

“Renforcement du rôle des municipalités dans le développement local”

Un projet mis en place par le Bureau de Cités et Gouvernements Locaux Unis
Bureau Technique des Villes Libanaises
(Bureau CGLU/BTVL)
En partenariat avec la Diputacion de Barcelone





SOMMAIRE

Objectif du projet	P. 2
Durée du projet	P. 2
Méthodologie	P. 2
Actions de sensibilisation	P. 2
Lancement d'un appel d'offre	P. 2
Formation des agents de développement local	P. 2
Sélection des bureaux municipaux de développement Local	P. 3
Mise en réseau et promotion des bureaux municipaux de développement local	P. 3
Coordination du projet	P. 3
Les Bureaux Municipaux de Développement Local (BMDL)	P. 3
Le BMDL de Brital (Beqaa)	P. 5
Le BMDL de Ghobeyri (Mont Liban)	P. 7
Le BMDL de Hammana (Mont Liban)	P. 9
Le BMDL de Nahr Ibrahim (Mont Liban)	P. 11
Le BMDL de Sin el Fil (Mont Liban)	P. 13
Le BMDL de Tripoli (Liban Nord)	P. 15
Le BMDL de Tyr (Liban Sud)	P. 17
Perspectives des Bureaux Municipaux de Développement Local	P. 18
Conclusion	P. 18
Principales difficultés rencontrées	P. 19
Résultats et impacts du projet	P. 19

Objectif du projet

Sensibiliser les élus locaux au rôle de la municipalité comme moteur de développement local et renforcer l'institution municipale en créant un nouveau service au sein des municipalités : le Bureau Municipal de Développement Local (BMDL).

Durée du projet

D'une durée de 3 ans, le projet a été mis en place entre janvier 2008 et décembre 2010.

Méthodologie

Actions de sensibilisation

Plusieurs sessions ont permis de sensibiliser une quarantaine d'élus locaux et de techniciens municipaux sur :

- le rôle attendu de la municipalité dans une perspective de gestion participative et du renforcement du développement local durable ;
- l'importance de la mise en place d'un Plan Stratégique de Développement Local (PSDL) et de la création d'un Bureau Municipal de Développement Local (BMDL).

Ces sessions ont également permis de sonder la volonté des élus de créer un BMDL et d'adhérer à la démarche du projet proposé.

Lancement d'un appel d'offre

Un appel d'offre en deux temps a été lancé, le premier en 2008 et le deuxième en 2009 comprenant les dispositions que les municipalités candidates devaient s'engager à prendre pour participer au projet.

Les villes candidates devaient principalement s'engager, par décision du Conseil Municipal, à assurer :

- la candidature d'un ou de plusieurs techniciens pour le poste d'agent de développement local ;
- les démarches nécessaires au changement d'organigramme permettant de créer le bureau municipal de développement local comme un service de la municipalité et l'intégration de l'agent municipal de développement local dans l'organigramme à la fin du projet ;
- l'encaissement et la gestion de la subvention liée au projet ;
- le cofinancement du projet.

Formation des agents de développement local

Deux formations de plusieurs journées ont été organisées suite aux appels d'offre de 2008 et 2009 et qui ont permis :

- de former les candidats principalement sur les techniques du développement local, la loi municipale et l'administration locale, la conception et la rédaction d'un projet de développement local, la communication orale et écrite... ;
- d'effectuer une présélection des candidats potentiels.

D'autres formations ponctuelles ont ensuite été organisées au cours du projet afin de renforcer les acquis des agents : formation sur la citoyenneté ; sur l'organisation et la tenue de réunions ; sur la rédaction de brochures ; sur la présentation des bureaux et de leurs projets ; sur la gestion des problèmes et des conflits ; sur la motivation des volontaires ; sur la position et le rôle du BMDL dans la municipalité...

Les Agents de développement local ont également été invités à participer à des visites d'échange d'expérience sur le thème du Bureau Municipal de Développement Local au Liban, en Espagne et au Maroc.

