البلدان واتحاد البلدان
لجنة رؤساء البلديات اللبنانية
Comité des Maires Libanais

BUREAU TECHNIQUE DES VILLES LIBANAISES
المكتب التقني للبلديات اللبنانية

UNITED CITIES AND LOCAL GOVERNMENTS
CITÉS ET GOUVERNEMENTS LOCAUX UNIS
CIUDADES Y GOBIERNOS LOCALES UNIDOS
منظمة المدن والحكومات المحلية المتحدة

Cités Unies Liban /
Bureau Techniques des
Villes Libanaises (BTVL)

Rapport d'activités 2019

Sommaire

Liste des abréviations 3
1. Le mot du Directeur 4
2. Les villes membres du réseau 5
3. L'équipe 8
4. L'animation du réseau de villes membres / Comité des Maires Libanais 9
5. Le renforcement et le développement des partenariats franco-libanais. 13
5.1. Participation aux réunions du Comité de pilotage (COPIL) du Fonds d'appui à la coopération décentralisée franco-libanaise de la DAECT/MEAE ainsi qu'à des réunions avec Cités Unies France 13
5.2. Organisation de formations et d'échanges d'expérience en partenariat avec les institutions françaises 14
5.3. Missions à des fins d'identification et de suivi des partenariats en France 16
5.4. Missions et réunions à des fins d'identification et de suivi des partenariats au Liban 18
6. Le renforcement institutionnel et la mise en œuvre de projets techniques 22
6.1. Projet de formation en Génie Urbain de la ville durable au Liban (2018) 22
6.2. Projet d'assistance technique aux Bureaux Municipaux de Développement Local de quinze collectivités locales au Liban (2018-2019) 31
6.3. Planification locale pour la prévention et la préparation pour faire face aux risques de catastrophes et de crises (2018-2019) 24
6.4. Projet de renforcement et de mise en réseau des élus et techniciens municipaux au Liban (2019-2021) 28
6.5. Projet de création d'une Agence urbaine et de développement territorial dans le nord Liban (2019-2021) 35
6.6. Projet de Soutien Opérationnel aux Collectivités Libanaises pour l'Environnement : SOCLE (2019-2021) 37
6.7. Projet de soutien à la structuration et à l'organisation des services de police municipale des collectivités locales libanaises (2019-2020) 38
6.8. Projet de Création du Centre de Formation des Municipalités du Liban : CEFOM 40

Liste des abréviations

ADEME : Agence de l'Environnement et de la Maitrise de l'Énergie

ADL : Agent de Développement Local

AFDU : Association Française du Développement Urbain

AIRF : Association Internationale des Régions Francophones

ALMEE : Agence Libanaise pour la Maîtrise de l'Energie et l'Environnement

AVEC : Alliance des Villes Européennes de la Culture

AVITEM : Agence des Villes et Territoires Méditerranéens Durables

BMDL : Bureau Municipal de Développement Local

BTVL : Bureau Technique des Villes Libanaises

CCBFC : Cités de Caractère Bourgogne Franche Comté

CEFOM : Centre de Formation des Municipalités du Liban

CML : Comité des Maires Libanais

CNAM : Conservatoire National des Arts et Métiers

CNFPT : Centre National de la Fonction Publique Territoriale

DAECT : Direction pour l'Action Extérieure des Collectivités Territoriales

FICOL : Facilité de Financement des Collectivités territoriales françaises

FdM : Fédérations des Municipalités

FNAU : Fédération Nationale des Agences d'Urbanisme

GIZ : Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit

ISSAE : Institut Supérieur des Sciences Appliquées et Economiques

MEAE : Ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères

MEDEF : Mouvement des Entreprises de France

Région AURA : Région Auvergne Rhône Alpes

Région PDL : Région Pays de la Loire

Région IDF : Région Île-de-France

Région Sud PACA : Région Sud Provence-Alpes-Côte d'Azur

RRC : Réduction des Risques de Catastrophes

SOCLE : Soutien Opérationnel aux Collectivités Libanaises pour l'Environnement

UNDP : United Nations Development Program

UNICEF : Fonds des Nations Unies pour l'Enfance

1. Le mot du Directeur

Cités Unies Liban/Bureau Technique des Villes Libanaises anime le réseau de collectivités locales libanaises membres de l'organisation mondiale Cités et Gouvernements Locaux Unis (CGLU) ainsi que le Comité des Maires Libanais. Le réseau libanais rassemblait, en cette année 2019, 75 municipalités et fédérations des municipalités qui ont participé à des séminaires, réunions, formations et visites de terrain permettant d'accroitre leurs compétences, de mettre en œuvre des projets de développement et de dynamiser leurs relations internationales.

L'année 2019 a été marquée par un mouvement de contestation sociale d'ampleur nationale et par une crise économique qui a atteint son paroxysme au dernier semestre. L'impact sur les collectivités locales libanaises est important et nombreuses sont celles qui se retrouvent dans une situation critique (licenciement de personnel, diminution des salaires) alors qu'elles doivent assumer leurs responsabilités et délivrer des services publics de base.

Pour autant, la situation les replace au cœur de l'action locale et les érige en espace de dialogue où les citoyens peuvent interagir sur des questions de développement économique local et d'emploi pour les jeunes, principalement. Cette prise de conscience du rôle crucial des collectivités locales renforce la nécessité de la décentralisation au Liban et de l'octroi aux collectivités locales des ressources correspondantes aux responsabilités qui leur incombent.

C'est pourquoi, malgré un climat politique et économique tendu, les échanges en faveur du renforcement des capacités des collectivités locales libanaises ont été riches : rencontres avec les députés, rencontres avec des collectivités locales françaises et catalanes, échanges avec des bailleurs de fonds, etc. Un des moments phares de l'année a été la signature du protocole d'accord avec le Ministère de l'Europe et des Affaires Étrangères français et le Ministère de l'Intérieur et des Municipalités libanais pour la création d'un Centre de formation des Municipalités au Liban (CEFOM).

