكلف واحد بالتنمية المحلية
- بلدية نهر إبراهيم (جبل لبنان)، مكلف واحد بالتنمية المحلية
- بلدية سن الفيل (جبل لبنان)، مكلفان اثنان بالتنمية المحلية
- بلدية طرابلس (الشمال)، مكلف واحد بالتنمية المحلية
- بلدية صور (الجنوب)، مكلف واحد بالتنمية المحلية

مكتب التنمية المحلية في بلدية بريताल (البقاع)

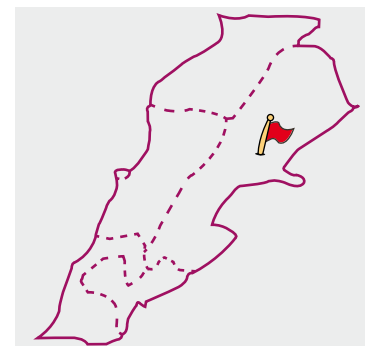
البلدة: بريताल

المحافظة: البقاع

القضاء: بعلبك

عدد السكان: ٢٣,٠٠٠ نسمة

البعد عن بيروت: ٨٧ كلم



النشاطات المنفّذة:

- ◀ إقامة نوادٍ بيئية في المدارس ودورات تدريبية موجهة للطلاب
- ◀ تنظيم نشاطات بيئية
- ◀ تنظيم حملات توعية في البلدة ودورات تدريبية موجهة للمتطوعين الذين يعملون مع مكتب التنمية
- ◀ القيام بحملة نظافة بمشاركة تلاميذ المدارس وشباب وشابات البلدة
- ◀ وضع مستوعبات للنفايات في أحياء مختلفة
- ◀ التوعية حول موضوع تدوير النفايات في المنزل.



المتطوعون وتلاميذ المدارس يشاركون في نشاطات مختلفة يقوم بها مكتب التنمية المحلية

المشروع:

«نظافة بلدتنا، عنوان حضارتنا»

إن المشروع الذي قدمه مكتب التنمية المحلية بعنوان «نظافة بلدتنا، عنوان حضارتنا» يتمحور حول موضوع البيئة، من أجل الإبقاء على نظافة البلدة والحفاظ على البيئة للأجيال القادمة.

الشركاء في المشروع:

- ◀ مدارس البلدة:
- المدرسة المتوسطة الرسمية في بريताल
- المدرسة الثانوية في بريताल
- مدرسة الإمام علي
- المدرسة اللدانية
- مدرسة روضة القائم
- مدرسة الإيمان الثانوية
- ◀ متطوعون من البلدة

للاتصال

مكتب التنمية المحلية في بلدية بريताल
القصر البلدي - بلدة بريताल - قضاء بعلبك، لبنان
تلفون/فاكس: ٢٤٠١٠٧/٨ (٨) ٠٠٩٦١
العنوان الإلكتروني:
britalmun@hotmail.com



عدد من تلاميذ المدارس في حملة النظافة التي أقيمت في البلدة

مكتب التنمية المحلية في بلدية الغبيري (جبل لبنان)

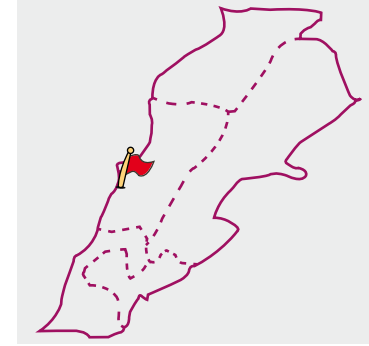
المدينة: الغبيري

المحافظة: جبل لبنان

القضاء: بعبدا

عدد السكان: ٢٢٥,٠٠٠ نسمة

البعد عن بيروت: تقع المدينة في ضاحية بيروت الجنوبية



تعتبر بلدية الغبيري من البلديات الكبرى في لبنان ويضم مجلسها ٢١ عضواً. تبلغ مساحتها ٧,٥ كلم^٢ وهي مدخل العاصمة بيروت حيث تربط ما بين المطار والعاصمة. إن إسم بلدة «الغبيري» يعني الزهرة البرية؛ لقد شهدت هذه المدينة توسعاً معمارياً كبيراً بحيث أصبحت مركزاً تجارياً وصناعياً مهماً. وتتميز بوجود أكثر من ستين مدرسة ومعهد والعديد من السفارات والمدينة الرياضية والعديد من الحدائق العامة ومراكز ثقافية ودينية متنوعة.