Sélection des bureaux municipaux de développement Local

La sélection des villes bénéficiaires a été faite selon différents critères: l'assiduité de la ville aux sessions de sensibilisation et aux formations organisées, l'application des termes du dossier d'appel d'offre, le profil des candidats présentés pour le poste d'ADL, l'intérêt et la bonne compréhension du projet, l'engagement sur la démarche à mettre en place.

Les agents de développement local ont été appuyés par le Bureau de CGLU/BTVL et des experts en développement local pour rédiger le projet du BMDL à mettre en place sur deux ans. Ces projets sont principalement sur les thèmes du socio culturel, du développement touristique, de l'écotourisme, de la sensibilisation à l'environnement, de la santé communautaire...

Mise en réseau des bureaux municipaux de développement local

Le projet a permis la mise en réseau des bureaux municipaux de développement local à travers :

- des réunions d'échanges sur des thèmes et activités qui intéressent plusieurs ou tous les BMDL ;
- la mise en commun des expériences au niveau des agents de développement local ou au niveau des volontaires qu'ils mobilisent dans leurs villes ;
- des actions de développement local entre les bureaux.

Ce réseau poursuivra ces échanges d'expérience après la fin du projet.

Coordination du projet

Le Bureau CGLU/BTVL a assuré la mise en place et la coordination du projet à différents niveaux :

- Organisation des sessions de sensibilisation, des formations, de l'appel d'offre ;
- Suivi technique et financier de chacun des BMDL ;
- Suivi des démarches administratives pour le changement d'organigramme avec les municipalités concernées et les institutions gouvernementales ;
- Promotion du projet auprès du Ministère de l'Intérieur et des Municipalités ;
- Promotion des BMDL auprès de bailleurs de fonds, d'ONG, d'associations locales ...

Les Bureaux Municipaux de Développement Local (BMDL)

Sept villes ont participé au projet :

- **Brital (Beqaa)**, 1 agent de développement local
- **Ghobeyri (Mont Liban)**, 2 agents de développement local
- **Hammana (Mont Liban)**, 1 agent de développement local
- **Nahr Ibrahim (Mont Liban)**, 1 agent de développement local
- **Sin el Fil (Mont Liban)**, 2 agents de développement local
- **Tripoli (Liban Nord)**, 2 agents de développement local
- **Tyr (Liban Sud)**, 1 agent de développement local

Le BMDL de BRITAL (Beqaa)

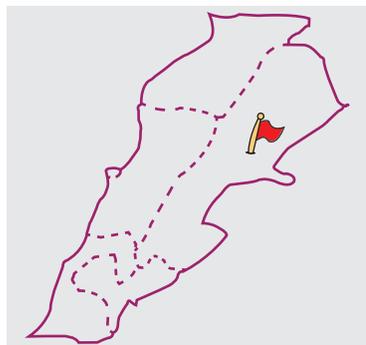
Ville : Brital

Mohafaza : Bekaa

Caza : Baalbek

Nb d'habitants : 23.000

Distance de Beyrouth : 87 km



La ville de Brital se situe dans la vallée de la Békaa, sur une superficie de 40 km². Le nom de Brital remonte à l'ère phénicienne (Berit-El) et signifie « la garde de Dieu ».

La ville de Brital était une ville historique et archéologique qui a connu des transformations au fil du temps et à cause du contexte historique et politique de la région. Elle est devenue une ville agricole connue pour ses cerisiers. Aujourd'hui, Brital devient de plus en plus une ville de commerce. A Brital, les efforts de la municipalité depuis plusieurs années pour entretenir la propreté de la ville restent insuffisants et un travail avec la société civile sur cette thématique s'est avéré nécessaire.

Le projet :

« La propreté de notre ville est la marque de notre civilisation »

Le projet présenté par le BMDL de Brital intitulé « La propreté de notre ville est la marque de notre civilisation », est axé sur une thématique écologique et environnementale afin de garder la ville propre et de préserver un environnement viable pour les générations futures.



Des écoliers lors de la campagne de nettoyage de la ville

Les actions réalisées :

- ▶ Création de clubs écologiques dans les écoles et formations destinées aux élèves.
- ▶ Réalisation d'activités écologiques et environnementales
- ▶ Campagne de sensibilisation dans la ville et formations diverses destinées aux volontaires qui appuient le BMDL
- ▶ Campagne de nettoyage de la ville avec la participation des écoliers et des jeunes de la ville
- ▶ Installation de conteneurs de déchets dans les différents quartiers de la ville
- ▶ Sensibilisation sur le recyclage à domicile.



