BUREAU TECHNIQUE DES VILLES LIBANAISES
المكتب التقني للبلديات اللبنانية

UNITED CITIES AND LOCAL GOVERNMENTS
CITÉS ET GOUVERNEMENTS LOCAUX UNIS
CIUDADES Y GOBIERNOS LOCALES UNIDOS
منظمة المدن والحكومات المحلية المتحدة

CITES UNIES LIBAN/ BUREAU TECHNIQUE DES VILLES LIBANAISES (BTVL)

Rapport d'activités 2017

SOMMAIRE

Liste des abréviations 3
1. LE MOT DU DIRECTEUR 4
2. PRESENTATION DU RESEAU DES VILLES MEMBRES DE CGLU AU LIBAN 5
3. PRESENTATION DE L'EQUIPE DE CITES UNIES LIBAN/BTVL 8
4. L'ANNEE 2017 EN UN CLIN D'ŒIL 9
5. L'ANIMATION DU RESEAU DE VILLES MEMBRES DE CGLU 19
5.1. Animation du Comité des Maires libanais. 19
5.2. Participation de Cités Unies Liban à la huitième édition du Forum de l'action internationale des collectivités du 8 au 11 octobre à Paris. 22
5.2. Réunion du Bureau Exécutif de Cités et Gouvernement Locaux Unis du 18 au 21 avril à Madrid. 23
6. Le renforcement et le développement des partenariats franco-libanais. 24
7. Le renforcement institutionnel et la mise en œuvre de projets techniques. 25
7.1. Projet de coopération pour le renforcement des municipalités libanaises dans le contexte de la crise des réfugiés syriens. 26
7.2. Mission d'évaluation du projet de coopération pour le renforcement des municipalités libanaises dans le contexte de la crise des réfugiés syriens. Approche technique en matière de sécurité publique et de sécurité civile pour l'organisation de la police municipale, du 11 au 15 décembre 2017 au Liban. 26
7.3. Projet de renforcement des capacités des municipalités libanaises et de formation dans le domaine du développement local. 28
7.4. Projet de coopération pour le renforcement des capacités des municipalités libanaises en développement urbain durable (2018) : *Génie Urbain pour la Ville Durable au Liban*. 32
7.5. Projet de renforcement des compétences de la Fédération des Municipalités Al Sahl (Beqaa-Liban) pour la promotion de la tranquillité publique et du vivre ensemble dans le contexte de la crise des réfugiés syriens. 33
7.6. Visite d'étude dans le cadre du projet d'appui aux municipalités libanaises en matière de gestion de l'environnement à la Communauté de Communes Aspres du 14 au 17 novembre. 36
7.7. Workshop d'échanges entre municipalités libanaises et allemandes sur le développement économique local en partenariat avec l'agence de coopération allemande (GIZ) du 24 au 26 octobre à Beyrouth (Liban). 38

Liste des abréviations

ADL : Agent de Développement Local

BMDL : Bureau Municipal de Développement Local

CNAM : Conservatoire National des Arts et Métiers

FdM : Fédérations des Municipalités

MEAE : Ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères

Région IDF : Région Île-de-France

Région PACA : Région Provence-Alpes-Côte d'Azur

1. LE MOT DU DIRECTEUR

Les élections de 2016 ont permis d'impulser une nouvelle dynamique aux municipalités libanaises et ainsi permettre la mise en place de nombreux nouveaux projets de coopérations décentralisées et de nouveaux partenariats. Comme cela a été le cas avec l'évènement organisé en partenariat avec le GIZ du 24 au 26 octobre 2017 sur le dialogue international et sur le développement économique local au Liban.

Les élections ont été consolidées par le congrès annuel des municipalités et fédérations de municipalités membres de CGLU organisé par le Comité des Maires Libanais et par Cités Unies Liban/BTVL le 26 septembre 2017. Ce congrès a permis de consolider les relations entre les différentes villes et fédérations de villes libanaises grâce à un partage des expériences des municipalités entre elles. A cette occasion, le nouveau comité des maires a été élu.

Cités Unies Liban/BTVL a par ailleurs participé avec une délégation de 17 maires, adjoints aux maires et présidents de fédérations de municipalités à la huitième édition du Forum de l'action internationale des collectivités, organisé à Paris le 9 et 10 octobre 2017 par Cités Unies France. Ce forum valorise le patrimoine international des collectivités dans le domaine de la solidarité et du développement, en montrant les évolutions rapides que connaît l'ancienne coopération décentralisée. Via les rencontres, Cités Unis France contribue à une meilleure compréhension et collaboration plus étroite entre les collectivités françaises et étrangères et les acteurs privés.

Parallèlement à cela, Cités Unies Liban/BTVL a poursuivi son rôle d'information et de conseil auprès de ses municipalités et fédérations de municipalités membres en assurant une veille des bailleurs de fonds leur permettant de se tenir informés des projets, appels d'offres… qui pourraient les concerner ou les intéresser afin de permettre le développement de leurs municipalités.

La réalisation des activités de Cités Unies Liban/BTVL a bénéficié de l'appui de CGLU, de ses municipalités et fédérations de municipalités libanaises membres, de l'Ambassade de France et de l'Institut français du Liban, du Ministère français de l'Europe et des Affaires étrangères ainsi que des collectivités catalanes qui, à travers leur engagement, renforcent l'institution municipale et la décentralisation au Liban.

Béchir ODEIMI
Président de Cités Unies Liban
Directeur du Bureau Technique des Villes Libanaises (BTVL).

2. PRESENTATION DU RESEAU DES VILLES MEMBRES DE CGLU AU LIBAN

Cités Unies Liban/BTVL est le représentant au Liban de l'organisation mondiale Cités et Gouvernements Locaux Unis.
Au Liban, ce réseau comprend 17 fédérations de municipalités et 54 municipalités dont les plus grandes villes du pays, représentant ainsi environ 70% de la population totale du pays.

Répertoire des collectivités libanaises membres de Cités Unies Liban / BTVL.

	Collectivité	Région
1	Beyrouth	Beyrouth
2	F.M. El Sahel	Békaa
3	F.M. Hermel	Békaa
4	F.M. Baalbeck	Békaa
5	F.M. Baalbeck Est	Békaa
6	Sultan Yaacoub	Békaa
7	Hermel	Békaa
8	Brital	Békaa
9	Baalbeck	Békaa
10	Hoch Moussa - Anjar	Békaa
11	Zahlé - Maalaka	Békaa
12	Kab Elias	Békaa
13	Majdel Anjar	Békaa
14	F.M. El Fayhaa	Liban Nord
15	F.M. Dreib EL Awsat	Liban Nord
16	Beddaoui	Liban Nord
17	El Mina	Liban Nord
18	Bcharré	Liban Nord
19	Tannourine	Liban Nord
20	Zgharta - Ehden	Liban Nord
21	Tripoli	Liban Nord
22	Menjez	Liban Nord
23	F.M. Jezzine	Liban Sud
24	F.M. Tyr	Liban Sud
25	F.M. Saida - Zahrani	Liban Sud
26	Abbassieh	Liban Sud
27	Tyr	Liban Sud

28	Saida	Liban Sud
29	F.M. Haut Jord Bhamdoune	Mont Liban
30	F.M. Chouf Soueijani	Mont Liban
31	F.M. Haut Matn	Mont Liban
32	F.M Sahel el Matn Sud	Mont Liban
33	F.M. Kesserwan-Ftouh	Mont Liban
34	Jdeidé- Bouchrieh- Sed	Mont Liban
35	Jdeideh-Harhariyeh-Kattine	Mont Liban
36	Hazmieh	Mont Liban
37	Dekwaneh - Mar Roukoz- Dahr el Hosn	Mont Liban
38	Chiyah	Mont Liban
39	Ghobayré	Mont Liban
40	Ghineh	Mont Liban
41	Kfour	Mont Liban
42	Mansourieh - Mkalless - Daychouniyeh	Mont Liban
43	Mreijeh - Tehwitat el Ghadir - El Laylaké	Mont Liban
44	Antélias	Mont Liban
45	Bourj Hammoud	Mont Liban
46	Baakline	Mont Liban
47	Beit Mery	Mont Liban
48	Jbeil - Byblos	Mont Liban
49	Jeita	Mont Liban
50	Jounieh	Mont Liban
51	Hammana	Mont Liban
52	Daroun - Harissa	Mont Liban
53	Dlebta	Mont Liban
54	Ras El Matn	Mont Liban
55	Zouk Mikael	Mont Liban
56	Sin el Fil	Mont Liban
57	Araya	Mont Liban
58	Aley	Mont Liban
59	Achkout	Mont Liban
60	Ain Saadé	Mont Liban
61	Aintoura	Mont Liban
62	Ghalboun	Mont Liban

63	Furn el Chebbak - Aïn el Remmaneh - Tehwitat el Nahr	Mont Liban
64	Kornet Chehwane - Aïn Ar - Beit El KiKo - Hbouss	Mont Liban
65	Nahr Ibrahim	Mont Liban
66	F.M. Hasbani	Nabatieh
67	F.M. Arkoub	Nabatieh
68	F.M. Kalaa	Nabatieh
69	Tibnine	Nabatieh
70	Arabsalim	Nabatieh
71	Chebaa	Nabatieh
F.M. = Fédération de Municipalités		

3. PRESENTATION DE L'EQUIPE DE CITES UNIES LIBAN/BTVL

Cités Unies Liban/BTVL s'appuie sur une équipe permanente de huit personnes, renforcée par des consultants et experts externes pour la mise en place des projets.