المشروع:

«تحسين صحة الأسرة والمجتمع»

تتطلع بلدية الغبيري الى تحسين ظروف الصحة المجتمعية في المدينة بتوعية وتدريب مجموعات من النساء حول مواضيع الصحة المجتمعية، حتى تتمكن من نقل المعلومات حول مواضيع محددة الى بقية المجتمع، إذ أنهم أصبحوا الأكثر كفاءة في الدخول إلى الأحياء الشعبية في المدينة.

يندرج هذا المشروع في خانة البرامج البلدية غير التقليدية وهو يولي اهتماماً لحاجات السكان ومعاييرهم الاجتماعية على المستوى الصحي، وتكمن أهميته في العناصر التالية:

- اهتمامه بصحة الأسرة والمجتمع ومساهمته في الوقاية من الأمراض
- تدريب مجموعة من الشباب ليكونوا أكثر فاعلية في مجتمعهم
- الحد من الحوادث المنزلية وحوادث السيارات
- إتاحة مجال التواصل مع السكان ومعرفة حاجاتهم ومعاييرهم وعرض اقتراحاتهم على السلطة المحلية.

النشاطات المنفذة:

- تدريب مجموعة من النساء المتطوعات حول مواضيع تتعلق بالصحة المجتمعية
- تكوين مجموعة من المتطوعين للعمل مع مكتب التنمية المحلية من أجل تشكيل لجان للأحياء، مكلفة بالإستماع الى المواطنين ومعرفة حاجاتهم
- إعداد قاعدة بيانات للمنظمات والجمعيات الأساسية (المحلية والعالمية) ومؤسسات المجتمع المدني التي تعمل في الغبيري أو بالتنسيق مع البلدية
- تنظيم حلقات للتدريب المهني والتقني الموجهة الى شباب المدينة بالتعاون مع «المركز الوطني للتدريب المهني» (معلوماتية، إلكترونيك...)
- تنظيم حملة توعية حول كيفية الوقاية من حوادث السير.

الشركاء في المشروع:

- النساء المتطوعات في المدينة
- المؤسسات المحلية



المشاركون في إحدى حلقات التدريب

للإتصال:

مكتب التنمية المحلية في بلدية الغبيري

بيروت- الغبيري- جسر المطار- القصر
البلدي- بلدية الغبيري - قضاء بعبدا، لبنان

تلفون/فاكس:

٠٠٩٦١ / ٦٣٠ / ٨٥٨٤٧٨ (١)

العنوان البريدي: ص.ب ١٤٨/٢٥

العنوان الإلكتروني:

ghobeiry@gmail.com

الموقع الإلكتروني:

www.ghobeiry.gov.lb



صورة شاملة خلال حلقة تدريب

مكتب التنمية المحلية في بلدية حمانا (جبل لبنان)

البلدة: حمانا

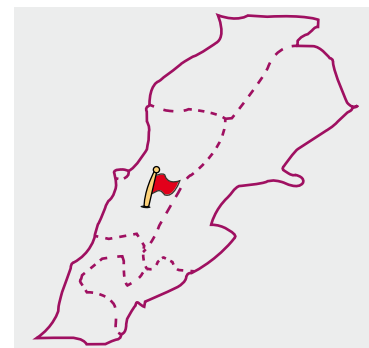
المحافظة: جبل لبنان

القضاء: بعبدا

عدد السكان: ٨,٠٠٠ نسمة (فصل الشتاء)

١٥,٠٠٠ نسمة (فصل الصيف)

البعد عن بيروت: ٣٠ كلم



إن بلدة حمانا - وتعود التسمية الى العصر الفينيقي - معروفة كموقع يحظى بإستقطاب السياح الأجانب واللبنانيين خلال فصل الصيف. أقام فيها في الماضي الشاعر الفرنسي الشهير ألفونس دو لامارتين لبعض الوقت. كما تُعرف البلدة ايضاً بإنتاجها الزراعي للكرز والفاصوليا الجافة. تواجه بلدة حمانا مشكلة النزوح الى المدينة، وخاصة للجيل الشاب، ولقد عبرت البلدية عن الحاجة الى تدعيم المقومات البيئية والسياحية للبلدة من أجل تنمية إقتصادية متوازنة.