Les volontaires et écoliers lors des différentes activités du Bureau

Les partenaires du projet :

- ▶ Les écoles de la ville :
 - L'école complémentaire publique de Brital
 - L'école secondaire publique de Brital
 - L'école Imam Ali
 - L'école Libanaise
 - L'école Rawdat al Qaem
 - L'école secondaire Al Iman
- ▶ Les volontaires de la ville

Contact

Bureau Municipal de Développement
Local de Brital
Palais Municipal - Ville de Brital -
Caza de Baalbek - Liban
Tél./Fax : 00961 (8) 340 107 / 8
E-mail : britalmun@hotmail.com

Le BMDL de GHOBAYRI (Mont Liban)

Ville : Ghobeyri

Mohafaza : Mont Liban

Caza : Baabda

Nb d'habitants : 225.000

Distance de Beyrouth : Banlieue Sud



La ville de Ghobeyri est une des plus grandes municipalités du Liban avec un conseil municipal de 21 membres. Elle s'étend sur une superficie de 7.5 Km² et se situe à l'entrée sud-est de la capitale, la reliant à l'aéroport.

Ville dont le nom signifie fleur sauvage, Ghobeyri a connu une forte expansion urbaine devenant ainsi un centre commercial et industriel important. Elle est caractérisée par la présence de plus de soixante écoles et instituts, plusieurs ambassades, ainsi que la Cité Sportive, des jardins publics et des centres culturels et religieux divers.

Le projet :

« Améliorer la santé de la famille et de la communauté »

Le projet de la ville de Ghobeyri vise à améliorer les conditions de santé publique dans la ville en sensibilisant et formant des groupes de femmes sur des questions de santé communautaire. Ces femmes devront être à leur tour capables de sensibiliser le reste de la communauté sur des thèmes précis, puisqu'elles seront les plus aptes à avoir accès aux quartiers populaires de la ville. Ce projet s'inscrit dans le cadre des projets de la ville qui se distinguent du travail municipal traditionnel et donne de l'importance aux besoins des citoyens et à leur situation sociale et sanitaire. Son importance réside dans :

- L'intérêt qu'il porte à la santé familiale et communautaire et sa participation à la prévention des maladies
- La formation de jeunes afin de les faire participer plus activement dans leur communauté
- La volonté de limiter les accidents de la route et les accidents domestiques
- La création de liens avec les citoyens afin de connaître leurs besoins et de les transmettre à l'autorité locale concernée.



Vue d'ensemble d'une session de formation

Les actions réalisées :

- ▶ Formation d'un groupe de femmes volontaires sur des thèmes de santé communautaire
- ▶ Création d'un groupe de volontaires autour du BMDL pour constituer des comités de quartier chargés d'être à l'écoute des citoyens et de leurs besoins
- ▶ Création d'une base de données sur les principales organisations (locales et internationales) et associations de la société civile qui travaillent à Ghobeyri ou en coordination avec la municipalité
- ▶ Organisation de sessions de formations techniques destinées aux jeunes de la ville en coopération avec le Centre National de Formation Technique (informatique, électronique...)
- ▶ Organisation d'une campagne de sensibilisation sur la prévention des accidents de la route.



Les participantes lors des sessions de formation

Les partenaires du projet :

- ▶ Les femmes volontaires de la ville
- ▶ Les associations locales

Contact

Bureau Municipal de Développement
Local de Ghobeyri
Palais Municipal – Municipalité de
Ghobeyri – Caza de Baabda - Liban
Tél./Fax : 00961 (1) 858478 /629/630
Boîte Postale : 148 /25
E-mail : ghobeiry@gmail.com
www.ghobeiry.gov.lb

Le BMDL de HAMMANA (Mont Liban)

Ville : Hammana

Mohafaza : Mont Liban

Caza : Baabda

Nb d'habitants : 8.000 (en hiver)- 15.000 (en été)

Distance de Beyrouth : 30 km



Le village de Hammana, dont le nom remonte à l'époque phénicienne, est connu pour être un des lieux privilégiés des touristes et des libanais en été. Le célèbre poète français Alphonse de Lamartine y a résidé un certain temps. Le village est également connu pour ses productions agricoles en cerises et haricots secs.