1. **M. Béchir ODEIMI**
   Président de Cités Unies Liban et directeur du Bureau Technique des Villes Libanaise.
2. **Mme Houda ODEIMI**
   Responsable du développement et de la coordination.
3. **Mlle Nisrine MALAEB**
   Chargée de la comptabilité et de l'administration.
4. **Mlle Mayssa TANNIR**
   Responsable des projets et de la logistique.
5. **M. Rami ZOGHEIB**
   Chargé de projets.
6. **Mlle Adèle ELIA**
   Secrétaire et assistante administrative.
7. **M. Samer ABOU CHACRA**
   Agent polyvalent.
8. **M. Sami MENKARA**
   Conseiller de Cités Unies Liban.

4. L'ANNEE 2017 EN UN CLIN D'ŒIL

Date	Évènement et lieu	Description
11 janvier	Atelier réalisé dans le cadre du *Projet de renforcement des capacités des municipalités libanaises et de formation dans le domaine du développement local* à Hazmieh (Liban).	Mise en place d'un atelier d'échange et de discussion autour d'applications concrètes du principe de développement local des villes mis en œuvre par le département des Yvelines, de l'Aude, le Comité des Maires Libanais et Cités Unies Liban/BTVL, avec l'appui du Ministère français de l'Europe et des Affaires Etrangères et l'appui technique du Centre National de la Fonction Publique Territoriale (CNFPT). 32 élus, agents de développement local et agents locaux ont participé à l'atelier
12 janvier	Réunion avec les élus de la Fédération des Municipalités d'Al Sahl pour le lancement du *Projet de renforcement des compétences de la Fédération des Municipalités d'Al Sahl (Beqaa-Liban) pour la promotion de la tranquillité publique et du vivre-ensemble* à la Fédération des Municipalités d'Al Sahl (Liban).	Le projet a été officiellement lancé le 12 janvier 2017 lors d'une réunion organisée par Cités Unies Liban/BTVL en présence des élus de la fédération des municipalités d'Al-Sahl en partenariat avec la Diputacion de Barcelone et les villes de Terrassa, Granollers et Sabadell.
17 janvier	Réunion avec le maire et les policiers municipaux de la municipalité de Zouk Mikael pour le lancement du *Projet de renforcement du rôle et des compétences de la Police*.	Le projet vise à réaliser un diagnostic de la situation de la police municipale de Zouk Mikaël et d'identifier les besoins en formation des agents. Des cycles de formation seront ensuite proposés au service de police municipale de la ville.

18, 19, 26 et 27 janvier & 1, 2, 3 février	Troisième module de formation dans le cadre du *Projet de renforcement des capacités des municipalités libanaises et de formation dans le domaine du développement local : La communication et les compétences relationnelles.* Cette formation s'est déroulée à Jdeideh, Saida et Zouk Mikael (Liban).	Cette formation organisée par Cités Unies Liban/BTVL a notamment permis aux participants de développer leurs compétences en communication, indispensables aux agents de développement local. Les deux journées à Saida et à Zouk Mikael ont été suivies d'une visite des équipements socio-culturels et des sites patrimoniaux des deux villes. 23 agents de développement local, élus et agents locaux de 17 municipalités et fédérations de municipalités ont participé à cette formation.
15, 16 et 17 février	Premier module de formation dans le cadre du *Projet de renforcement des compétences de la Fédération des Municipalités d'Al Sahl (Beqaa-Liban) pour la promotion de la tranquillité publique et du vivre-ensemble*.	La formation a porté sur les aspects législatifs relatifs à la police municipale au Liban. Les policiers ont pu élargir leurs connaissances sur la loi municipale, les règlements afférents à la police, le règlement intérieur de la police municipale, les droits et les devoirs des policiers. Une vingtaine d'agents municipaux de la Fédération des Municipalités d'Al Sahl ont participé à la formation.
21, 23 et 25 février	Deuxième module de formation sur les aspects de communication et de médiation dans le cadre du *Projet de renforcement des compétences de la Fédération des Municipalités d'Al Sahl (Beqaa-Liban) pour la promotion de la tranquillité publique et du vivre-ensemble.*	Le deuxième module a traité des aspects de communication et de médiation de la police de proximité. Les participants ont ainsi pu développer leurs compétences dans le domaine de la gestion des relations avec les citoyens, la gestion des personnes en difficulté, la gestion des conflits et la méditation. Une vingtaine d'agents municipaux de la Fédération des Municipalités d'Al Sahl ont participé à la formation.

12 - 16 mars	Visite technique en France pour des élus et techniciens municipaux dans le cadre du *Projet de renforcement des capacités des municipalités libanaises et de formation dans le domaine du développement local* dans le département des Yvelines (France).	Cette visite technique a permis de concrétiser et d'approfondir les acquis des précédentes formations et d'initier les participants aux thématiques des prochaines formations prévues dans le cadre du projet. Elle a notamment favorisé le réseautage et l'échange d'expertise entre collectivités françaises et libanaises. 22 élus et agents de développement local de 14 municipalités et fédérations de municipalités ont participé à la visite technique.
15 mars	Réunion du *Comité des Maires Libanais* à la Municipalité de Beyrouth (Liban).	Le Comité des Maires s'est réuni pour la première fois de l'année 2017, sous la présidence de M. Jamal ITANI, Maire de Beyrouth et Président du Comité.
28 mars	Atelier sur les modalités de création d'un bureau municipal de développement local dans le cadre du *Projet de renforcement des capacités des municipalités libanaises et de formation dans le domaine du développement local* à Hazmieh (Liban).	L'atelier a permis de réunir à la fois les agents de développement local et les élus locaux pour sensibiliser ces derniers au développement local et ses applications concrètes. Les étapes de création d'un bureau municipal de développement local ont également été présentées aux 31 élus, agents de développement local et agents locaux.
18, 21, 22 et 28 avril et 26 mai	Quatrième module de formation sur l'élaboration d'une stratégie de développement local dans le cadre du *Projet de renforcement des capacités des municipalités libanaises et de formation dans le domaine du développement local* à Jdeideh (Liban).	La formation a permis aux participants d'acquérir les compétences de base pour l'élaboration d'une stratégie de développement local. Une méthodologie a été diffusée pour obtenir et présenter les données du territoire. Enfin, les 19 élus et agents de développement local de 14 municipalités et fédérations de municipalités ont acquis les compétences nécessaires pour organiser et mettre en œuvre une concertation territoriale. La formation a été suivie d'une journée à l'évènement Regards croisés franco-libanais

18 - 19 avril	Réunion du Bureau Exécutif de Cités et Gouvernements Locaux Unis à Madrid (Espagne).	Le Bureau Exécutif était organisé dans le cadre du forum mondial qui portait sur la violence urbaine et l'éducation pour la coexistence et la paix. Le Directeur de Cités Unies Liban/BTVL et le maire de Tripoli ont participé à la réunion.
9 - 12 mai	Mission des représentants de Terrassa, Granollers, Sabadell et de la Diputacion de Barcelone au Liban dans le cadre du *Projet de renforcement des compétences de la Fédération des Municipalités d'Al Sahl (Beqaa-Liban) pour la promotion de la tranquillité publique et du vivre-ensemble* à la fédération des municipalités d'Al Sahl (Liban).	Cette mission a permis des échanges entre les partenaires concernant la situation du territoire de la Fédération dans le contexte de la crise des réfugiés syriens et des besoins de la Fédération pour faire face aux enjeux locaux actuels. 13 représentants de Terrassa, Granollers, Sabadell et de la Diputacion de Barcelone ont participé à la mission.
19 mai et 15 septembre	Visite technique à Brital et à Sin el Fil (Liban) pour le groupe de jeunes de la Fédération des Municipalités d'Al Sahl dans le cadre du *Projet de renforcement des compétences de la Fédération des Municipalités d'Al Sahl (Beqaa-Liban) pour la promotion de la tranquillité publique et du vivre-ensemble.*	Ces visites ont eu lieu respectivement le 19 mai et le 15 septembre et avaient pour objectif de présenter, à un groupe 26 jeunes représentants les villes du territoire de la fédération des Municipalités de Al Sahl et des réfugiés syriens, les missions d'un BMDL et des projets mis en œuvre avec les jeunes dans les villes de Brital et de Sin el Fil pour favoriser l'implication des jeunes dans la vie publique locale. Le 15 septembre, les jeunes d'Al Sahl ont également été reçus à la municipalité de Jbeil/Byblos pour prendre connaissance des projets municipaux prévus pour les jeunes.
12, 13, 14 juin	Mission des représentants de la ville de Nice et de la Région Provence-Alpes-Côte d'Azur au Liban	La mission avait pour objectif principal de présenter le projet de renforcement des compétences des villes libanaises en matière de sécurité dont le lancement est