المشروع:

«التنمية الاقتصادية والاجتماعية في حمانا»

إن بلدية حمانا، الحرصة على الحفاظ على الطبيعة والبيئة التي تمثل إحدى المقومات الاقتصادية الاساسية للبلدة، إختارت العمل على محورين إثنين: السياحة البيئية ودعم الإنتاج الزراعي المحلي.



الكرز في بلدة حمانا

النشاطات المنفذة:

- ◀ تنظيم نشاطات عدة من أجل تشجيع الإنتاج الزراعي: مهرجان الكرز، يوم الفاصوليا....، مع التجار والمجتمع الأهلي
- ◀ تنظيم مهرجان الفكاكة خلال فصل الصيف
- ◀ تنظيم لقاءات وإجتماعات مع المجتمع المدني والتجار ومع سكان البلدة من أجل اشراكهم في النشاطات، دعمهم وتنظيم عملية إستقبال السياح
- ◀ القيام بنشاطات التحضير لإعداد مشروع سياحة بيئية مع اتحاد بلديات سيرس بيرغيدا (اسبانيا)
- ◀ تنظيم العديد من النشاطات الإجتماعية الثقافية: غداء "مطعم المحبة"، قرية الميلاد للأطفال....

الشركاء في المشروع:

- ◀ المدارس
- ◀ أندية البلدة
- ◀ التجار
- ◀ المجتمع الأهلي
- ◀ القطاع الخاص



النشاطات المتنوعة لتشجيع الإنتاج الزراعي المحلي
وخلال عيد الميلاد

للإتصال

مكتب التنمية المحلية في بلدية حمانا

القصر البلدي - حمانا - قضاء بعبدا،
لبنان

تلفون/فاكس: ٥٣١٩٢٩ (٥) ٠٠٩٦١

العنوان الإلكتروني:

bmdl.hammana@gmail.com



النشاطات المنفّذة:

- ◀ توسيع وإعادة تأهيل المكتبة
- ◀ شراء كتب ولوازم ومعدات تعليمية
- ◀ وضع وتشغيل نظام معلوماتية لتصنيف وإنتاج سجلات وقوائم الكتب والوثائق
- ◀ تدريب المكلف بالتنمية المحلية وأمانة المكتبة وراوٍ للحكايات
- ◀ تدريب المكلف بالتنمية المحلية على جعل المكتبة مساحة للقاءات والتبادل مع المواطنين
- ◀ تنفيذ نشاطات إجتماعية ثقافية
- ◀ إدخال المكتبة في شبكة مكتبات جمعية السبيل
- ◀ ضمّ المكتبة إلى شبكة المكتبات الوطنية ضمن بروتوكول موقع مع وزارة الثقافة.

الشركاء في المشروع:

- ◀ مدارس المنطقة
- ◀ مجموعة من النساء المتطوعات في المدينة
- ◀ جمعية السبيل
- ◀ وزارة الثقافة

لقطات خلال دورات تدريب المكلف بالتنمية المحلية وأمانة المكتبة بالتعاون مع جمعية السبيل

للإتصال

مكتب التنمية المحلية في بلدية نهر إبراهيم

القصر البلدي - نهر إبراهيم - قضاء جبيل، لبنان

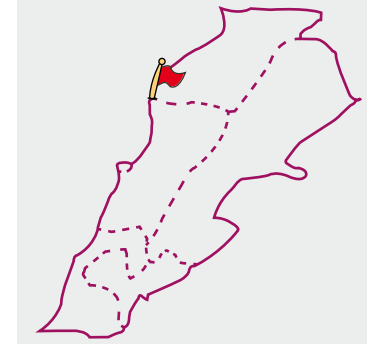
تلفون/فاكس: ٤٤١٦٧٨ (٩) ٠٠٩٦١

العنوان الإلكتروني:

bmdl nahribrahim@gmail.com

الموقع الإلكتروني:

www.nahribrahim.com



مكتب التنمية المحلية في بلدية نهر إبراهيم (جبيل لبنان)