Hammana fait face à un exode rural important, tout particulièrement des jeunes, et la municipalité a exprimé le besoin de mettre en valeur les atouts environnementaux et touristiques de la ville pour un développement économique équilibré.

Le projet :

« Développement économique et social à Hammana »

La municipalité de Hammana, soucieuse de préserver la nature et l'environnement qui constituent l'un des atouts économiques de la ville, a choisi de travailler sur deux axes : l'éco-tourisme et la promotion des productions agricoles locales.



Les cerisiers de Hammana

Les actions réalisées :

- ▶ Organisation d'événements divers afin de promouvoir les productions agricoles locales : festival des cerises, journée des haricots..., avec les commerçants et la société civile
- ▶ Organisation du Festival de l'Humour pendant l'été
- ▶ Organisation de rencontres et de réunions avec la Société civile, les commerçants, les villageois afin de les impliquer dans les activités, de les appuyer et d'organiser l'accueil des touristes
- ▶ Activités de préparation à la mise en place d'un projet éco-touristique avec la ville espagnole de Cercs-Bergueda
- ▶ Diverses activités socio-culturelles : déjeuner « resto du Cœur » ; village de Noël pour les enfants...



Les partenaires du projet :

- ▶ Les écoles
- ▶ Les clubs du village
- ▶ Les commerçants
- ▶ La société civile
- ▶ Le secteur privé

Les différentes activités de promotion des produits agricoles locaux et lors de la fête de Noël

Contact

Bureau Municipal de Développement
Local de Hammana

Palais Municipal – Municipalité de
Hammana – Caza de Baabda - Liban

Tél./Fax : 00961 (5) 531 929

E-mail : bmdl.hammana@gmail.com

Le BMDL de NAHR IBRAHIM (Mont Liban)

Ville : Nahr Ibrahim

Mohafaza : Mont Liban

Caza : Jbeil

Nb d'habitants : 5.000

Distance de Beyrouth : 31 km



La ville de Nahr Ibrahim se situe au bord du fleuve qui porte le même nom et qui est légendairement connu pour avoir été témoin de l'histoire d'amour entre Adonis et la déesse Aphrodite. Bien qu'on y trouve des vestiges datant de l'époque romaine, Nahr Ibrahim est aujourd'hui principalement une ville industrielle et commerciale.

La municipalité de Nahr Ibrahim a souligné l'importance de la promotion de la culture auprès des habitants de la ville et plus particulièrement des jeunes.

Le projet :

« Promotion des actions culturelles autour de la bibliothèque municipale »

La ville de Nahr Ibrahim a choisi de travailler sur un projet socio-culturel en réactivant sa bibliothèque municipale en partenariat avec l'Association Assabil. L'objectif de ce projet est de renforcer les liens entre les citoyens de tous âges et de toutes classes sociales et la lecture, ainsi que de garantir leur droit à la connaissance et à la culture.



Une des activités organisées dans les écoles

Les actions réalisées :

- ▶ Agrandissement et réaménagement de la bibliothèque municipale
- ▶ Achat de livres et de matériel pédagogique
- ▶ Installation d'un système de classement des ouvrages et réalisation des fiches et répertoires des ouvrages et documents
- ▶ Formation de l'agent de développement local, de la bibliothécaire et d'un conteur
- ▶ Formation de l'agent de développement local à l'animation de la bibliothèque comme espace de rencontres et d'échanges avec les citoyens
- ▶ Mise en place d'activités socio-culturelles
- ▶ Intégration de la bibliothèque dans le cadre du réseau de bibliothèques de l'association Assabil
- ▶ Intégration de la bibliothèque dans le cadre du réseau des bibliothèques nationales du Ministère de la Culture.