		prévu en décembre 2017 aux élus de la ville de Jdeidé, des Fédérations de Municipalités de Jezzine,et de Tyr et de la ville de Tibnine.
3, 4, 10, 11, 17 et 20 juillet	Cinquième module de formation sur le cycle d'un projet dans le cadre du *Projet de renforcement des capacités des municipalités libanaises et de formation dans le domaine du développement local* à la municipalité de Jdeideh et à la Municipalité d'Ehden (Liban).	La formation a permis aux 17 agents de développement local de 14 municipalités et fédérations de municipalités de comprendre les différentes étapes du cycle d'un projet, et d'acquérir les compétences de base pour le montage et la rédaction de projets. Les participants ont également appris les méthodes pour s'appuyer sur les acteurs de son territoire et pour identifier et mobiliser les partenariats autour d'un projet.
13, 14 et 28 juillet	Premier module de formation sur la citoyenneté et l'implication dans la vie publique locale pour le groupe des jeunes de la Fédération des Municipalités d'Al Sahl dans le cadre du *Projet de renforcement des compétences de la Fédération des Municipalités d'Al Sahl (Beqaa-Liban) pour la promotion de la tranquillité publique et du vivre-ensemble* à la fédération des Municipalités d'Al Sahl (Liban).	Ce module de formation avait pour objectif de favoriser l'implication des jeunes auprès de la fédération des Municipalités d'Al Sahl. Les 26 jeunes participants ont pris connaissance de la notion de citoyenneté et des modèles d'implication dans la vie publique locale.
17-20 juillet	Visite de Mme Valérie PECRESSE, Présidente de la région Ile-de-France (IDF) au Liban.	Cette visite a notamment permis le lancement du *Projet de formation en génie urbain de la ville durable au Liban* mis en œuvre par le BTVL en partenariat avec la Région IDF, le CNAM et l'appui du Ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères. Ce projet de formation sera mis en œuvre en 2018 pour les ingénieurs municipaux libanais.

18, 25 et 26 août	Deuxième module de formation sur la communication et le travail d'équipe pour le groupe de jeunes de la Fédération des Municipalités d'Al Sahl dans le cadre du *Projet de renforcement des compétences de la Fédération des Municipalités d'Al Sahl (Beqaa-Liban) pour la promotion de la tranquillité publique et du vivre-ensemble*.	Ce module de formation portait sur la communication et la gestion des conflits. 26 jeunes de la Fédération des Municipalités d'Al Sahl et représentants des réfugiés syriens ont participé à cette formation.
26 septembre	*Congrès national annuel des villes libanaises membres de Cités et Gouvernements Locaux Unis sur la thématique du partenariat public/privé* à Aley.	Le congrès s'est déroulé autour de plusieurs sessions sur : - la présentation de la loi n° 48 sur le partenariat public/privé et sur la loi municipale ; -le partage d'expériences de municipalités ayant mis en œuvre des projets avec le secteur privé comme la ville d'Aley ; - l'élection des membres du Comité des Maires Libanais et des villes libanaises membres du Conseil Mondial et du Bureau Exécutif de Cités et Gouvernements Locaux Unis. 140 participants dont 70 municipalités membres ont pris part à ce congrès. Des institutions nationales (Ministère de l'Intérieur et des Municipalités, Chambre de commerce, CDR, Conseil Supérieur de la Privatisation…) étaient aussi présentes.
28, 29 septembre – 2 octobre	Troisième module de formation sur le vivre-ensemble et la non-violence à travers le théâtre pour le groupe de jeunes de la Fédération des Municipalités d'Al Sahl dans le cadre du *Projet de renforcement des compétences de la Fédération des Municipalités d'Al Sahl*	*Les Amis des Marionnettes* ont proposé une réflexion à travers le théâtre de marionnettes. Il s'agissait d'aborder la violence dans le quotidien à travers des situations vécues par les participants et de rechercher les possibilités de transformer cette violence en un dialogue qui mène vers un respect mutuel et une paix sociale.

	(Beqaa-Liban) pour la promotion de la tranquillité publique et du vivre-ensemble.	26 jeunes de la Fédération des Municipalités d'Al Sahl et représentants des réfugiés syriens ont participé à cette formation.
8-11 octobre	Participation d'une délégation d'élus locaux libanais accompagnés par Cités Unies Liban/BTVL aux *Rencontres Internationales des collectivités territoriales* organisées par Cités Unies France à Paris (France)	Ce forum a pour but de valoriser le patrimoine international des collectivités dans le domaine de la solidarité et du développement, en montrant les évolutions rapides que connaît l'ancienne coopération décentralisée. Via les rencontres, Cités Unis France contribue à une meilleure compréhension et collaboration plus étroite entre les collectivités françaises et étrangères et les acteurs privés. 20 élus locaux ont participé à ce forum.
7-21 octobre	Stage d'immersion pour deux agents de développement local en Yvelines et dans l'Aude dans le cadre du *Projet de renforcement des capacités des municipalités libanaises et de formation dans le domaine du développement local* en France.	Ce stage d'immersion en France s'adressait à des agents de développement libanais et a permis de renforcer leurs connaissances en matière de développement local sur les thématiques du tourisme, du social et de la jeunesse.
24, 25 et 26 octobre	Workshop d'échanges entre municipalités libanaises et allemandes sur *le développement économique local* en partenariat avec l'agence de coopération allemande (GIZ) à Beyrouth (Liban).	L'objectif de la formation était de -Présenter des pratiques actuelles de stratégies de développement économique durable -D'analyser les conditions locales spécifiques dans les municipalités libanaises. Des tables rondes ont permis aux participants d'acquérir une compréhension plus approfondie des enjeux et des résultats des projets présentés, de bénéficier de l'expertise des experts allemand présents et de développer des relations de partenariat.
Novembre - décembre	Stage d'immersion de deux agents de développement	Pendant deux semaines les agents de développement local de la ville de Jeita

	local dans les Départements de l'Aude et des Yvelines dans le cadre du *Projet de renforcement des capacités des municipalités libanaises et de formation dans le domaine du développement local.*	et de Jdeidé ont réalisé un stage d'immersion aupèrs des services des Départements français de l'Aude et des Yvelines.
9 novembre	Séminaire final du *Projet de renforcement des compétences de la Fédération des Municipalités d'Al Sahl (Beqaa-Liban) pour la promotion de la tranquillité publique et du vivre-ensemble* à la Fédération des municipalités d'Al Sahl	Cités Unies Liban/BTVL a organisé le séminaire de clôture du projet en présence de Mme Marga BARCELO de la Diputación de Barcelone. Ont pris part à ce séminaire 42 participants dont 20 jeunes, 11 policiers, 4 élus de la Fédération des Municipalités d'Al Sahl, 3 représentants de Cités Unies Liban et 4 formateurs.
15 novembre	Réunion du Comité des Maires Libanais à Beyrouth (Liban).	Election du président et des vice-présidents du comité des maires libanais. Lors de la réunion, le comité a insisté sur l'importance des projets de coopération décentralisée au Liban.
14-24 novembre	Organisation d'une visite d'étude dans les Pyrénées Orientales (France) et à Paris (France) dans le cadre du *Projet d'appui aux municipalités libanaises en matière de gestion de l'environnement* mis en œuvre en partenariat avec la Communauté de Communes des Aspres, le Ministère libanais de l'Environnement et avec l'appui du Ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères.	Cette visite a été organisée pour 18 élus locaux libanais et 3 représentants du Ministère de l'Environnement afin de permettre aux municipalités et Fédérations de Municipalités libanaises de prendre connaissance de l'expérience française en la matière, au niveau de l'organisation des services, des solutions envisagées, des équipements utilisés et de l'accompagnement par la sensibilisation des citoyens. La délégation libanaise s'est ensuite rendue au 100ième Congrès annuel de l'Association des Maires de France (AMF) à Paris Expo le mercredi 22 novembre 2017 et a rencontré l'association France Urbaine et la Fédération Nationale des Agences d'Urbanisme (FNAU) pour une journée d'échange le jeudi 23 novembre 2017.
Décembre	Etude sur l'état des lieux du service de la police	Une étude a été réalisée sur l'organisation du service de police