البلدة: نهر إبراهيم

المحافظة: جبيل لبنان

القضاء: جبيل

عدد السكان: ٥,٠٠٠ نسمة

البعد عن بيروت: ٣١ كلم

تقع بلدة نهر إبراهيم على ضفاف النهر الذي يحمل الإسم نفسه، وتقول الأسطورة أنه كان شاهداً على قصة الحب التي جمعت بين أوديسس والآلهة أفروديت. بالإضافة الى وجود بعض الآثار التي تعود للعصر الروماني، تشكل نهر إبراهيم حالياً بلدة صناعية وتجارية. شدّت بلدية نهر إبراهيم على أهمية دعم وتشجيع الثقافة بين سكان المدينة وخاصة الجيل الشاب.

المشروع:

«ترويج النشاطات الثقافية حول المكتبة البلدية»

إختارت بلدية نهر إبراهيم العمل على مشروع إجتماعي ثقافي عبر إعادة تنشيط المكتبة البلدية لديها بالتعاون مع جمعية السبيل. يهدف هذا المشروع الى تعزيز الصلة بين المواطن والكتاب وضمان حقّه بالمعرفة والإطلاع وهذا من شأنه أن يطال جميع الفئات والأعمار في المدينة والمنطقة المحيطة.



أحد النشاطات التي تم تنظيمها في البلدة



نشاطات عيد الجيران في سنة ٢٠٠٩

النشاطات المنفّذة:

- ◀ تنفيذ نشاطات إجتماعية ثقافية مع المركز الثقافي لبلدية سن الفيل (أسبوع المطالعة، نشاطات الميلاد/الفصح...)
- ◀ تنظيم مهرجان سنوي بعنوان "عيد الجيران"
- ◀ تنظيم حلقات توعية وتحسيس في المدارس حول مواضيع الثقافة المدنية
- ◀ تكوين مجموعة من المتطوعين حول مكتب التنمية المحلية وتنظيم دورات تدريبية
- ◀ إنشاء مكتب توظيف، لعب دور الوسيط بين المؤسسات الاقتصادية والمؤسسات المحلية، وبين السكان في عملية البحث عن عمل في مختلف المهن
- ◀ تنظيم منتدى للمهن
- ◀ تعريف عن دور مكتب التنمية المحلية لدى وسائل الإعلام
- ◀ نشاطات أخرى في إطار مشاريع متعددة.

الشركاء في المشروع:

- ◀ المدارس
- ◀ المتطوعون من السكان
- ◀ المجتمع المدني
- ◀ القطاع الخاص

للاتصال:

مكتب التنمية المحلية في بلدية سن الفيل

القصر البلدي في سن الفيل - بلدية سن الفيل - قضاء المتن الشمالي لبنان

تلفون/فاكس: ٥١١١٢٠ (١) ٠٠٩٦١

العنوان الالكتروني:

bmdl@sinelfil.org

مكتب التنمية المحلية في بلدية سن الفيل (جبل لبنان)

المدينة: سن الفيل

المحافظة: جبل لبنان

القضاء: المتن الشمالي

عدد السكان: ١٠٠,٠٠٠ نسمة

البعد عن بيروت: ٦ كلم



تتألف مدينة سن الفيل من أربعة أحياء رئيسية: البلدة، الحرش، جسر الباشا، والحي الجديد. كما تمثل إحدى أكثر المدن الناشطة على الصعيد التجاري، المصرفي والإجتماعي (مؤسسات المجتمع المدني، المنظمات غير الحكومية الثقافية، الإجتماعية، الاقتصادية....). إن التنظيم المدني الموجود والفروقات الإجتماعية بين المقيمين، لا يسمحان بتشكيل نسيج إجتماعي متجانس في المدينة.