La signature de ce protocole d'accord est intervenue lors des 3es Assises de la coopération décentralisée franco-libanaise, organisées à Carcassonne, en France, les 19 et 20 septembre. Cet évènement fédérateur a rassemblé près de 160 personnes dont 32 élus et agents municipaux libanais. Il a permis de faire un bilan positif de la coopération décentralisée franco-libanaise, d'étudier les grandes tendances qui s'en dégagent et d'envisager de nouvelles perspectives.

Si, aujourd'hui, l'heure n'est pas à l'investissement financier pour les collectivités locales libanaises, la montée en compétences des équipes municipales et leur engagement dans un réseau d'acteurs doit permettre de s'investir humainement et techniquement et de réorienter les actions 2020. Ces actions devront répondre aux besoins d'urgence tout en réfléchissant sur le long terme aux moyens d'assurer la résilience des collectivités locales libanaises.

Béchir ODEIMI
Président de Cités Unies Liban
Directeur du Bureau Technique des Villes Libanaises (BTVL)

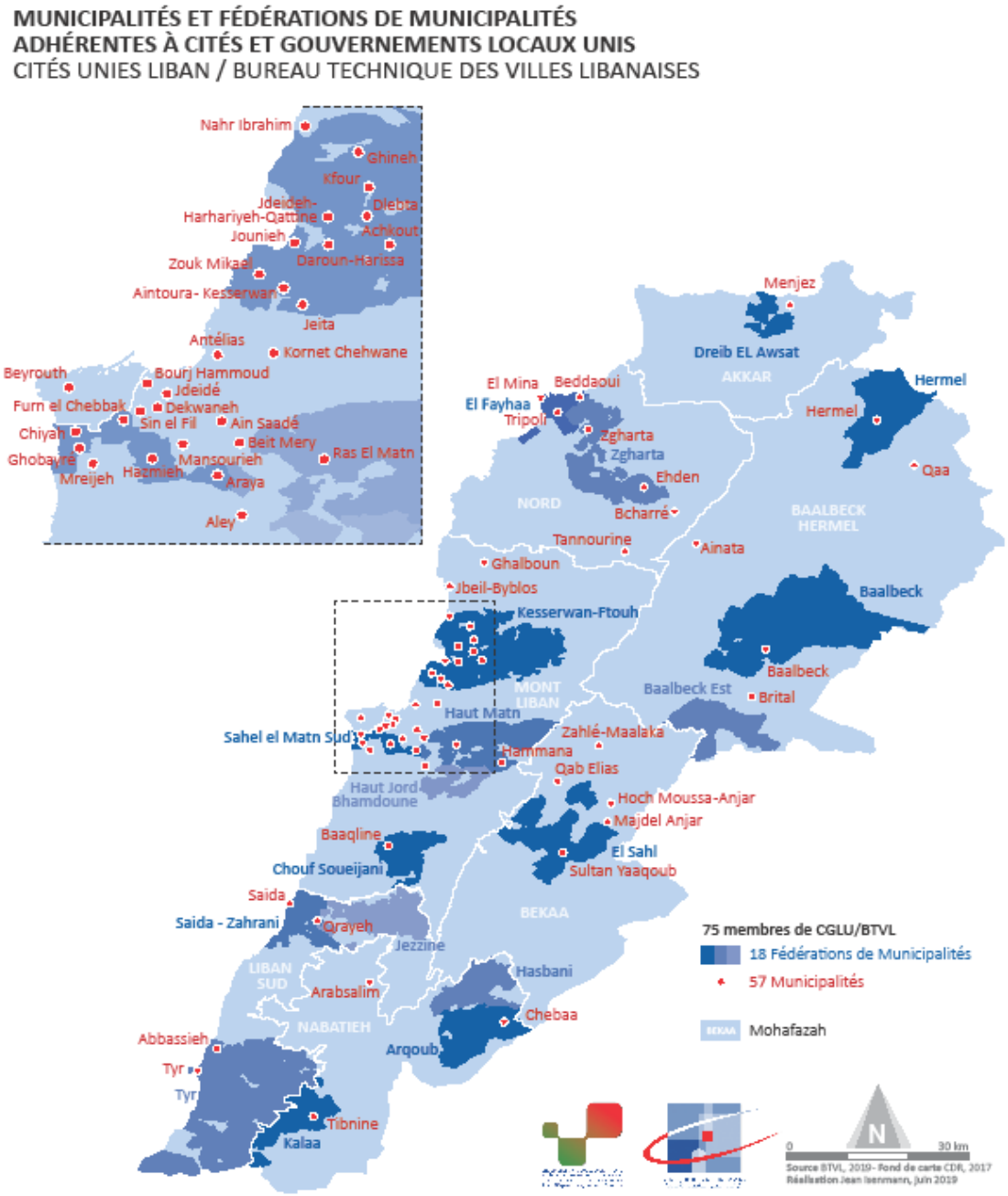
2. Les villes membres du réseau

Cités Unies Liban/BTVL est le représentant au Liban de l'organisation mondiale Cités et Gouvernements Locaux Unis. L'association anime en 2019 un réseau de 75 membres (57 municipalités et 18 fédérations de municipalités), représentant ainsi 335 villes et plus de 70% de la population libanaise.

	Collectivité	Région
1	Beyrouth	Beyrouth
2	F.M. El Sahl	Békaa
3	Sultan Yaacoub	Békaa
4	Hoch Moussa - Anjar	Békaa
5	Zahlé - Maalaka	Békaa
6	Kab Elias	Békaa
7	Majdel Anjar	Békaa
8	F.M. Jezzine	Liban Sud
9	F.M. Tyr	Liban Sud
10	F.M. Saida - Zahrani	Liban Sud
11	Abbassieh	Liban Sud
12	Qrayeh	Liban Sud
13	Tyr	Liban Sud
14	Saida	Liban Sud
15	F.M. El Fayhaa	Liban Nord
16	Beddaoui	Liban Nord
17	El Mina	Liban Nord
18	F.M. Dreib EL Awsat	Liban Nord
19	F.M. Zgharta	Liban Nord
20	Bcharré	Liban Nord
21	Tannourine	Liban Nord
22	Zgharta - Ehden	Liban Nord
23	Tripoli	Liban Nord
24	Menjez	Liban Nord
25	F.M. Hasbani	Nabatieh
26	F.M. Arkoub	Nabatieh
27	F.M. Kalaa	Nabatieh
28	Tibnine	Nabatieh
29	Chebaa	Nabatieh
30	Arabsalim	Nabatieh
31	F.M. Hermel	Baalback - El - Hermel
32	F.M. Baalbeck	Baalback - El - Hermel
33	F.M. Baalbeck Est	Baalback - El - Hermel