	municipale pour la ville de Zouk Mikael	municipale de Zouk Mikael sur demande du maire de la ville. L'étude a permis de présenter et de définir le contexte de la ville et le cadre législatif. Un diagnostic du service municipal a été mené (organigramme, grille des salaires, équipement,…). Les recommandations suivantes ont été faites : 1) Mise en place d'une stratégie pour le service de la police sur une image ; 2) Mise en place d'un règlement intérieur ; 3) Réalisation une série formation de base en continue ; 4) Mise à disposition d'outils bureautique statistiques, registre, carnet individuel ; 5) Informatisation de l'organisation de la police de Zouk Michael ; 6) Augmentation du nombre de policiers et modifier le règlement intérieur ; 7) Communication du projet pour les citoyens de la ville.
13 décembre	Evaluation à mi-parcours du *Projet de renforcement des capacités des municipalités libanaises et de formation dans le domaine du développement local*.	Cette réunion avait comme objectif d'exposer les résultats de l'évaluation, de prendre en compte les interventions des élus locaux et de présenter aux municipalités et fédérations de municipalités les actions prévues dans le cadre de ce projet pour la mise en œuvre de sa dernière année (2018). 25 élus locaux et agents de développement local représentant les 12 municipalités et fédérations de municipalités ont validé l'évaluation réalisée.
11-15 décembre	Mission d'expertise de la ville de Nice et de Pompiers Sans Frontières au Liban dans le cadre du *projet de coopération pour le renforcement des municipalités libanaises dans*	Cette mission était organisée en partenariat avec le réseau des villes Euromed, la ville de Nice, la région PACA, le Comité des Maires Libanais, la Municipalité de Jdeideh, la Fédération de Municipalités de Tyr, la Fédération de Municipalités de Jezzine, la Municipalité de Byblos avec l'appui

	le contexte de la crise des réfugiés syriens.	du Ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères. La délégation était composée de quatre personnes. Elle a permis de réaliser un diagnostic de la police municipale et de faire des recommandations en matière de formation pour les prochaines actions du projet.

5. L'ANIMATION DU RESEAU DE VILLES MEMBRES DE CGLU

En tant que représentant de l'organisation mondiale Cités et Gouvernements locaux Unis (CGLU), Cités Unies Liban/BTVL est en charge de l'animation des villes membres de CGLU au Liban. Cette animation est assurée à travers les réunions régulières du Comité des Maires Libanais ainsi que l'organisation et la participation à des évènements clés pour les collectivités locales au Liban ou à l'international.

L'ouverture à l'international constitue une opportunité unique pour les municipalités libanaises qui peuvent ainsi bénéficier de l'expérience et de l'expertise de leurs homologues européens.
Dans ce cadre, Cités Unies Liban/BTVL s'appuie sur des collectivités locales européennes et plus particulièrement françaises avec l'appui du Ministère français de l'Europe et des Affaires Etrangères et de l'Ambassade de France au Liban.

5.1. Animation du Comité des Maires libanais.

Le Comité des Maires libanais a pour mission de représenter le réseau de villes libanaises membres de CGLU, de dialoguer avec les autorités gouvernementales ainsi que les institutions internationales et les bailleurs de fonds pour développer l'action municipale au Liban.
Ce comité est élu par l'ensemble des collectivités locales libanaises membres de CGLU. Les dernières élections ont eu lieu le 26 septembre 2017 lors du Congrès annuel des villes libanaises à Aley dont les résultats ont permis la formation du Comité suivant :

1	Beyrouth
2	Ghobeyri
3	Jdeidé
4	Zahlé
5	Baalbeck
6	Aley
7	Furn El Chebbak
8	Jounieh
9	Nahr Ibrahim
10	Saida
11	Tibnine
12	Tripoli
13	Zgharta/Ehden
14	Zouk Mikael

Les collectivités élues au Conseil Mondial de CGLU sont les suivantes :

1	Beyrouth
2	Fédération Chouf Soueijani

3	Hazmieh
4	Dekwané

Le Bureau Exécutif est composé de Beyrouth avec Tripoli comme ville suppléante. La ville de Beyrouth représente les collectivités libanaises au Bureau Exécutif de CGLU.

Cités Unies Liban/BTVL assure l'animation et le secrétariat du comité des maires. En 2017, les réunions et événement suivants ont été organisés :

- **Réunion du comité des Maires libanais à la Municipalité de Beyrouth le 15 mars.**

Le Comité des Maires s'est réuni pour la première fois de l'année 2017, sous la présidence de M. Jamal ITANI, Maire de Beyrouth et Président du comité.

Lors de cette réunion, les membres du comité ont convenu d'envoyer au Ministre de l'Intérieur et des Municipalités, au Ministre des Finances et au Président du Comité des Finances et des Budgets du Parlement libanais, une lettre présentant les propositions, recommandations et revendications des municipalités et fédérations de municipalités libanaises membres de CGLU concernant les ressources financières des municipalités.

Réunion du comité des maires libanais, le 15 mars 2017, Beyrouth.

- **Congrès annuel des municipalités et fédérations des municipalités Libanaises membres de CGLU le 26 septembre à Aley.**

Ce congrès intitulé *Partenariat entre les municipalités et le secteur privé : opportunités et défis*, a eu lieu le mardi 26 septembre 2017 au Golden Lili Resort à Aley. Le congrès s'est déroulé autour de quatre sessions et une visite de la ville d'Aley.

Le programme comprenait des tables rondes au sujet de la présentation de la loi n°. 48 sur le partenariat public/privé qui vient d'être adoptée, la possibilité pour les municipalités libanaises de travailler en partenariat avec le secteur privé selon la loi municipale et des présentations de projets mis en œuvre par des municipalités en partenariat avec le secteur privé.

Intervenants et participants au Congrès annuel des municipalités et fédération des municipalités libanaise, le 26 septembre à Alay.

Ainsi, le congrès a permis de :

- Discuter du rôle des municipalités dans le cadre de la loi n ° 48 sur l'organisation des partenariats public-privé récemment adoptée,
- Présenter les modalités de partenariat entre les municipalités et le secteur privé dans le cadre du décret législatif n ° 118 du 30 juin 1977,
- Échanger sur le rôle du secteur bancaire et des secteurs économiques pour soutenir le partenariat entre les municipalités et le secteur privé,
- Echanger des bonnes pratiques en matière de partenariat public/privé.

Les intervenants sont revenus sur le fait que les municipalités peuvent lancer des projets avec le secteur privé, mais qu'elles n'exploitent pas assez cette possibilité par manque de connaissances juridiques et techniques en la matière. Ces partenariats en effet, permettent un accès à des sources de financement pour les municipalités libanaises mais nécessitent une bonne connaissance des modalités de montage de ces partenariats.
Enfin, la dernière session du Congrès était destinée à l'organisation de l'élection des membres du Comité des Maires Libanais, du Conseil Mondial et du Bureau Exécutif de Cités et Gouvernements Locaux Unis.

- **Réunion du comité des maires libanais à la Municipalité de Beyrouth le 15 novembre.**

Cette réunion avait pour objectif l'élection du Président et des Vice-Présidents du comité des maires. La ville de Beyrouth a été élue présidente du comité et les villes de Ghobeyri, Jdeidé et Zahlé ont été élues vice-présidentes.

Par ailleurs, la réunion a permis la création de quatre commissions thématiques :

- La commission environnement. Elle est composée des villes d'Aley, Baalbeck, Zahlé, Saida, Zgharta/Ehden.
- La commission développement local. Elle est composée des villes d'Aley, Beyrouth, Zgharta/Ehden, Zouk Mikael.
- La commission cohésion sociale et sécurité. Elle est composée des villes de Baalbeck, Ghobeyri, Zouk Michael.
- La commission économie locale et finances municipales. Elle composée des villes d'Aley, Beyrouth, Ghobeyri, Nahr Ibrahim, Zgharta / Ehden.

Ces commissions ont pour objectifs d'apporter des éléments de discussions et des propositions selon les quatre thématiques cités précédemment.

La commission économie locale et finances municipales s'est réuni les 27 novembre, 6 décembre et 20 décembre 2017. Suite à ces réunions, un amendement du montant des taxes/impôts municipaux dans différents domaines défini en 1988 a été proposé. L'objectif est de suggérer de nouvelles solutions aux difficultés financières des collectivités territoriales libanaises et d'actualiser le montant des taxes et impôts.