المشروع:

"تعزيز التواصل بين البلدية والسكان"

تعي مدينة سن الفيل الصعوبات المتنوعة التي يمكن أن تنشأ بسبب الحجم الكبير لأية مدينة، لذلك إختارت العمل على مشروع إجتماعي ثقافي عبر خلق صلات وصل بين الأحياء المختلفة. الهدف من المشروع هو إخراط السكان القادمين من أماكن مختلفة في النشاطات المشتركة الإجتماعية والثقافية، بالإضافة الى تنسيق نشاطات التنمية المحلية بين مختلف مكونات المجتمع المحلي والمدني.



سكان مدينة سن الفيل يبدأ ببدء لتنفيذ أحد النشاطات

مكتب التنمية المحلية في بلدية طرابلس (الشمال)

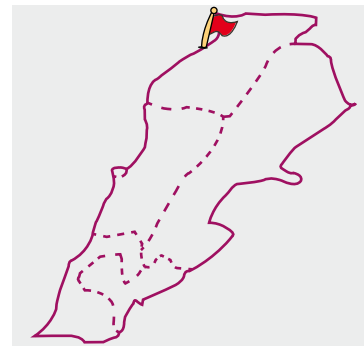
المدينة: طرابلس

المحافظة: الشمال

القضاء: طرابلس

عدد السكان: ٣٠٠,٠٠٠ نسمة

البعد عن بيروت: ٨٠ كلم



تحتل مدينة طرابلس المركز الثاني في البلاد بعد العاصمة، وهي المركز الإداري في الشمال اللبناني. وككل المدن الكبرى اللبنانية، تحمل بصمات الحضارات المتنوعة التي طبعت المنطقة. قام الفينيقيون بتأسيس مدينة طرابلس في الألف الثاني قبل الميلاد. تضم المدينة القديمة القسم الذي بناه المماليك والعثمانيون منذ العام ١٢٨٩، بالإضافة إلى آثار حقبة الحملات الصليبية كما أنها تعتبر متحفاً حياً للحرف الطرابلسية التقليدية. على الرغم من هذه المقومات السياحية المهمة، تبقى مدينة طرابلس مدينة مهمشة تواجه مشاكل اقتصادية كبيرة وإرتفاع لمعدل الفقر.

المشروع:

«تريتوريزم» (TRITOURISME)

تتطلع مدينة طرابلس إلى إكتساب رؤية جديدة ودوراً جديداً، تستطيع من خلاله وضع حدٍ للتهميش الذي تعاني منه المدينة، وتبسيط الضوء على مقوماتها وتطويرها، ويمكنها أيضاً من حل المشاكل الاجتماعية والإقتصادية عبر تأمين بيئة مناسبة لسكانها وإيجاد فرص عمل لهم. إستناداً إلى ذلك إختارت بلدية طرابلس العمل على محور السياحة، وذلك عبر تعريف الجيل الشاب في المدينة بإرثهم السياحي والأثري، وعبر تدريب مرافقين سياحيين وتسويق السياحة لدى المؤسسات المعنية.



أحدى فرق المرافقين السياحيين خلال دورة تدريبية ميدانية

النشاطات المنقّدة:

- ◀ تدريب حوالي ٦٠ شخصاً (غالبيتهم من الجيل الشاب) على القيام بالمرافقة السياحية في مدينتهم
- ◀ توزيع شهادات المشاركة وشهادة «مرافق سياحي» لسبعة وأربعين مشترك
- ◀ توزيع لوائح بأسماء المرافقين السياحيين على الوكالات السياحية المتخصصة
- ◀ تشبيك المرافقين السياحيين بسوق العمل
- ◀ وضع ١٥ إشارة سياحية في المدينة القديمة
- ◀ طبع خرائط سياحية بالتنسيق مع مشروع الإرث الثقافي
- ◀ طبع فاصل كتاب (bookmark) لتسويق المدينة
- ◀ العمل مع الحرفيين من أجل تنفيذ تذكارات جديدة ومبتكرة لبيعها للسواح
- ◀ تنظيم أربع جولات ميدانية لعدد من المدارس من داخل المدينة وخارجها.