34	Kaa	Baalback - El - Hermel
35	Hermel	Baalback - El - Hermel
36	Brital	Baalback - El - Hermel
37	Baalbeck	Baalback - El - Hermel
38	Ainata	Baalback - El - Hermel
39	F.M. Haut Jord Bhamdoune	Mont Liban
40	F.M. Chouf Soueijani	Mont Liban
41	F.M. Haut Matn	Mont Liban
42	F.M Sahel el Matn Sud	Mont Liban
43	F.M. Kesserwan-Ftouh	Mont Liban
44	Jdeidé- Bouchrieh- Sed	Mont Liban
45	Jdeideh-Harhariyeh-Kattine	Mont Liban
46	Hazmieh	Mont Liban
47	Dekwaneh - Mar Roukoz - Dahr el Hosayn	Mont Liban
48	Chiyah	Mont Liban
49	Ghobayré	Mont Liban
50	Ghineh	Mont Liban
51	Kfour	Mont Liban
52	Mreijeh - Tehwitat el Ghadir - El Laylaké	Mont Liban
53	Mansourieh - Mkalless - Daychouniyeh	Mont Liban
54	Antélias	Mont Liban
55	Bourj Hammoud	Mont Liban
56	Baakline	Mont Liban
57	Beit Mery	Mont Liban
58	Jbeil - Byblos	Mont Liban
59	Jeita	Mont Liban
60	Jounieh	Mont Liban
61	Hammana	Mont Liban
62	Daroun - Harissa	Mont Liban
63	Dlebta	Mont Liban
64	Ras El Matn	Mont Liban
65	Zouk Mikael	Mont Liban
66	Sin el Fil	Mont Liban
67	Araya	Mont Liban
68	Aley	Mont Liban
69	Achkout	Mont Liban
70	Ain Saadé	Mont Liban
71	Aintoura - Kesserwan	Mont Liban

72	Ghalboun	Mont Liban
73	Furn el Chebbak - Aïn el Remmaneh - Tehwitat el Nahr	Mont Liban
74	Kornet Chehwane - Aïn Ar - Beit El KiKo - Hbouss	Mont Liban
75	Nahr Ibrahim	Mont Liban
F.M. = Fédération de Municipalités		



3. L'équipe

Cités Unies Liban/BTVL s'appuie sur une équipe permanente de onze personnes, renforcée par des consultants et experts externes pour la mise en place des projets.

1. M. Béchir ODEIMI
   Président de Cités Unies Liban et directeur du Bureau Technique des Villes Libanaises
2. Mme Houda ODEIMI
   Responsable du développement et de la coordination
3. Mme Nisrine MALAEB
   Chargée de la comptabilité et de l'administration
4. Mme Mayssa TANNIR
   Responsable des projets
5. Mme Sarah ARBEZ
   Chargée de projets
6. Mme Anissa PECHEUX
   Chargée de projets
7. Mme Maya ACHKAR
   Interprète et chargée de projets
8. Mme Zoé HALLEY
   Chargée de projets et de communication
9. Mme Adèle ELIA
   Secrétaire et assistante administrative
10. M. Samer ABOU CHACRA
    Agent polyvalent

---

11. M. Sami MENKARA
    Conseiller de Cités Unies Liban

4. L'animation du réseau de villes membres / Comité des Maires Libanais

Cités Unies Liban/Bureau Technique des Villes Libanaises (Cités Unies Liban/BTVL) anime le réseau de collectivités locales libanaises membres de l'organisation mondiale Cités et Gouvernements Locaux Unis (CGLU).

Elle est également responsable de l'animation du Comité des Maires Libanais, élu par les villes membres de CGLU et présidé par la ville de Beyrouth. Ce Comité a vocation à dialoguer avec le gouvernement et les instances internationales pour une réflexion globale et concertée concernant l'institution municipale, son rôle de pourvoyeur de services publics et le développement local d'une manière générale. Les objectifs généraux sont de favoriser la politique de décentralisation au Liban et de développer les compétences des collectivités locales sur les secteurs dont elles ont la charge.

La volonté d'organiser le mouvement municipal au Liban s'est traduite par la mise en place, dès 1995, du premier Comité des Maires Libanais (CML). Il est composé par les élus des villes membres de Cités et Gouvernements Locaux Unis (CGLU). Ce Comité est, pour la période 2017-2020, présidé par le Maire de Beyrouth, M. ITANI, dont les Vice-Présidents sont M. EL KHALIL, Maire de Ghobeyri, M. GEBARA, Maire de Jdeidé et M. ZOGAIB, Maire de Zahlé.

	Membre	Fonction
1	Beyrouth	Président
2	Ghobeyri	Vice-président
3	Jdeidé	Vice-président
4	Zahlé	Vice-président
5	Aley	Membre
6	Baalbeck	Membre
7	Furn El Chebbak	Membre
8	Jounieh	Membre
9	Nahr Ibrahim	Membre
10	Saida	Membre
11	Tibnine	Membre
12	Tripoli	Membre
13	Zgharta/Ehden	Membre
14	Zouk Mikael	Membre

Le CML a pour but de dynamiser le mouvement municipal au Liban et de créer les conditions de transformation des souhaits des maires en actions répondant aux différents besoins exprimés lors des séminaires, réunions, congrès et visites techniques, notamment en Europe.

Les besoins identifiés sont multiples et concernent à la fois la nécessité de dialogue avec les autorités gouvernementales et les bailleurs de fonds, l'importance de développer les relations avec les réseaux de villes et enfin le désir de promouvoir le partage d'expériences.