Lors des différentes activités et formations de l'agent de développement local et de la bibliothécaire en partenariat avec l'association Assabil

Les partenaires du projet :

- ▶ Les écoles de la région
- ▶ Les femmes volontaires de la ville
- ▶ L'association Assabil
- ▶ Le ministère de la Culture

Contact

Bureau Municipal de Développement
Local de Nahr Ibrahim

Palais Municipal – Municipalité de
Nahr Ibrahim – Caza de Jbeil - Liban

Tél./Fax : 00961 (9) 446 678

E-mail : bmdl nahr Ibrahim@gmail.com

www.nahr Ibrahim.com

Le BMDL de SIN EL FIL (Mont Liban)

Ville : Sin el Fil

Mohafaza : Mont Liban

Caza : Metn Nord

Nb d'habitants : 100.000

Distance de Beyrouth : 6 km



La ville de Sin el Fil est divisée en quatre quartiers principaux : Al Balda, Al Horch, Jisr el Bacha et Al Hayy al Jadid. C'est une des villes les plus actives au niveau commercial, bancaire et social (associations de la société civile et ONG culturelles, sociales, économiques...).

L'aménagement urbain et les différences sociales entre les habitants des différents quartiers ne favorisent pas un tissu social homogène de la ville.

Le projet :

« Renforcer la communication entre la municipalité et les habitants »

La ville de Sin el Fil, consciente des difficultés que peut poser la taille d'une grande ville, a choisi de travailler sur un projet socio-culturel en créant des liens entre les différents quartiers. L'objectif de ce projet est d'impliquer les citoyens issus de différents milieux dans des activités communes sociales et culturelles ainsi que de coordonner les actions de développement local entre les différentes composantes de la société locale et civile.



Les habitants de Sin el Fil main dans la main lors d'une des activités

Les actions réalisées :

- ▶ Mise en place d'activités socio-culturelles avec le Centre Culturel de Sin el Fil (semaine de la lecture, activités de Noël/Pâques...)
- ▶ Organisation d'un festival annuel intitulé « Festival des voisins »
- ▶ Organisation de sessions de sensibilisation dans les écoles sur des thèmes d'éducation civique
- ▶ Création d'un groupe de volontaires autour du BMDL et organisation de formations
- ▶ Mise en place d'un bureau de recrutement, qui vise à servir de médiateur entre les entreprises, les institutions locales et les citoyens en quête de travail dans tous les domaines professionnels
- ▶ Organisation d'un forum des métiers
- ▶ Promotion du BMDL auprès des médias
- ▶ Autres activités en relation avec d'autres projets de développement local.



Les activités du Festival des Voisins en 2009

Les partenaires du projet :

- ▶ Les écoles
- ▶ Les volontaires de la ville
- ▶ La société civile
- ▶ Le secteur privé

Contact

Bureau Municipal de Développement
Local de Sin el Fil

Centre Culturel – Municipalité de Sin
el Fil – Caza du Metn Nord - Liban

Tél./Fax : 00961 (1) 511 120

E-mail : bmdl@sinelfil.org

Le BMDL de TRIPOLI (Liban Nord)

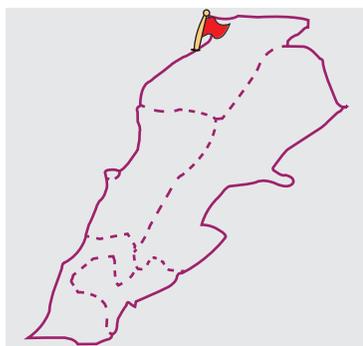
Ville : Tripoli

Mohafaza : Liban Nord

Caza : Tripoli

Nb d'habitants : 300.000

Distance de Beyrouth : 80 km



La ville de Tripoli est la deuxième ville du pays et le centre administratif du Nord du Liban. Comme toutes les grandes villes libanaises, Tripoli porte les empreintes des différentes civilisations qui ont marqué la région. Fondée par les phéniciens durant le deuxième millénaire av. JC, la vieille ville de Tripoli englobe la partie construite par les Mamelouks et les Ottomans à partir de 1289, ainsi que les vestiges de l'époque croisée. La ville est également considérée comme un musée vivant des productions artisanales tripolitaines traditionnelles. Malgré ses forts atouts touristiques, Tripoli reste une ville marginalisée faisant face à des problèmes économiques importants et à un taux de pauvreté élevé.