الشركاء في المشروع:

- ◀ جامعة المنار
- ◀ مكتب السياحة
- ◀ المؤسسات المحلية
- ◀ مكتب الارث الثقافي ضمن مشروع حماية الإرث الثقافي والتنمية المدنية CHUD



المشاركون في الدورة التدريبية خلال زيارة ميدانية وخلال حفل توزيع شهادات المشاركة

للاتصال

مكتب التنمية المحلية في بلدية طرابلس

القصر البلدي في طرابلس - قضاء
طرابلس، لبنان

تلفون/فاكس: ١٢٨٨٢٥ (١) ٠٠٩٦١

العنوان الإلكتروني:

safa.local.dev@hotmail.com



متطوعون ومؤسسات من المجتمع المدني يضمون جهودهم الى مكتب التنمية المحلية في بلدية صور

للاتصال

مكتب التنمية المحلية في بلدية صور

بيت المدينة - صور - قضاء صور، لبنان

تلفون/فاكس: ٠١٢ ٣٥١ (٧) ٠٩٦١

العنوان الالكتروني:

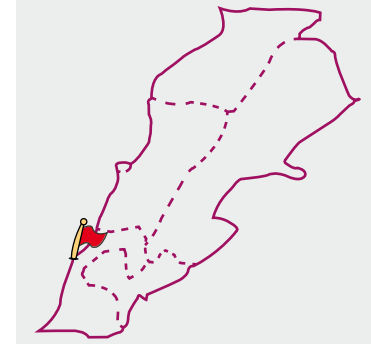
bmdl@tyremunicipality.com

النشاطات المنقّدة:

- ◀ تنظيم نشاطات تحسيس للسكان: حملة نظافة للمدينة، حملة إعلانية من أجل نظافة الشاطئ
- ◀ نشاطات تحسيس وتوعية في المدارس
- ◀ تنظيم لقاءات وإجتماعات مع المجتمع المدني والأهلي، وتكوين لجان متابعة مع بلدية صور ومكتب التنمية المحلية حول موضوع التلوث السمعي والبصري
- ◀ تأمين كافة أدوات الإعلان عن مكتب التنمية المحلية ومشاريعه: الموقع الإلكتروني، إعلانات...
- ◀ تنظيم العديد من النشاطات الإجتماعية الثقافية مع المؤسسات المحلية والمنظمات العالمية.

الشركاء في المشروع:

- ◀ المدارس
- ◀ المجتمع المدني
- ◀ مجموعة المتطوعين في مشروع "مدينتي بيتي"



مكتب التنمية المحلية في بلدية صور (الجنوب)

المدينة: صور

المحافظة: الجنوب

القضاء: صور

عدد السكان: ١١٥,٠٠٠ نسمة

البعد عن بيروت: ٨٣ كلم

إن مدينة صور التاريخية هي إحدى أهم المدن السياحية الأثرية في لبنان. حيث تحمل بصمات الحضارات الفينيقية، اليونانية، الرومانية، البيزنطية، الحقبة الصليبية، المماليك، والعثمانيين. هذه المدينة الشبه جزيرة في الجنوب اللبناني تجذب العديد من السواح وتنظم سنوياً أحد المهرجانات الأساسية في المنطقة. بهدف تثبيت صورة مدينة صور على مستوى مؤهلاتها السياحية، يجب بذل بعض الجهود في سبيل الحفاظ على نظافة المدينة.

المشروع:

"مدينتي بيتي"

تعي مدينة صور أهمية صون مقوماتها الرئيسية، وذلك للحفاظ على موقعها السياحي الذي تتميز به. لذلك قام مكتب التنمية المحلية في بلدية صور، بالتعاون مع مجموعة من المتطوعين القادمين من مؤسسات مختلفة من المجتمع المدني، باطلاق مشروع "مدينتي بيتي"، الذي يهدف الى إيجاد السبل لتحسين صورة المدينة، وذلك عبر تحسيس وتوعية السكان حول المشاكل البيئية ونظافة المدينة، البحث عن حلول لمشاكل التلوث السمعي والبصري ودعم مؤسسات المجتمع المدني للعمل معاً على هذه الإشكالية.



المتطوعون خلال حملة النظافة لأحد أحياء المدينة

في هذا الإطار، إن تنفيذ هذا المشروع قد واجه العديد من الصعوبات ولكن الأهم أنه استطاع الوصول الى نتائج وأثار حاسمة ومهمة.