C'est pourquoi, tout au long de l'année, le CML remplit les missions suivantes :

- Promouvoir les relations entre les villes membres de CGLU ;
- Promouvoir les relations des municipalités avec les villes européennes et méditerranéennes et les encourager à travailler avec les réseaux des villes ;
- Encourager la collaboration avec les institutions et les programmes locaux et internationaux qui s'occupent du développement local et des municipalités ;
- Représenter les villes membres de CGLU lors des réunions avec les bailleurs de fonds et les institutions internationales ;
- Proposer des thèmes à la fois nouveaux et variés afin de développer l'action municipale ;
- Encourager les villes à adhérer à CGLU.

Dans le cadre de son travail, le Comité des Maires libanais a créé des commissions thématiques qui ont pour rôle de se réunir autour d'une problématique, d'un projet, d'une coopération et de rencontrer des institutions impliquées (parlement libanais, gouvernement libanais, institutions internationales…) sur ces thématiques afin de dialoguer autour des problématiques rencontrées, des solutions, des projets… Les quatre commissions pour l'année 2019 étaient : la commission « Inclusion sociale et sécurité », la commission « Economie locale et finances municipales », la commission « Développement local » et la commission « Environnement ».

Chronogramme des activités 2019 réalisées dans le cadre de l'animation du réseau des villes membres et du Comité des Maires Libanais :

✓ *24 janvier, Furn el Chebbak (Liban)* : La première réunion du Comité des Maires s'est déroulée en présence du député M. Ziad HAWAT. Des sujets comme le versement des revenus municipaux, l'examen des obstacles au travail municipal ou encore la mise en place d'un système de sécurité sociale national ont été discutés. Enfin, cette réunion a également été l'occasion d'évoquer la tenue des Assises de la coopération décentralisée à Carcassonne (France) en septembre 2019.
Suite à cela, une réunion a eu lieu le 26 mars avec la coopérative des fonctionnaires de l'Etat libanais afin d'étudier les possibilités d'adaptation de la sécurité sociale pour couvrir les fonctionnaires municipaux.

✓ *Du 11 au 15 février, Barcelone (Espagne) :* Mission de Cités Unies Liban/BTVL pour participer à la semaine de retraite de CGLU. Une action qui a permis de participer à des réunions avec des collectivités locales catalanes pour le développement d'actions de coopération dans le cadre de l'animation du réseau de villes libanaises.

✓ *26 juin, Zouk Mikael (Liban)* : La seconde réunion du Comité des Maires a eu lieu. Il a principalement été question du statut du Comité et de son ouverture à d'autres collectivités locales. Les commissions thématiques organisées pendant l'année devront désormais être accessibles à toutes les villes membres du réseau. Enfin, l'autre point majeur portait sur les compétences et obligations des agents de police municipale, notamment sur leur temps de travail journalier. Et, à cette occasion, le règlement intérieur de la police municipale a été validé.

- ✓ *Le 8 octobre, Beyrouth (Liban)* : La commission environnement du Comité des Maires Libanais s'est réunie à Cités Unies Liban/BTVL. Il a été question de présenter le projet SOCLE, ses objectifs et ses composantes, dont le but est de renforcer les compétences des collectivités dans la gestion environnementale et les énergies renouvelables. A cette occasion, les membres de la commission ont souligné la priorité de la question environnementale et leur souhait de pouvoir intégrer des membres de la société civile dans les formations. Un module de formation sur la participation et l'engagement citoyen est donc prévu lors de la formation sur la gestion environnementale. Le projet SOCLE, réalisé en collaboration avec le Ministère de l'Environnement et le Ministère de l'Intérieur des Municipalités, doit permettre de renforcer le dialogue entre les instances nationales et locales à ce sujet.

- ✓ *Le 29 octobre, Pékin (Chine) :* Cités Unies Liban/BTVL a été accueillie dans les locaux de l'Association de la République Populaire de Chine pour l'Amitié avec les Pays Etrangers (China People's Association for Friendship with Foreign Countries – CPAFFC) afin de faire connaissance avec CGLU Chine. Il a été question d'expliquer les rôles de chacun et d'envisager un potentiel partenariat. Une proposition à laquelle la CPAFFC est ouverte et qui signifie qu'une visite des délégations libanaise et chinoise devra être organisée. CGLU Chine est ouvert à toutes les thématiques de coopération avec une préférence pour les projets axés sur la culture (l'art, le patrimoine, la gastronomie, etc.).

- ✓ *Du 11 au 15 Novembre, Durban (Afrique du Sud)* : Le Congrès Mondial de CGLU a été l'occasion de mobiliser l'ensemble des villes membres à travers le monde. Au vu du contexte libanais à cette période, Cités Unies Liban/BTVL n'a malheureusement pas pu répondre favorablement à cette invitation. Il convient néanmoins de souligner que cet évènement a permis aux partenaires de faire des interventions lors des sessions, de participer aux débats et aux moments statutaires.

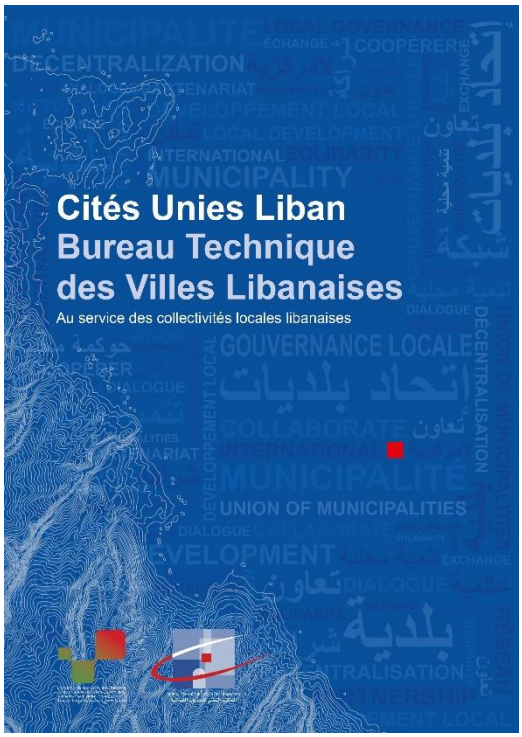
- ✓ *Le 9 décembre, Beyrouth (Liban)* : La commission développement local du Comité des Maires Libanais s'est tenue dans les locaux de Cités Unies Liban/BTVL. Cette réunion a permis de présenter le nouveau projet autour de la thématique de la jeunesse et de recueillir l'avis des élus libanais sur les actions proposées.