5.2. Participation de Cités Unies Liban à la huitième édition du Forum de l'action internationale des collectivités du 8 au 11 octobre à Paris.

Comme chaque année, la Direction de l'Action Internationale des Collectivités Territoriales (DAECT) du Ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères et Cités Unies France, organisent le *Forum de l'action internationale des collectivités*, rendez-vous du rayonnement international des collectivités françaises rassemblant plus de 1500 participants. Cet évènement constitue donc une occasion importante pour les élus locaux libanais de rencontrer des collectivités françaises et des acteurs locaux (associations, secteur privé…).

S'étant déroulé entre le 9 et 11 octobre, ce forum a rassemblé plus de 30 délégations de tous les continents. Ce forum valorise le patrimoine international des collectivités dans le domaine de la solidarité et du développement, en montrant les évolutions rapides que connaît l'ancienne coopération décentralisée. Via cette rencontre, Cités Unis France contribue à une meilleure compréhension et collaboration plus étroite entre les collectivités françaises et étrangères et les acteurs privés et ainsi participe à la promotion des objectifs du Développement Durable. Cet événement constitue donc, pour les élus locaux libanais, une occasion importante de rencontrer des collectivités françaises et des acteurs locaux (associations, secteur privé…) français, de participer et d'intervenir aux ateliers organisés ainsi que de participer au Groupe Pays Liban de CUF.

Cités Unies Liban/BTVL a sensibilisé les collectivités locales libanaises afin de favoriser leur participation, a organisé la participation d'une délégation libanaise importante et a appuyé les élus libanais à préparer leurs interventions pendant les conférences. Les documents nécessaires en arabe ont été traduits. Cités Unies Liban/BTVL a accompagné la délégation pendant les deux journées. La délégation libanaise présente était composée de vingt personnes : 16 élus locaux libanais, 1 agent municipal de développement local et 3 représentants de Cités Unies Liban/BTVL.

En parallèle, Cités Unies Liban/BTVL a co-organisé avec la Présidente du Groupe-Pays Liban la réunion du Groupe Pays le 9 octobre 2017. Cette réunion, présidée par Madame Valérie Dumontet, vice-présidente du Département de l'Aude, avait pour objectif d'échanger sur l'état des partenariats entre les collectivités territoriales libanaises et françaises. Une présentation du diagnostic effectuée par Cités Unies Liban/BTVL a eu lieu lors de cette réunion pour connaître l'état d'avancement de la coopération décentralisée franco-libanaise. Des échanges ont également eu lieu sur la possibilité d'organiser les prochaines Rencontres franco-libanaises en 2018.

Membres et participants de la délégation libanaise à la huitième édition du Forum de l'action internationale des collectivités.

5.2. Réunion du Bureau Exécutif de Cités et Gouvernement Locaux Unis du 18 au 21 avril à Madrid.

Le 18 et 21 avril 2017 s'est tenu à Madrid (Espagne) la réunion du Bureau Exécutif de Cités et Gouvernement Locaux Unies.
M. Bechir ODEIMI, Président de Cités Unies Liban / Directeur du Bureau Technique des Villes Libanaises (BTVL), et M. Ahmad KAMAREDDINE, Maire de Tripoli, étaient présents.

A l'issue de cette réunion, il a été préconisé que les politiques de développements stratégiques doivent être mise en place tous les trois ans, soit deux fois par ans pour une durée de mandat de six ans.
Plusieurs priorités stratégiques ont été définies pour la période 2016-2019 dont :

1. Rassembler les gouvernements de proximité afin d'assurer l'interconnexion des enjeux locaux et globaux.
2. Promouvoir et consolider la décentralisation comme un moyen de démocratiser et de moderniser la gouvernance publique à tous les niveaux.
3. Elargir les contacts au-delà des membres de CGLU.
4. Inspirer et consolider la définition et la mise en œuvre des programmes internationaux mondiaux sur les questions qui influencent la vie des communautés.
5. Continuer de faciliter la représentation des gouvernements locaux et régionaux à l'échelle internationale ;
6. Veiller à ce que la perspective et l'expérience des gouvernements locaux et régionaux soient incluses dans le suivi de la mise en œuvre des programmes mondiaux de développement ;
7. Renforcer la capacité de nos membres à dialoguer avec les homologues nationaux et à consolider le réseau d'apprentissage dans toutes les parties du monde ;
8. Promouvoir la coopération décentralisée tout en augmentant la capacité du réseau à agir de manière synchronisée avec une appropriation et des partenariats renouvelés qui garantissent sa durabilité.

6. Le renforcement et le développement des partenariats franco-libanais.

En 2017, l'ambassade de France a accordé une subvention financière de 68 000 euros, pour permettre à Cités Unies Liban de poursuivre son travail de développement de projet de coopération décentralisée franco-libanais.
Grace à ces moyens financiers, Cités Unies Liban / BTVL, peut poursuivre les objectifs suivants :

- Renforcer les partenariats existants et développer de nouveaux partenariats entre les collectivités locales françaises et libanaises ;
- Travailler au renforcement des capacités des municipalités libanaises, notamment via la formation des agents territoriaux ;
- Optimiser le plaidoyer en faveur de la décentralisation au Liban ;
- Assurer le suivi des projets de coopération décentralisée franco-libanais en collaboration avec l'Ambassade de France, notamment via la création d'un outil dédié à cet objectif ;
- Améliorer la visibilité, la mutualisation et la coordination des actions et projets de coopération décentralisée franco-libanaise ;
- Supporter les municipalités libanaises connaissant des difficultés résultant de la crise syrienne ;
- Accompagner les partenariats de coopération décentralisée vers une ouverture au secteur économique et à la société civile.

Le plan d'action est décliné en trois parties, avec d'abord l'amélioration de la visibilité et la mutation et la coordination des actions et projets de coopération décentralisée. Dans un deuxième temps, les partenariats existant doivent être renforcés et de nouveaux partenariats entre collectivités français et libanaises doivent être développés. Enfin, le dernier axe s'attache au renforcement des capacités des collectivités locales libanaises et l'accroissement réciproque des partenariats décentralisés franco-libanais.

Une étude fut menée pour répondre à un certain nombre d'interrogation de la part de l'ambassade de France mais aussi le Ministère des affaires étrangères, des collectivités libanaises et françaises. A travers un diagnostic des projets, il a était permis afin de mettre en avant cinq axes prioritaires d'actions à savoir 1) La sensibilisation et l'accompagnement des collectivités libanaises, 2) L'accompagnement des collectivités françaises, 3) Le financement des coopérations, 4) Le renforcement des capacités des municipalités libanaises, 5) L'amélioration de la pérennité des projets de coopération.

Un état des lieux des partenaires de la coopération décentralisée à également était créé à partir d'une base de donnée, afin d'accéder de façon simple aux informations sur les partenariats actifs et les projets en cours.

Par ailleurs, de nombreuses collectivités locales libanaises ont, bénéficié du projet de soutien au développement et au renforcement des projets de coopération décentralisée franco-libanaise, que ce soit à travers l'accompagnement des partenariats au Liban, leur participation aux visites techniques et missions organisées en France, leur participation aux formations organisées par Sites et Cités Remarquables de France ou aux rencontres internationales organisées par Cités Unies France.

Enfin, un travail de recherche de fonds auprès de bailleurs internationaux a été réalisé par Cités Unies Liban/BTVL et a abouti à l'octroi d'un fonds d'appui aux projets de développement des Bureaux municipaux de développement local qui bénéficient du projet de formation mis en œuvre par les départements des Yvelines et de l'Aude. Ce fonds sera accordé par la Diputacion de Barcelone et le Fons mallorqui en 2018-2019.

7. Le renforcement institutionnel et la mise en œuvre de projets techniques.

Cités Unies Liban/BTVL a conçu la méthodologie et les grandes lignes du Programme National d'Appui aux Municipalités Libanaises (PNAML) en réponse à la demande du Ministre de l'Intérieur et des Municipalités faite au Comité des Maires libanais lors de son discours du 2 octobre 2012 aux Assises de la coopération décentralisée franco-libanaise au Grand Sérail à Beyrouth.

Les objectifs généraux de ce programme sont les suivants :

- Le renforcement de la reconnaissance du fait municipal au Liban
- Le renforcement de l'institution municipale libanaise

Dans ce cadre, plusieurs projets et actions sont développés et mis en œuvre depuis 2012 notamment avec l'appui de la coopération décentralisée, du Ministère français de l'Europe et des Affaires Etrangères ainsi que de l'Ambassade de France au Liban.

7.1. Projet de coopération pour le renforcement des municipalités libanaises dans le contexte de la crise des réfugiés syriens.