Le projet :

«Tritourisme»

La ville de Tripoli cherche à se doter d'une nouvelle vision et d'un nouveau rôle qui puisse mettre fin à la marginalisation de la ville, mettre en valeur ses atouts et qui puisse également permettre de résoudre les problèmes socio-économiques en assurant un environnement sain à ses citoyens et en leur pourvoyant de nouvelles opportunités d'emploi. C'est en fonction de cela que la municipalité de Tripoli a choisi de travailler sur l'axe du tourisme à travers la sensibilisation des jeunes sur leur héritage touristique et archéologique, la formation d'accompagnateurs touristiques et le marketing touristique auprès des organisations concernées.



Uned es quipes d accompagnateurs touristiques lors de la formation sur le terrain

Les actions réalisées :

- ▶ Formation d'une soixantaine de personnes (pour la majorité des jeunes) à l'accompagnement touristique dans leur ville
- ▶ Remise de certificats de participation et de diplômes d'« accompagnateur touristique » à 47 participants
- ▶ Distribution des listes de noms des accompagnateurs touristiques aux agences spécialisées
- ▶ Organisation de rencontres avec des agences touristiques pour faire la promotion des accompagnateurs
- ▶ Mise en place d'une quinzaine de panneaux de signalétique touristique dans la vieille ville
- ▶ Impression de cartes touristiques en coordination avec le projet « Patrimoine Culturel et Développement Urbain » (CHUD)
- ▶ Création de marque-pages afin de promouvoir la ville
- ▶ Coordination avec les artisans locaux afin de créer des souvenirs innovateurs qui peuvent être vendus aux touristes
- ▶ Organisation de quatre visites touristiques de la ville pour des écoles de Tripoli et d'autres villes.

Les partenaires du projet :

- ▶ L'Université Al Manar
- ▶ L'Office du tourisme
- ▶ Les associations locales
- ▶ Le Bureau de la vieille ville dans le cadre du projet « Patrimoine Culturel et Développement Urbain » (CHUD)



Les participants la formation lors des visites de terrain et lors de la cérémonie de remise des certificats de participation

Contact

Bureau Municipal de Développement
Local de Tripoli
Palais Municipal – Municipalité de
Tripoli – Caza de Tripoli - Liban
Tél./Fax : 00961 (6) 628 825
E-mail : safa.local.dev@hotmail.com

Le BMDL de TYR (Liban Sud)

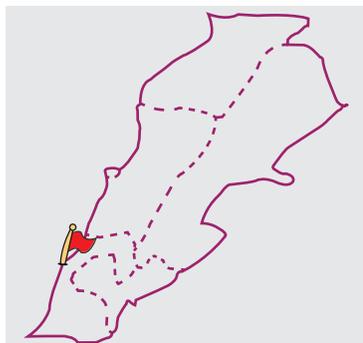
Ville : Tyr

Mohafaza : Liban Sud

Caza : Tyr

Nb d'habitants : 115.000

Distance de Beyrouth : 83 km



La ville historique de Tyr est une des villes touristiques et archéologiques les plus importantes du Liban. Elle porte les empreintes des civilisations phénicienne, grecque, romaine, byzantine, croisée, mamelouke, et ottomane. Cette presqu'île du Sud attire de nombreux touristes et organise annuellement un des principaux festivals de la région.

Afin d'assurer à la ville de Tyr une image à la hauteur de ses atouts touristiques, des efforts importants sur la propreté doivent être faits.

Le projet :

« Ma ville est ma maison »

La ville de Tyr est consciente de la nécessité d'entretenir ses principaux atouts pour conserver sa place de destination touristique privilégiée. Le BMDL de Tyr, en coordination avec un groupe de volontaires issus des différentes associations de la société civile, ont donc lancé le projet « Madinati Beyti » (Ma ville est ma maison) dans le but de trouver des moyens d'améliorer l'image de la ville, et cela à travers la sensibilisation des citoyens aux problèmes écologiques et de propreté de la ville, la recherche de solutions aux problèmes de pollution sonore et visuelle et l'appui aux associations de la société civile à travailler ensemble sur cette problématique.