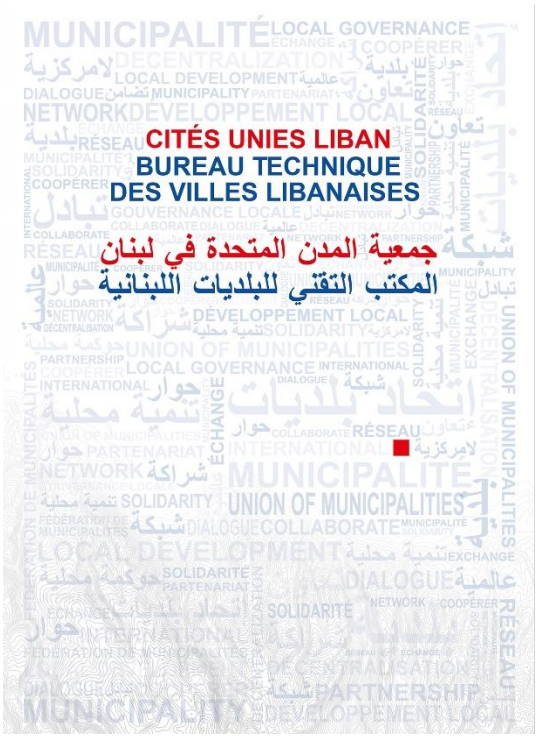
- ✓ *Le 16 décembre, Beyrouth (Liban)* : La commission économie locale et finances municipales s'est tenue à Cités Unies Liban/BTVL. Cette réunion était l'occasion de discuter des recommandations ressorties lors des conférences et formations qui se sont déroulées dans les différentes régions du Liban autour de la thématique des ressources financières des collectivités locales.

- ✓ *Le 17 décembre, Hazmieh (Liban)* : La commission cohésion sociale et sécurité du Comité des Maires Libanais a permis de présenter la brochure sur la Police Municipale, élaborée dans le cadre du projet « Projet d'appui aux municipalités libanaises pour le renforcement du rôle et des compétences de la police municipale » mis en œuvre avec la ville de Nice (France). Les membres de la Commission ont ainsi pu apporter leurs remarques sur cette brochure et ont exprimé l'importance d'impliquer les policiers municipaux dans les actions de sensibilisation des citoyens envers leur rôle.

En parallèle, l'année 2019 a été l'occasion pour Cités Unies Liban/BTVL de repenser ses outils de communication. Afin de valoriser les actions mises en œuvre, de les rendre accessibles au réseau des villes membres de CGLU ainsi qu'aux autres partenaires et acteurs intéressés par les activités de Cités Unies Liban/BTVL, les documents suivants ont été réalisés :

- Une brochure qui présente l'historique de la création de Cités Unies Liban/BTVL, le rôle et les objectifs de l'organisation ainsi que celui du Comité des Maires Libanais, et liste les différentes thématiques d'action ainsi que les partenaires de coopération. Cette brochure a été réalisée et imprimée en trois langues : arabe, français et anglais.
- Une pochette français/arabe accompagne la brochure.
- Neuf fiches de projets ont été réalisées en arabe, français et anglais. Elles permettent de présenter les projets mis en œuvre par Cités Unies Liban/BTVL ainsi que les partenaires impliqués dans la mise en œuvre de ces différents projets.
- Une carte en arabe et une carte en français des villes libanaises membres de CGLU ont été réalisées en taille A0 et installées dans la salle de réunion de Cités Unies Liban/BTVL afin d'informer tous les partenaires sur la répartition géographique du réseau de villes membres de CGLU.





5. Le renforcement et le développement des partenariats franco-libanais.

Cités Unies Liban/BTVL est l'opérateur libanais de la coopération décentralisée franco-libanaise pour le Ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères (MEAE). A ce titre et afin de répondre aux attentes du plan d'action pour le soutien au développement et au renforcement des projets de coopération décentralisée franco-libanais 2019, Cités Unies Liban/BTVL a participé et animé de nombreuses visites et réunions tant au Liban qu'en France.

Afin d'entreprendre des actions pertinentes et durables en partenariat avec l'Ambassade de France et le MEAE, Cités Unies Liban/BTVL met régulièrement à jour la base de données des partenariats de coopération décentralisée franco-libanaise. Ce travail permet d'adresser à l'Ambassade de France et au MEAE un état complet des partenariats de coopération décentralisée tous les 6 mois.

5.1. Participation aux réunions du Comité de pilotage (COPIL) du Fonds d'appui à la coopération décentralisée franco-libanaise de la DAECT/MEAE ainsi qu'à des réunions avec Cités Unies France

- ✓ *9 avril, Paris (France)* : Participation au COPIL du Fonds d'appui aux projets de coopération décentralisée franco-libanaise.

- ✓ *2 juillet*, *Paris (France)* : 10e Rencontres internationales de Cités Unies France qui ont été l'occasion de faire un point sur l'organisation des 3e Assises de la coopération décentralisée franco-libanaise et de se rendre sur le stand de l'AFD pour discuter de l'éventualité d'un dépôt de note d'intention à la FICOL pour le projet de création d'un centre de formation pour les municipalités libanaises. Ce même jour s'est tenue la Commission Nationale de la Coopération décentralisée (CNCD).

- ✓ *3 juillet*, *Paris (France)* : Réunion du Groupe Pays Liban en présence de SEM Rami ADWAN, Ambassadeur du Liban et de Mme Anne-Marie MEVEL-REINGOLD, chargée de mission DAECT/MEAE, de représentants de la Région Sud-PACA, de la ville d'Aix-en-Provence, du Département de l'Aude, de Cités Unies France et de Cités Unies Liban/BTVL.

5.2. Organisation de formations et d'échanges d'expérience en partenariat avec les institutions françaises

Le Département de l'Aude, Cités Unies France et Cités Unies Liban/BTVL, en partenariat avec le Comité des Maires Libanais, l'Ambassade de France au Liban, le Ministère français de l'Europe et des Affaires étrangères, le Ministère libanais de l'Intérieur et des Municipalités et l'Ambassade du Liban en France, ont organisé les jeudi 19 et vendredi 20 septembre 2019, à l'hôtel du Département de l'Aude (Carcassonne -France), les troisièmes Assises de la coopération décentralisée franco-libanaise.