Le Liban est un des pays les plus fortement touchés par la crise syrienne (1,8 millions de réfugiés pour 2016). Ce nombre représente presque la moitié de la population libanaise. Cette crise a un impact sur le pays en termes d'économie, de démographie, d'instabilité politique et de sécurité. Jusqu'à présent, l'institution municipale n'était pas au cœur d'un programme de renforcement de ses capacités lui permettant de faire face à la crise. Les municipalités libanaises se trouvent dans l'incapacité de contrôler leur territoire débordé par la pauvreté et l'instabilité.

Au niveau local, l'augmentation du sentiment d'insécurité et les incidents sécuritaires dus à cette crise créent de multiples problèmes mettant en grande difficulté la stabilité et la cohésion sociale dans les territoires. La plupart des collectivités souffrent d'un budget insuffisant, d'un manque d'aide financière et d'un manque de soutien technique. Un appui spécifique et ciblé aux gouvernements locaux est nécessaire pour maintenir la stabilité sociale, pour assurer *à minima* le vivre ensemble et la paix civile. Cette stabilité ne pourra être assurée qu'à travers la municipalité, dernier rempart public dans ce pays qui connait une crise politique et institutionnelle.
Dans ce contexte, le Comité des Maires Libanais et différents maires libanais ont exprimé, à plusieurs reprises, leurs besoins pour la mise en place d'un cycle de formation pour les techniciens municipaux y compris les policiers municipaux sur la question de l'accueil des réfugiés et la prévention des problèmes sécuritaires et des conflits sociaux. Ce projet a été mis en place sur deux ans afin d'améliorer la qualité des services assurés par les municipalités libanaises dans le contexte social et sécuritaire actuel.

Afin de répondre à cette problématique, cinq formations pour une trentaine d'agents de police municipale ont été mises en place, deux missions d'expertise au Liban ainsi qu'une visite d'étude en France et deux séminaires nationaux. Le projet (2017-2018) *coopération pour le renforcement des municipalités libanaises dans le contexte de la crise des réfugiés syriens* mis en œuvre par Cités Unies Liban/BTVL, en partenariat avec le Réseau des Villes Euromed représenté par la ville de Nice (France), la Région Provence Alpes Côte d'Azur (PACA-France), la ville de Jdeidé (Liban), la Fédération des Municipalités de Tyr (Liban), la Fédération des Municipalités de Jezzine (Liban) et la ville de Jbeil-Byblos (Liban), avec l'appui financier du Ministère de l'Europe et des Affaires Étrangères (MEAE-France) et l'appui technique de Pompiers-sans-Frontières (PSP)

7.2. Mission d'évaluation du projet de coopération pour le renforcement des municipalités libanaises dans le contexte de la crise des réfugiés syriens. Approche technique en matière de sécurité publique et de sécurité civile pour l'organisation de la police municipale, du 11 au 15 décembre 2017 au Liban.

Dans le cadre du *Projet de coopération pour le renforcement des municipalités libanaises dans le contexte de la crise des réfugiés syriens*, une première mission d'évaluation et d'expertise a été organisée du 11 au 15 décembre 2017 dans les villes libanaises partenaires.

Les participants étaient :

- M. Jean-Michel ONA – Chargé de mission DGA Proximité, Sécurité et Vie des Quartiers à la Ville de Nice ;
- M. Robert BOJANOVICH, Chargé de mission à la Ville de Nice ;
- M. Serge MONTESINOS, Directeur Général de Pompiers Sans Frontière ;
- Mme Latifa SALAH, Chargée de mission Liban chez Pompier sans frontière.

L'objectif de cette mission était d'appuyer les villes de de Jdeideh-Bouchrieh-Sed, Jbeil-Byblos, la Fédération des municipalités de Tyr et la Fédération des municipalités de Jezzine à définir leurs besoins en équipement et à organiser leur service de la police municipale afin de permettre un renforcement de capacité en matière de sécurité publique et de sécurité civile. Les participants ont ainsi pu visiter les différentes villes.

La mission a permis aux experts de présenter une étude sur la sécurité civile et la sureté publique de la police municipale libanaise. Les deux études ont été envoyées à Cités Unies Liban/BTVL fin décembre 2017. Les recommandations ont été transmises au Ministère de l'Intérieur des Municipalités libanais. Le séminaire du lancement du projet devrait se dérouler en janvier 2018.

De gauche à droite : Bernadette CHEHU - *Attachée à la coopération à l'Institut français*, Agnès RAMPAL- *Adjointe au maire de Nice et Présidente de la commission Euro-Méditerranéen et membre de la commission Euro-méditerranéen*, Antoine GEBARA – *Maire de Jdeideh-Bouchrieh-Sed,* et Faten ABOU HASSAN – *Représentante du Ministère de l'Intérieur et des municipalités*.

Vue général des participants au Séminaire.

7.3. Projet de renforcement des capacités des municipalités libanaises et de formation dans le domaine du développement local.

Le *projet de renforcement des capacités des municipalités libanaises et de formation dans le domaine du développement local* est mis en œuvre pour la période 2016-2018 en partenariat avec le Comité des Maires Libanais, les Départements des Yvelines et de l'Aude, Cités Unies Liban/ BTVL, l'appui technique du CNFPT et l'appui financier du Ministère français des Affaires étrangères et du développement international.

L'objectif de ce projet est de favoriser l'émergence ou le renforcement d'un service municipal de développement local, dans une vingtaine de collectivités libanaises, par une formation. Elle comprend un cycle de formation de cinq modules qui se succèderont sur les trois ans du projet.
Il cible des agents de développement local potentiels ou en poste, ainsi que des élus et agents municipaux impliqués ou souhaitant s'impliquer dans le développement local.
Chaque module regroupe une vingtaine de participants. Les formations sont assurées par des formateurs libanais et français à partir d'exposés, de présentation d'actions, de cas concrets, de mises en situation… Le projet compte aussi quatre ateliers techniques en complément aux modules de formation en vue d'approfondir certaines thématiques ou de traiter des problématiques définies permettant d'élargir le champ d'action des services de développement local.

Les quatre thématiques proposées pour les ateliers sont :

1. Les modalités de création d'un BMDL *(1 jour)* ;
2. Les acteurs du développement local *(2-3 jours)* ;
3. Les exemples d'outils de protection et mise en valeur du patrimoine et de promotion du tourisme *(2 jours)* ;
4. L'environnement et l'écocitoyenneté *(2 jours)*.

Quatre actions furent mise en place pour l'élaboration du projet.

1) L'élaboration d'un référentiel du métier d'agent du développement local et d'un programme de formation en développement local.

Cette action consiste à élaborer un référentiel du métier d'agent du développement local (ADL) au Liban, ainsi qu'un programme de formation en développement local pour des agents de développement local et des élus et techniciens municipaux. Le référentiel et programme de formation s'inspirent de l'expérience française en la matière et mettent en avant des propositions adaptées au contexte municipal libanais.

2) Mise en œuvre d'un cycle de cinq formations en développement local.

Il s'agit d'un cycle de formation comprenant 5 modules qui se succèderont sur les 3 ans du projet, selon le programme de formation défini précédemment. Il cible des agents de développement local potentiels ou en poste, ainsi que des élus et agents municipaux impliqués ou souhaitant s'impliquer dans le développement local.

Amorcé en 2016, le cycle de formation s'est poursuivi en 2017. Trois formations ont ainsi eu lieu:

- La communication et les compétences relationnelles,
- L'élaboration d'une stratégie de développement local,
- Le cycle de projet.

- *La formation sur « La communication et les compétences relationnelles » s'est déroulée sur 7 jours, les 18,19, 26 et 27 janvier et le 1er février à la municipalité de Jdeideh, le 2 février à la municipalité de Saida et le 3 février à la municipalité de Zouk Mikaël.*

Ont pris part à cette formation animée par M. Pierre FILFILI, professeur universitaire et conseiller en gestion de projet, 23 agents de développement local, élus et fonctionnaires de 17 municipalités et fédérations de municipalités. Les thématiques abordées comprenaient : les techniques de communication orale et écrite ; les compétences relationnelles, la médiation et la résolution des conflits ; l'animation, la conduite de réunions, les dynamiques de groupes et la coordination ; la prise d'initiatives et le leadership ; la gestion du temps et du stress ; les méthodes de sensibilisation auprès de la société civile…Les deux journées à Saida et à Zouk Mikael ont été suivies d'une visite des équipements socio-culturels et des sites patrimoniaux des deux villes.