Des volontaires lors de la campagne de nettoyage d'un des quartiers de la ville

Les actions réalisées :

- Organisation d'activités de sensibilisation des citoyens : campagnes de nettoyage de la ville, campagne publicitaire pour la propreté de la plage
Actions de sensibilisation dans les écoles
- Organisation de rencontres et de réunions avec la société civile, et création de comités de suivi avec la municipalité et le BMDL sur le thème de la pollution sonore et visuelle
- Communication autour du projet : site web, objets publicitaires...
- Diverses activités socio-culturelles avec des associations locales et organisations internationales.



Volontaires et associations de la société civile joignent leurs efforts au BMDL de Tyr

Les partenaires du projet :

- Les écoles
- La société civile
- Le groupe de volontaires de Madinati Beyti

Contact

Bureau Municipal de Développement
Local de Tyr

Beyt al Madina – Tyr – Caza de Tyr – Liban

Tél./Fax : 00961 (7) 351 012

E-mail : bmdl@tyremunicipality.com

Perspectives des Bureaux Municipaux de Développement Local

Le projet « renforcement du rôle des municipalités dans le développement local » a permis de créer un outil d'exécution et de coordination des projets de développement local dans les sept villes concernées.

Au cours du projet, les agents de développement local ont mis en place un certain nombre d'actions avec la participation de la société civile sur différentes thématiques liées au contexte de chacune des villes et ont initié une coordination avec les acteurs locaux, nationaux ou internationaux impliqués.

Les sept municipalités concernées par le projet pourront maintenant s'appuyer sur le BMDL pour :

- Mettre en place des actions de développement économique local
- Créer des comités de quartiers en s'appuyant sur le groupe de volontaires du BMDL
- Mettre en place des bases de données sur les associations locales, les organisations et bailleurs de fonds impliqués, les projets de développement local en cours dans la ville afin de créer un centre de ressources pour les différents acteurs
- Rassembler des données sur les besoins de la ville en matière de développement local
- Coordonner les projets de développement local mis en place par les différentes associations locales et organisations internationales
- Proposer des projets de développement local aux associations locales et bailleurs de fonds en fonction des besoins de la ville et des perspectives de la municipalité et appuyer à leur mise en place
- Communiquer sur le rôle du BMDL, les actions de la municipalité...
- Poursuivre les échanges dans le cadre de différents réseaux
- Réaliser un Plan Stratégique de Développement Local au niveau de la ville et dans une perspective de territoire.

Conclusion

Le projet « renforcement du rôle des municipalités dans le développement local » venait de la volonté du Bureau CGLU/BTVL et de son partenaire la Diputacion de Barcelone de répondre à des besoins constatés dans les municipalités libanaises :

- Concept de développement local peu répandu dans le quotidien de l'action municipale malgré les textes de la loi municipale qui le prévoient
- Faiblesses financières et en ressources humaines des municipalités
- Manque de techniciens municipaux capables de rédiger et de gérer des projets de coopération
- Routine de l'administration centrale pour toute embauche de personnel et changement d'organigramme.

Dans ce contexte, la mise en place du projet a rencontré plusieurs difficultés mais a surtout abouti

à des résultats et impacts importants.

Principales difficultés rencontrées :

- Des difficultés administratives des municipalités pour la gestion des fonds qui leur étaient alloués et pour laquelle des solutions adéquates à chacune d'entre elles ont été recherchées
- Des lenteurs administratives et bureaucratiques au niveau des municipalités elles-mêmes et de l'administration centrale pour effectuer les démarches nécessaires au changement d'organigramme qui a nécessité plusieurs interventions auprès des services concernés
- Des difficultés à trouver des personnes compétentes pour le poste d'ADL dans certaines villes et la nécessité de remplacer ces personnes au cours du projet.