Sept ans après les deuxièmes Assises de la coopération décentralisée franco-libanaise, cet évènement a permis de dresser le bilan de la coopération décentralisée, d'étudier les grandes tendances qui s'en dégagent et d'envisager de nouvelles perspectives.

De façon générale et en cohérence avec les réformes nationales engagées par le gouvernement libanais depuis la Conférence économique pour le développement par les réformes et avec les entreprises (CEDRE) de 2018, il s'agit d'engager une réflexion sur les modalités d'appui de la coopération décentralisée à la bonne gouvernance locale.

Pour cela, les Assises avaient pour objectifs de :

- Dresser un bilan de la coopération décentralisée franco-libanaise depuis 2012.
- Favoriser la réflexion sur des thématiques de coopération décentralisée franco-libanaise à partir d'expériences de coopération mises en œuvre.
- Mettre en avant la plus-value des réseaux de collectivités en France et au Liban dans le cadre des actions de coopération décentralisée.
- Définir la nouvelle feuille de route de la coopération décentralisée franco-libanaise.
- Faciliter les liens et développer des relations entre collectivités françaises et libanaise.

A cette occasion, une délégation de 32 représentants de l'Etat, élus et adjoints libanais se sont déplacés. Parmi eux, SE Mme Raya EL HASSAN, Ministre de l'Intérieur et des Municipalités au Liban, son homologue français, SE M. Sébastien LECORNU, Ministre auprès de la Ministre de la Cohésion des territoires et des relations avec les collectivités territoriales, chargé des collectivités territoriales en France, était présent, et Mme Faten ABOU HASSAN, Directrice générale p.i. des collectivités locales du Ministère de l'Intérieur et des Municipalités libanais.

Cet évènement a été l'occasion pour les participants de faire partager leur expérience de coopération, d'expliquer leur projet, les leviers de financement, les résultats obtenus et attendus. Il a aussi été l'occasion pour certains d'exprimer leur désir de partenariat. Aussi, quatre conventions de partenariat ont été signées afin d'entériner des projets ou partenariats en cours de lancement. Enfin, un protocole d'accord France-Liban a été signé sur la création d'un Centre de Formation des Municipalités du Liban (CEFOM).

La mobilisation importante de personnalités politiques de haut rang durant ces deux jours a rappelé combien les Etats français et libanais sont prêts à se mobiliser pour leurs collectivités locales afin d'appuyer leurs actions et donc la décentralisation des pouvoirs. Cela doit permettre d'aller plus loin encore que les 46 partenariats actuellement en cours et de développer de nouveaux thèmes de coopération comme l'environnement et le développement local ou encore la gouvernance locale et l'appui institutionnel.

5.3. Missions à des fins d'identification et de suivi des partenariats en France

Ces missions avaient pour objectif d'identifier de nouveaux partenaires potentiels en lien étroit avec le Groupe-pays Liban de Cités Unies France et la DAECT/MEAE, de suivre des partenariats en cours et de les renforcer si nécessaire, de préparer les missions, réunions, visites techniques ou formations prévues dans le cadre de projets. Ces missions ont également permis d'organiser la mobilisation d'une expertise pour des besoins spécifiques de collectivités libanaises et d'apporter aux collectivités françaises souhaitant développer un partenariat au Liban des informations sur les coopérations existantes, sur la situation et les besoins des collectivités libanaises, sur les pistes de financement existantes, etc.

Parallèlement, des rencontres avec des associations de la diaspora libanaise en France ont été organisées afin de les encourager à participer à l'ouverture à l'international des collectivités libanaises et au développement de coopérations.

Dans le cadre de cette action, les missions suivantes ont eu lieu :

- ✓ *Du 4 au 8 février, Paris (France)* : Réunions successives au cours desquelles Cités Unies Liban/BTVL a eu l'occasion de s'entretenir avec le Ministère de la Transition écologique et ou encore l'AFDU, afin de discuter de la création d'espaces de réflexion sur la ville, le rôle des municipalités, leurs financements, leur renforcement. Ces réunions ont également permis de s'entretenir avec les partenaires actuels. Aussi bien le CNFPT que la FNAU, le Département de Seine Maritime, le Département de l'Aude, la Région Ile-de-France, la DAECT/MEAE et France Urbaine.

- ✓ *Les 13 et 14 février, Barcelone (Espagne)* : Ce déplacement a été pour Cités Unies Liban/BTVL l'occasion d'une rencontre avec le MEDEF international et une étude des pistes de collaborations possibles. D'autres pistes de collaborations ont également été ouvertes avec Mme Geneviève SEVRIN, Directrice Générale de Cités Unies France.

- ✓ *Du 8 au 12 avril, Paris (France)*: Cette mission a permis de faire le point avec des partenaires comme la Région Ile-de-France, la Région Pays de la Loire, France urbaine, l'AFD et la FNAU sur l'avancement des projets et leur éventuelle participation aux Assises de la coopération décentralisée. Une mission par ailleurs marquée par le COPIL des Assises de la coopération décentralisée franco-libanaise le 10 avril.

- ✓ *Du 13 au 20 mai, Paris et Figeac (France)* : Cette mission avait pour principal objectif de répondre à l'invitation de Sites et Cités Remarquables de France d'animer une table ronde dans le cadre de leur congrès « Patrimoines & revitalisation ». Elle a également permis de tenir des réunions pour le suivi et le développement des partenariats avec une rencontre avec des étudiantes du Master d'Urbanisme de Sciences-po, des élus de la Ville de Saint Sulpice, d'Autun, de Saint-Flour, d'Auxerre, de Druyes les Belles Fontaines, de la Communauté de communes de Puisaye Forterre, de la Métropole du Grand Figeac, de la Communauté Urbaine le Havre Seine Métropole, de la Région Sud-PACA et des représentants de l'Association des Petites Cités de Caractère de Bourgogne-Franche-Comté, du CNFPT, du Réseau des Grands Sites de France et de Sites & Cités Remarquables de France.