- *La formation sur « L'élaboration d'une stratégie de développement local » s'est déroulée sur 4 jours, les 18, 21, 22 et 28 avril à la municipalité de Jdeideh.*

Ont pris part à cette formation animée par M. Pierre FILFILI 19 agents de développement local, élus et fonctionnaires de 14 municipalités et fédérations de municipalités. Les principales thématiques abordées étaient : le projet de territoire ; l'élaboration d'un état des lieux du territoire (obtention et présentation des données…); les outils d'obtention d'informations (questionnaires, focus groupes, travail de terrain…) ; l'identification des besoins et la synthèse AFOM ; les objectifs stratégiques et opérationnels ; les techniques de concertation avec les acteurs du territoire autour des enjeux de développement…Cette formation a été complétée par une 5e journée d'échanges

visant à présenter des expériences franco-libanaises en la matière. Plus de 25 participants de 13 collectivités ont participé à cette journée ainsi que des intervenants du département de l'Aude, de la Fédération de municipalités de Baalbeck et des municipalités de Zgharta Ehden et de Brital.

- *La formation sur «Le cycle de projet » s'est déroulée sur 6 jours, les 3, 4, 10, 17 et 20 juillet à la municipalité de Jdeideh et le 11 juillet à la municipalité d'Ehden.*

Ont pris part à cette formation animée par M. Pierre FILFILI, 17 agents de développement local, élus et fonctionnaires de 14 municipalités et fédérations de municipalités. La formation a été structurée autour de 3 axes : le montage et la gestion de projet (cadre logique, plan d'action, monitoring et évaluation…) ; la rédaction de projets (et ses différentes composantes) ; et la relation avec les bailleurs de fonds. Chacune des formations a été suivie d'une évaluation générale par les participants. Des échanges ont également suivi entre les formateurs et Cités Unies Liban/BTVL pour évaluer l'ensemble de la formation en question et chacun des participants. Le cycle de formation se poursuivra différemment en 2018 avec des formations thématiques d'une moindre durée et la mise en pratique des acquis théoriques.

3) Organisation d'ateliers techniques complémentaires à des fins d'approfondissement thématiques.

Cette action consiste à organiser des ateliers techniques en complément aux modules de formation en vue d'approfondir certaines thématiques ou de traiter des problématiques définies permettant d'élargir le champ d'action des services de développement local.

En 2017, il était prévu d'organiser en décembre un atelier reporté de 2016 sur les modalités juridiques de création d'un bureau municipal de développement local (BMDL). Cet atelier a eu lieu le 28 mars 2017 sur une demi-journée. Il a rassemblé 31 maires, élus, agents de développement local (ADL) et agents municipaux.

Un atelier - non prévu initialement - d'échange et de discussion autour d'applications concrètes du principe de développement local avec les villes participant au projet a eu lieu le 11 janvier 2017 sur une demi-journée. Il a rassemblé 32 maires, élus, ADL et agents municipaux.

Pour 2017, il était également prévu d'organiser un atelier de 2 jours avec les acteurs du développement local. Cette action a été reportée à 2018, mais son montage a été d'ores et déjà lancé.

4) Organisation de visites d'études et de stages d'immersion en France.

Cette action consiste à organiser sur les 3 ans du projet deux visites d'études et deux stages d'immersion en France en vue de prendre connaissance des méthodologies et actions de développement local au sein des collectivités françaises.

Les visites techniques s'adressent à des élus locaux, des agents de développement local (ADL) et des techniciens municipaux, alors que les stages d'immersion ciblent les ADL (2-3 ADL pour chaque stage), de préférence ceux ayant une expérience professionnelle.

La visite dans les Yvelines reportée de 2016 a eu lieu du 12 au 16 mars 2017 avec une vingtaine de participants accompagnée de Cités Unies Liban/BTVL. La visite technique a été conjointement organisée par le département des Yvelines, YCID (Yvelines coopération internationale et développement) et Cités Unies Liban du 12 au 16 mars 2017.

Ont pris part à cette visite 22 élus et agents de développement local des municipalités de Hammana, Jdeideh, Zouk Mickaël, Zgharta-Ehden, Nahr Ibrahim, Tripoli, Deir El Harf, Hazmieh, Araya, Dekwaneh et Chiyah, ainsi que des Fédérations de municipalités du Kessrouane El Ftouh, de Kalaa et du Chouf Soueijani. Les participants ont été accompagnés par Cités Unies Liban.

Deux agents de développement local ont bénéficié d'un stage d'immersion de deux semaines en novembre et décembre 2017 au sein des services des Départements de l'Aude et des Yvelines. Les objectifs de ces stages d'immersion étaient :

- De comprendre la méthodologie et les actions de développement local au sein des collectivités françaises ;
- D'observer des initiatives locales innovantes en matière de valorisation du patrimoine ;
- D'échanger sur des outils de promotion du tourisme, de développement économique et d'environnement.

Formation « L'élaboration d'une stratégie de développement local ».

Participants à la visite dans le département des Yvelines.

7.4. Projet de coopération pour le renforcement des capacités des municipalités libanaises en développement urbain durable (2018) : *Génie Urbain pour la Ville Durable au Liban*.

Au Liban, le personnel des services techniques des municipalités et des fédérations des municipalités sont, à l'instar d'autres services des municipalités, en sous-effectifs. Ils n'ont pas bénéficié de formations leur permettant d'acquérir les compétences pour passer d'une gestion classique (consistant à délivrer des permis de construire et à effectuer les travaux habituels sur les voiries, les réseaux…) à une gestion moderne prenant en compte les enjeux du développement et de l'aménagement de villes durables.
Afin de répondre à ces besoins, la Région Ile-de-France, le CNAM France, l'ISSAE-CNAM Liban, le Comité des Maires libanais et Cités Unies Liban/ (BTVL) lancent, avec l'accord du Ministère libanais de l'Intérieur et des Municipalités et le soutien du Ministère français de l'Europe et des Affaires Etrangères, un projet de renforcement des capacités des municipalités libanaises en développement urbain durable.
Le lancement du projet de coopération eu lieu le 19 juillet 2017 en présence de Madame Valérie Pécresse et sera mis en œuvre en 2018.

Ce projet a pour objectif de :

- Proposer une formation aux ingénieurs et agents de la ville pour leurs permettre de développer leurs compétences en matière de développement durable dans le cadre d'une formation diplômante originale créée au CNAM,
- Proposer des programmes stratégiques et des plans d'urbanisme pour construire des infrastructures pour le développement des villes sur le plan technique, économique et environnemental dans la perspective d'un développement durable.
- Consolider et clarifier le rôle des municipalités et des fédérations de municipalités dans le domaine de la gestion de la ville selon une approche durable et écologiques,

- Identifier les possibilités de collaboration sur le plan local entre des municipalités libanaises et françaises.

M Nouhad MACHNOUK, Ministre de l'Intérieur et des Municipalité, Béchir Odeimi, Président de Cités Unies/BTVL, Mme Valérie Pécresse – Présidente de la région Ile-de-France et les membres de la délégation libano-française.

Ce projet a pour objectif de permettre à 25 techniciens et ingénieurs, travaillant pour les municipalités ou qui souhaitent intégrer des services municipaux, de suivre une formation avec le CNAM. A l'issue de celle-ci, les auditeurs ayant satisfait aux conditions d'attribution du diplôme seront titulaires d'un certificat de compétence du CNAM - *Certificat de Compétence en Génie Urbain pour la Ville Durable au Liban*.

Le programme de ce nouveau diplôme comporte 200 heures de cours (cours magistraux et travaux dirigés) ainsi que la réalisation d'un projet encadré sur 100 heures qui portera sur :

- Les techniques de génie urbain, voirie et réseaux durables ;
- Les déchets ménagers et industriels ;
- L'urbanisme et l'aménagement de la ville durable ;
- Le système d'information géographie et la cartographie ;
- La gestion et la gouvernance des villes.

Cette formation sera complétée par trois séminaires et un voyage d'étude, qui permettront de présenter et valoriser les savoir-faire franciliens en matière de génie urbain. Elle permettra également de poser les bases d'un réseau professionnel entre techniciens libanais et professionnels de la région Ile-de-France ou des entités franciliennes en matière d'urbanisme, d'eau, d'assainissement, de collecte et de valorisation des déchets…

7.5. Projet de renforcement des compétences de la Fédération des Municipalités Al Sahl (Beqaa-Liban) pour la promotion de la tranquillité publique et du vivre ensemble dans le contexte de la crise des réfugiés syriens.

Le projet a vu le jour afin de répondre à la crise des réfugiés syriens affectant fortement les municipalités et fédérations de municipalités libanaises. En 2015, on a compté 1,17 millions de réfugiés enregistrés "officiellement". D'après le *Lebanese Crisis Response*, un plan du gouvernement libanais et des Nations Unies du 15 décembre 2015, le nombre de réfugiés s'élevé 1.8 millions. Ce nombre impressionnant représente presque la moitié de la population libanaise faisant du Liban le pays frontalier le plus affecté par la crise syrienne. Cette crise a un impact important sur le pays en termes d'économie, de démographie, d'instabilité politique et de sécurité.