الصعوبات الرئيسية التي واجهها المشروع:

- الصعوبة الإدارية لدى البلديات في تلقي وإدارة الهبة المخصصة لها في إطار المشروع، حيث تم التوصل الى الحل المناسب لكل بلدية
- البطء في سير المعاملات الإدارية في البلدية وفي السلطة المركزية من أجل تنفيذ الإجراءات الضرورية لتعديل الملاك والذي يتطلب العديد من التدخلات لدى الإدارات المعنية
- صعوبة إيجاد اشخاص جديرين بمركز "مكلف التنمية المحلية" في بعض المدن والإضطراب الى تغيير هؤلاء المكلفين خلال تنفيذ المشروع.

نتائج المشروع وتأثيره:

- إدخال مفهوم التنمية المحلية في يوميات المنتخبين المحليين المعنيين
- تحسيس وتوعية المنتخبين المحليين حول الدور الجديد للبلدية في إطار الإدارة التشاركية وفي دعم التنمية المحلية المستدامة
- تعزيز دور المنتخبين المحليين ودور البلدية تجاه المجتمع المحلي
- الإسهام في زيادة المؤهلات الضرورية لمكلفي التنمية المحلية عبر تنظيم دورات تدريبية أو عبر المتابعة التقنية والمالية المنتظمة لمشاريعهم
- دعم البلدية في تنفيذ المشاريع عبر البحث عن حلول إدارية ملائمة
- البحث عن السبل اللازمة لتأمين إستمرارية المشروع عبر المساعدة في تعديل الملاك والنظام الداخلي للبلدية من أجل إنشاء دائرة جديدة في البلدية: مكتب التنمية المحلية
- التزام وزير الداخلية والبلديات، إلى جانب المؤسسات الحكومية المعنية بدعم المشروع ودعم مساعي إنشاء دائرة جديدة في البلدية
- مشاركة الفاعليات الاقتصادية المحلية في تمويل المشروع
- مساهمة المشاريع في التنمية الاقتصادية المحلية
- خلق الفرص لمختلف فاعليات التنمية المحلية والتعاون اللامركزي للإجتماع وتنسيق تحركهم ونشاطاتهم حول مكتب التنمية المحلية
- خلق شبكة لمكاتب التنمية المحلية وتبادل الخبرات بين المدن اللبنانية فيما بينها من جهة، وبينها وبين المدن الأوروبية المتوسطية من جهة أخرى.

لقد أتاح مشروع «تعزيز دور البلديات في التنمية المحلية»، خلق أداة لتنفيذ مشاريع التنمية المحلية والتنسيق بينها في المدن السبعة المعنية به. كما قام المكلفون بالتنمية المحلية، وخلال فترة المشروع، بتنفيذ عدد من النشاطات بمشاركة المجتمع المحلي حول مواضيع متنوعة ترتبط بالواقع والبيئة الخاصة بكل مدينة وقد بادروا بالتنسيق مع الفاعليات المعنية على المستوى المحلي، الوطني والعالمي.

يمكن للبلديات السبعة المعنية بالمشروع، الاعتماد على مكتب التنمية المحلية في الأمور التالية:

- تنفيذ نشاطات خاصة بالتنمية الإقتصادية
- إنشاء لجان أحياء بدعم من مجموعة المتطوعين في مكاتب التنمية المحلية
- خلق قاعدة معلومات للمؤسسات المحلية، المنظمات العالمية والجهات المانحة المعنية، ومشاريع التنمية المحلية التي يتم تنفيذها في المدينة من أجل تأسيس مركز للمعلومات ومرجع للجهات المعنية المختلفة
- جمع المعلومات حول حاجات المدينة في إطار التنمية المحلية
- التنسيق بين مختلف مشاريع التنمية التي تقوم بتنفيذها المؤسسات المحلية والمنظمات العالمية
- إقتراح مشاريع تنمية محلية على المؤسسات المحلية والجهات المانحة إنطلاقاً من حاجات المدينة ورؤية البلدية، والمساعدة في تنفيذها
- الإعلام عن دور مكتب التنمية المحلية ونشاطات البلدية....
- متابعة التبادل بين الشبكات المختلفة
- تنفيذ خطة إستراتيجية للتنمية المحلية للمدينة تنضوي ضمن إطار رؤية شاملة للمنطقة المحيطة.