- ✓ *Du 1er au 5 juillet, Paris (France)* : À la suite des rencontres internationales de Cités Unies France, Cités Unies Liban/BTVL a pu s'entretenir avec la ville d'Aix en Provence, d'Autun, le Département de l'Aude, la Région Auvergne-Rhône-Alpes, Sites & Cités Remarquables, Réseau des Grands Sites de France, France Urbaine, FNAU, GERES.

- ✓ *Du 23 au 27 septembre, Bordeaux (France)* : Participation du BTVL à la semaine de formation internationale de Sites & Cités remarquables avec 23 autres participants de 16 nationalités différentes. Une semaine qui leur a permis d'appréhender des thèmes comme le développement durable et le patrimoine ancien, notamment grâce à une visite de terrain à Bayonne sur la politique de la ville en faveur des réhabilitations du bâti ancien, des mobilités et de l'attractivité en centre ancien.

5.4. Missions et réunions à des fins d'identification et de suivi des partenariats au Liban

Ces missions et réunions ont permis d'accompagner des collectivités françaises qui le souhaitaient lors de leurs missions au Liban, de rencontrer les collectivités libanaises qui sollicitaient des coopérations et de les informer sur le contexte de la coopération décentralisée et son fonctionnement, d'apporter des conseils aux partenaires dans le cas de difficultés rencontrées dans le partenariat ou afin de redynamiser, de renforcer ou de développer un partenariat. Enfin, ces missions et réunions ont conduit à une meilleure connaissance des actions menées par les collectivités françaises au Liban, permettant ainsi d'optimiser les projets à développer et à mettre en place.

- ✓ *Du 14 au 19 janvier*, Liban : Visite de la Région Pays de la Loire afin d'étudier la situation environnementale libanaise en vue de la présentation d'un projet de Soutien Opérationnel aux Collectivités Libanaises pour l'Environnement (SOCLE). Car en effet, malgré les efforts consacrés par les collectivités locales libanaises, la situation environnementale s'est fortement dégradée depuis plusieurs années et les collectivités locales libanaises sont les premières concernées par ces impacts et disposent aujourd'hui de peu de ressources pour faire face à cette pression démographique et à la dégradation de leur environnement.

- ✓ *Le 21 février 2019, la Maison de l'Artisan - Municipalité de Zouk Mikael, Liban* : Cités Unies Liban/BTVL a invité Mme Fleur FERRY, Responsable de la Cellule Coopération Internationale du département de Seine Maritime à intervenir à un atelier "Approche du droit des municipalités dans le cadre de la Convention des Nations Unies sur les droits de l'enfant" tenu en coopération avec le Fonds des Nations Unies pour l'Enfance (UNICEF). Mme FERRY est intervenue sur la politique de protection de l'enfance du Département. Lors de cet évènement, des tables rondes ont été organisées sur trois thématiques identifiées en lien avec la thématique de l'enfance et les collectivités locales libanaises permettant de faire ressortir une liste de recommandations pour les collectivités locales libanaises afin qu'elles puissent participer à la réalisation et à la protection du droit des enfants. L'atelier national s'est conclu par l'engagement du Comité des Maires Libanais, de Cités Unies Liban/BTVL, de l'UNICEF et du Ministère de l'Intérieur et des Municipalités d'améliorer les droits de l'enfant au niveau local.

  Cet atelier a été l'occasion de présenter un document réalisé dans le cadre d'un projet entre Cités Unies Liban / BTVL et l'UNICEF. Ce document de référence sur les politiques axées sur les enfants, liant la loi municipale à la Convention relative aux Droits de l'Enfant des Nations Unies, est un outil pour les collectivités locales afin de comprendre l'étendue des compétences des municipalités dans le domaine du droit des enfants et de les encourager à s'engager pour l'accomplissement de la Convention relative aux Droits de l'Enfant des Nations Unies. Les 7 thématiques de la Convention (Principes généraux, Droits civils et libertés, Violence contre les enfants, Environnement familial et protection alternative, Handicap, santé et protection sociale, Education, loisir et activités culturelles, Mesures spéciales de protection) sont illustrées par des exemples concrets de pratiques mises en œuvre par ou en partenariat avec des collectivités locales libanaises et européennes.

  Cet évènement a rassemblé 61 participants dont des élus et agents municipaux libanais, des représentants du Ministère des Affaires Sociales, des représentants du gouverneur de Baalbeck-Hermel, des membres d'ONG et d'associations locales ainsi que des représentants de

l'UNICEF, des représentants de collectivités locales du Département de Seine Maritime (France), de la Municipalité de Granollers (Espagne) et de la Municipalité du Grand Amman.

- ✓ *Le 18 mars, Liban* : Une réunion a été organisée dans les locaux de Cités Unies Liban/BTVL pour recevoir le Groupe URD et discuter des échanges possibles avec la municipalité de Tripoli et des villes françaises et le souhait d'associer Cités Unies Liban/BTVL.

- ✓ *Les 28 et 29 mars, Liban* : Cités Unies Liban/BTVL a organisé et accompagné la mission du CNFPT à laquelle ont participé M. Andréas KORB, Directeur à la Mission des Coopérations Internationales et Mme Emmanuelle ARNOULD, Chargée de mission des Coopérations Internationales. Cette mission a permis de travailler au montage du projet et de rencontrer les partenaires institutionnels.

- ✓ *Le 26 avril, Zouk Mikael (Liban)* : À l'invitation du maire de Zouk Mikaël, M. Béchir ODEIMI, Président de Cités Unies Liban/BTVL, a participé à la rencontre avec le Maire de Rueil Malmaison.

- ✓ *Du 6 au 10 mai*, Liban : Mission technique de la Région Pays de la Loire et de l'AFD pour juger de la faisabilité du projet SOCLE. Cette mission a permis de comprendre davantage la situation environnementale des collectivités locales libanaises et l'impact de la crise syrienne au niveau local, de mesurer le besoin des collectivités locales en matière de formation à la gestion environnementale et aux énergies renouvelables, de rencontrer le Ministère de l'Intérieur et des Municipalités et le Ministère de l'Environnement afin de mieux comprendre leur implication dans le projet, de rencontrer les partenaires français et libanais du projet et enfin d'identifier les points d'amélioration de la note de financement.