Face à ce contexte exceptionnel le projet a été lancé dans la Beqaa, une région fortement touchée par la crise des réfugiés syriens. La fédération des municipalités d'Al Sahl regroupe 12 municipalités de communautés différentes et abrite un nombre impressionnant de réfugiés sur son territoire.
Le projet vise à renforcer l'institution municipale à travers des actions de renforcement de capacités des élus, des agents municipaux et d'un groupe de 26 jeunes représentant les différentes municipalités, communautés et réfugiés syriens de la FdM afin d'instaurer un espace de dialogue et de concertation avec les jeunes, d'une part, et de favoriser la tranquillité publique et la promotion du vivre ensemble, d'autre part dans le contexte de la crise des réfugiés syriens.

L'objectif principal est de renforcer les capacités et les compétences de la FdM d'Al Sahl pour favoriser la promotion du vivre-ensemble et la tranquillité publique à travers :

1- L'embauche ou la désignation par la FdM d'un ou deux agent(s) de développement local (ADL) et la constitution d'un groupe de 26 jeunes de municipalités et communautés différentes et de représentants des réfugiés syriens.
2- La mise en place d'un atelier de présentation du projet aux jeunes pour assurer leur implication dans le projet.
3- La formation de 3 jours des 26 jeunes et de l'agent(s) de développement local sur la citoyenneté et l'implication dans la vie publique locale.
4- La formation de 3 jours des 26 jeunes et de l'agent(s) de développement local sur la protection et la valorisation du patrimoine culturel et naturel.
5- La formation des 26 jeunes et de l'agent(s) de développement sur le vivre-ensemble et la non-violence à travers le théâtre, l'expression corporelle…
6- L'organisation de deux visites pour les 26 jeunes et l'agent(s) de développement local dans d'autres régions libanaises pour promouvoir les échanges inter cuturels.
7- La mission des représentants de DIBA, Terrasa, Granollers et Sabadell au Liban.
8- La formation d'une vingtaine d'agents municipaux (agent(s) de développement local et policiers municipaux) sur les aspects législatifs relatifs à la police municipale au Liban.
9- La formation d'une vingtaine d'agents municipaux (agent(s) de développement local et policiers municipaux) sur les aspects de communication et de médiation (police de proximité).
10- La création et représentation théâtrale des 26 jeunes basée sur les thèmes des trois formations : la citoyenneté, le patrimoine et la coexistence sans violence.
11- La réalisation d'une production filmée (en 500 exemplaires) présentant des extraits des différentes actions du projet, des entretiens avec les élus locaux libanais, avec les jeunes…

Atelier de présentation du projet aux jeunes le 28 avril 2017.

Formation Police municipale de Sahl en février 2017.

Les 13, 14 et 28 juillet 2017, à la Fédération des Municipalités d'Al Sahl, un premier module de formation pour le groupe de jeune intitulé « La citoyenneté et l'implication des jeunes dans la vie publique locale ».

Réflexion et formation à travers les marionnettes, sur le vivre ensemble et la non-violence d'un groupe de jeunes filles et garçons libanais et syriens, dans le cadre du projet de développement de dialogue entre les jeunes et la Fédération des Municipalités de Sahel, à Ghazze – Bekaa, les 28, 29 Septembre et le 02 Octobre 2017.

Pour ce projet *Platforma*, une coalition regroupant des gouvernements locaux et régionaux acteur de la coopération décentralisée, a récompensé Cités Unies Liban / BTVL lors de la cérémonie de remise de prix le 21 mars 2018 à Bruxelles par une mention spéciale du Jury.

7.6. Visite d'étude dans le cadre du projet d'appui aux municipalités libanaises en matière de gestion de l'environnement à la Communauté de Communes Aspres du 14 au 17 novembre.

Le projet de coopération décentralisée entre la fédération des municipalités de Joumeh Akkar, la Communauté de Communes des Aspres et le Sydetom 66 sur la gestion des déchets solides a été proposé dans le contexte de la crise des déchets au Liban et à la demande du Président des municipalités de Joumeh Akkar, M. Sajih ATTIEH afin de bénéficier de l'expertise et de l'accompagnement des partenaires français pour une gestion durable des déchets solides.

En mai 2016, une première réadaptation du projet a dû être proposée par les partenaires, en accord avec le Ministère de l'Europe des Affaires Etrangères, en raison de la décision du Syndicat Départemental de Transport et de

Valorisation des Déchets Ménagers (*Sydetom66)* de ne pas donner suite aux engagements financiers annoncés. Il souhaite toutefois continuer à apporter, si besoin, un appui technique et juridique dans le cadre d'une mission spécifique. En mai 2016, avec les élections municipales au Liban, une nouvelle équipe et un nouveau président ont été élus à la fédération des municipalités de Joumeh Akkar. Ce dernier n'a pas donné suite à l'action de coopération engagée par son prédécesseur malgré son soutien annoncé au projet lors du Congrès national des municipalités et Fédérations de municipalités libanaises le 15 novembre 2016. En dépit des nombreuses relances écrites et orales de Cités Unies Liban/BTVL et une interpellation du préfet (Mohafez) de la région du Akkar, le Président de la FdM du Akkar n'a pas souhaité donner suite au projet.

Malgré la fin de cette collaboration, Cités Unies Liban/ BTVL a organisé une visite technique en France, sur la gestion des déchets et l'assainissement entre 19 et 24 novembre 2017, pour des élus locaux libanais et des représentants du Ministère de l'Environnement. A travers cette visite, Cités Unies Liban/BTVL répond à une demande du Ministère libanais de l'Environnement de renforcer les capacités des municipalités et FdM libanaises dans le domaine de l'environnement. L'objectif de cette visite est également de permettre aux municipalités et fédérations de municipalités libanaises de prendre connaissance de l'expérience française en la matière que ce soit au niveau de. Les participants ont ainsi pu observer l'organisation des services, les solutions envisagées pour la gestion des déchets et les équipements utilisés. Ils ont également été informés de l'importance du travail de sensibilisation des citoyens sur ces questions.

La visite technique dans les Aspres a également permis de compléter les sessions de formation qui seront organisées sur le « Guide pratique à l'attention des municipalités libanaises pour améliorer la gestion de l'environnement » et qui a pour but d'exposer le rôle des municipalités et fédérations de municipalités en matière de réduction de la dégradation environnementale exacerbée du fait des impacts de la crise des réfugiés. Le guide couvre 6 secteurs : la qualité de l'air, les déchets, la ressource en eau, l'assainissement, l'utilisation des sols et la gestion des écosystèmes, et la gouvernance environnementale. Il présente les lois qui permettent aux municipalités d'intervenir, explique les mesures à prendre et les mesures préventives. Il présente également des décisions municipales qui permettent d'atténuer les risques.

Cette visite, à laquelle ont participé 18 élus et 3 représentants du Ministère de l'Environnement, a été organisée en partenariat avec la Communauté de Communes des Aspres, avec l'appui technique du *Sydetom 66* et le soutien du Ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères (MEAE).

La délégation libanaise s'est ensuite rendue au 100ième Congrès annuel de l'Association des Maires de France (AMF) à Paris Expo le mercredi 22 novembre 2017 et a rencontré l'association France Urbaine et la Fédération Nationale des Agences d'Urbanisme (FNAU). Une réunion s'est tenue entre la FNAU le jeudi 23 novembre 2017. Les thèmes du développement durable dans les zones urbaines ont été abordés avec une attention particulière sur la situation libanaise.

7.7. Workshop d'échanges entre municipalités libanaises et allemandes sur le développement économique local en partenariat avec l'agence de coopération allemande (GIZ) du 24 au 26 octobre à Beyrouth (Liban).

Le but de ce *workshop* était de présenter des solutions innovantes dans le domaine du développement durable pour les municipalités libanaises. En les faisant connaitre pour les rendre plus accessible à travers des plateformes comme Connective Cities, l'agence de coopération allemande a souhaité partager et échanger sur les bonnes pratiques entre différentes villes dans le monde. Cela pourra ainsi favoriser différents types de coopération et diffuser des solutions innovantes pour un développement urbain durable, le tout en offrant de nouveaux débouchés économiques aux municipalités.

La visite de la ville de Jezzine a permis d'observer différents aménagements réalisés par la ville, comme la forêt des Pins, la maison Jgroove (une coopérative de production d'olives, de graines, d'huile et de pin) et la maison de la forêt. Ces équipements et infrastructures mis en place à l'échelle locale illustre des exemples de projets respectueux de la nature, des hommes et de l'environnement.