خلاصة

إن مشروع «تعزيز دور البلديات في التنمية المحلية» كان نتيجة إرادة مكتب منظمة المدن والحكومات المحلية المتحدة/ المكتب التقني للبلديات اللبنانية وشريكته مقاطعة برشلونة الإسبانية، الإجابة على حاجات المدن اللبنانية في الأطر التالية:

- مفهوم التنمية المحلية البعيد نسبياً عن العمل البلدي بالرغم من وروده في نص قانون البلديات
- الإفتقار الى التمويل والموارد البشرية في البلديات
- النقص في التقنيين العاملين في البلدية، والقادرين على صياغة مشروع تنمية محلية وادارته
- الروتين الاداري من أجل توظيف أشخاص جدد وتعديل ملاكات البلديات.

”إن إحد أهم شروط نجاح التنمية المحلية هو تخفيف مجموعة متطوعين للعمل مع مكتب التنمية المحلية“ - **الأستاذ عباس إسماعيل، رئيس بلدية بريتال.**

”إن إنشاء مكتب التنمية المحلية في إطار مشروع ”تعزيز دور البلديات في التنمية المحلية“ تجربة هامة جدا لبلديتنا. إن الخبرة الحالية لمكتب التنمية المحلية في قطاع الصحة العامة يجب أن توسع لتشمل قطاعات أخرى في التنمية المحلية“ - **الأستاذ محمد سعيد الخنسا، رئيس بلدية الغبيري**

”بفضل النشاطات التي نفذها مكتب التنمية، أصبح المواطنون على ادراك أكبر بالدور الذي تلعبه البلدية ومكتب التنمية لديها، وهذا سمح بتواصل لا غنى عنه بين البلدية والمواطنين“ - **الأستاذ حبيب رزق، رئيس بلدية حماتا**

”ان أبرز نقاط القوة في هذا المشروع هو ابراز آفاق التنمية الثقافية والسياحية والاقتصادية من خلال التواصل مع المجتمع المحلي وتبادل الخبرات لتحسين مستوى العيش“ - **الأستاذ أنطوان مطر، رئيس بلدية نهر إبراهيم**

”يتسم مكتب التنمية المحلية بأهمية أساسية في عمل التنمية المحلية، حيث يسمح لفريق العمل الموجود بمعرفة حاجات المواطنين، وخلق صلة تواصل مع البلدية لإيجاد الحلول سوية“ - **الأستاذ نبيل كحاله، رئيس بلدية سن الفيل**

”يحتاج المجلس البلدي الى الإعتماد على فريق عمل مؤهل وكفوء من اجل القيام بمهامه. يشكل مكتب التنمية المحلية النواة الأولى الضرورية لتنفيذ نشاطات تنمية محلية“ - **الأستاذ نادر الغزال، رئيس بلدية طرابلس**

”إن إحدى الركائز الأساسية للتنمية المحلية هي إشراك المواطنين والمجتمع المحلي في مشاريع مدينتهم“ - **الأستاذ حسن دبوبق، رئيس بلدية صور**

مكتب منظمة المدن والحكومات المحلية المتحدة

المكتب التقني للبلديات اللبنانية

بلدية الجديدة (المتن)

ص.ب. ٦٧٥-٧٠ انطلياس لبنان

تلفون: ٩٠١ ٦٥٠ (١) ٠٠٩٦٦

فاكس: ٧٦٨ ٨٩٥ (١) ٠٠٩٦٦

العنوان الالكتروني: info@bt-villes.org

www.cities-localgovernments.org

www.bt-villes.org

الشركاء:

بلدية بريتان

بلدية الغبيري

بلدية حمانا

بلدية نهر ابراهيم

بلدية سن القيل

بلدية طرابلس

بلدية صور



بلدية حمانا



مقاطعة برشلونة

مكتب منظمة المدن والحكومات المحلية المتحدة

المكتب التقني للبلديات اللبنانية



Diputació
Barcelona

أيلول ٢٠١٠