Résultats et impacts du projet :

- L'introduction de la notion de développement local dans le langage et dans le quotidien des élus locaux concernés
- La sensibilisation des élus et techniciens municipaux sur le nouveau rôle de la municipalité dans une perspective de gestion participative et de renforcement du développement local durable
- Le renforcement du rôle des élus locaux et de la municipalité auprès de la société civile
- L'apport aux agents de développement local de compétences de base à travers des formations ou le suivi technique et financier régulier de leurs projets
- L'appui aux municipalités dans la réalisation de leurs projets en recherchant les solutions administratives adéquates
- La recherche de la durabilité du projet par l'appui au changement d'organigramme des municipalités pour créer un nouveau service : le bureau municipal de développement local
- L'adhésion du Ministère de l'Intérieur et des collectivités locales ainsi que des institutions gouvernementales concernées à la démarche du projet et à la création d'un nouveau service de la municipalité
- La participation des acteurs économiques locaux au cofinancement des projets
- La contribution des projets au développement économique local
- La création d'opportunités pour les multiples acteurs du développement local et de la coopération décentralisée de se réunir et de coordonner leurs actions autour du BMDL
- La mise en réseau des BMDL et l'échange d'expérience entre les villes libanaises elles-mêmes ainsi qu'avec des villes euro-méditerranéennes.

«L'une des conditions de réussite du développement local est la motivation d'une équipe de volontaires autour du Bureau Municipal de Développement Local» - **M. Abbas ISMAIL, Maire de Brital**

« Pour assumer sa mission, le Conseil Municipal a besoin de s'appuyer sur des équipes compétentes et qualifiées. Le Bureau Municipal de Développement Local constitue le premier noyau nécessaire à la mise en place des actions de développement local »
- **M. Nader GHAZAL, Maire de Tripoli**

« La création d'un Bureau Municipal de Développement Local dans le cadre du projet « renforcement du rôle des municipalités dans le développement local » est une expérience très intéressante pour notre municipalité. L'expérience actuelle du BMDL dans le secteur de la santé publique doit maintenant être développée à d'autres secteurs du développement local »
M. Mohamad Said EL KHANSA, Maire de Ghobeyri

« Grâce aux activités mises en place, les habitants de notre ville ont pris conscience du rôle de la municipalité et de son Bureau Municipal de Développement Local et cela a permis d'assurer une communication indispensable entre la municipalité et les citoyens »
- **M. Habib RIZK, Maire de Hammana**

« Le Bureau Municipal de Développement Local revêt une importance fondamentale dans le travail de développement local puisqu'il permet à l'équipe en place de prendre conscience des besoins des citoyens, de faire le lien avec la municipalité et de trouver des solutions ensemble » - **M. Nabil KAHALE, Maire de Sin El Fil**

« Un des points forts de ce projet est la mise en valeur des perspectives du développement culturel, touristique et économique à travers la création de liens avec la société locale, et l'échange d'expériences afin d'améliorer le niveau de vie » - **M. Antoine MATAR, Maire de Nahr Ibrahim**

«Un des piliers fondamentaux du développement local est la participation et l'intégration des citoyens et de la société locale dans les projets de leur ville » - **M. Hassan DBOUK, Maire de Tyr**

Bureau de Cités et Gouvernements Locaux Unis
Bureau Technique des Villes Libanaises (CGLU/BTVL)
Municipalité de Jdeidé (Matn)
BP 70675- Antélias – Liban
Tél. 00961 (1) 901 650
Fax : 00961 (1) 895 768
E-mail : info@bt-villes.org
www.cities-localgovernments.org
www.bt-villes.org

Les partenaires:

Municipalité de Brital
Municipalité de Ghobeyri
Municipalité de Hammana
Municipalité de Nahr Ibrahim
Municipalité de Sin el Fil
Municipalité de Tripoli
Municipalité de Tyr



Municipalité de Hammana



La Diputacion de Barcelone
Le Bureau de Cités et Gouvernement Locaux Unis
Le Bureau Technique des Villes Libanaises



Diputació
Barcelona



United Cities and Local Governments
Cités et Gouvernements Locaux Unis
Ciudades y Gobiernos Locales Unidos
مجلس المدن والحكومات المحلية المتحدة



BUREAU TECHNIQUE DES VILLES
LIBANAISES
المكتب التقني البلديات اللبنانية

Septembre 2010