- ✓ *Le 15 mai, Liban* : À la demande de la ville de Chambéry, Cités Unies Liban/BTVL a organisé une réunion dans ses locaux afin de présenter le projet de coopération décentralisée entre la

Fédération des Municipalités de Bcharré et la ville de Chambéry et d'expliquer les méthodes et partenaires mobilisés pour renforcer ce projet.

- ✓ *Les 13 et 14 juin, Liban* : Visite de la Région Sud Provence Alpes Côte d'Azur et de son Président M. Renaud MUSELIER. Cette visite a permis d'organiser une séquence autour du programme de formation des policiers municipaux en présence de la Ministre de l'Intérieur et des Municipalités, S.E. Mme Raya Haffar EL HASSAN.

  Une occasion propice à la réalisation d'un bilan positif et prometteur des années de coopération entre la Région Sud-PACA et les municipalités libanaises. En effet, le projet de formation de la police municipale libanaise, mené avec le soutien de la Région Sud-PACA, la ville de Nice, le réseau des villes Euromed et le ministère de l'Europe et des Affaires étrangères (MEAE) a été prolongé. Madame Agnès Rampal, conseillère régionale présidente de la Commission Euro-méditerranée, et Monsieur Khalil HARFOUCHE, Président de la Fédération des Municipalités de Jezzine ont d'ailleurs exprimé la qualité du transfert d'expertise lors des échanges avec les experts de la ville de Nice.

  De nombreuses autres initiatives sont à prévoir : la France a montré son intention de proposer son expertise pour la mise en œuvre d'un nouveau programme de l'Union européenne pour la formation de la police municipale. Il a également été question de mobiliser des moyens financiers et techniques pour créer, en réponse à une demande exprimée par la ministre et le comité des maires libanais, un centre de formation pour les municipalités du Liban (CEFOM) en partenariat avec des collectivités françaises, le CNFPT français et Cités Unies Liban/BTVL.

- ✓ *Le 20 juin*, *Liban* : Cités Unies Liban/BTVL a été invitée à participer à un séminaire organisé par l'ADEME et l'ALMEE sur les labels des bâtiments durables et GRASSMed.

- ✓ *Le 25 juin 2019, Liban* : Cités Unies Liban/BTVL a reçu une délégation composée de représentants de Septèmes-les-Vallons, de Hermel et de l'Ambassade de France afin de prendre connaissance des actions réalisées dans le cadre du projet de coopération entre Hermel et Septèmes-les-Vallons en 2018-2019.

- ✓ *Le 2 juillet, Liban* : L'association Cités de caractère Bourgogne Franche Comté (CCBFC) a été reçue à Cités Unies Liban/BTVL afin de prendre connaissance des discussions qui ont eu lieu à Khenchara au sujet d'un possible partenariat de coopération et afin de déterminer quel pourrait être l'apport de Cités Unies Liban/BTVL dans ce partenariat.

- ✓ *Du 24 au 27 septembre, Liban* : La Région AURA a effectué une mission au Liban. Dans ce cadre, deux réunions ont été organisées avec Cités Unies Liban/BTVL dont l'une avec la Directrice Générale des Collectivités Locales du Ministère de l'Intérieur et des Municipalités, Mme Faten ABOU HASSAN qui a permis à la délégation française de présenter le projet de coopération mené par la Région AURA avec la ville de Chambéry, la Fédération des municipalités de Bcharré et les difficultés rencontrées pour la mise en œuvre de ce projet. Au cours de la seconde réunion, l'AIRF a été présentée et l'idée de développer un projet de coopération entre cette association et Cités Unies Liban/BTVL a été évoquée.

- ✓ *Le 1er octobre*, *Liban* : À la demande de M. Laurent CHAMBRIAL, Directeur de la coopération décentralisée de la Région SUD-PACA, Cités Unies Liban/BTVL a organisé une réunion avec M.

Léonard LEVEQUE, Coordinateur du réseau Anima Investment Network. M. LEVEQUE a présenté le réseau ainsi que les cycles de formation qu'il développe et qui pourrait intéresser les collectivités locales libanaises : formations sur le développement économique, la stratégie de marketing territorial, image et communication sur son territoire.

- ✓ *Le 2 octobre, Beyrouth (Liban) :* Cités Unies Liban/BTVL a organisé un atelier de présentation entre des maires représentants le CML et une délégation d'une soixantaine de représentants de l'AFDU. En France, l'AFDU a pour mission de faciliter, au niveau national, la coopération entre les acteurs des grandes opérations d'aménagement et de développement urbain durable et leur mise en réseau.
  Cet atelier avait pour objectif de faire connaître l'état de la décentralisation au Liban, la situation des municipalités libanaises et de favoriser des échanges entre les élus libanais et la délégation française composée d'élus locaux français et de représentants d'institutions publiques ou privées actives dans le domaine urbain.

- ✓ *Le 16 octobre, Beyrouth (Liban)* : Dans le cadre de l'organisation du travail de l'AVITEM au Liban, une réunion a été organisée au BTVL afin de prendre connaissance du rôle de l'AVITEM et du programme de séminaires prévu à Beyrouth en novembre 2019 mais reporté à une date ultérieure suite aux évènements. Cette réunion a également permis d'échanger sur la difficulté de travailler à un regroupement du Grand Beyrouth, thématique du séminaire sur laquelle Cités Unies Liban/BTVL a déjà travaillé en organisant deux séminaires en 2014 avec les 15 principaux élus de la 1^{e} et 2nde couronnes de Beyrouth.

- ✓ *Le 17 décembre, Liban* : Cités Unies Liban/BTVL a reçu une délégation du Département des Yvelines pour faire le point sur le projet de formation des municipalités libanaises d'une part, et, d'autre part, prendre connaissance de l'état d'avancement des projets de coopération entre le département et la Fédération des Municipalités de Kesrouan-Ftouh.

Cités Unies Liban/BTVL a également encouragé ses partenaires à étendre le réseau de coopération. En effet, à la demande de l'Alliance des Villes Européennes de la Culture (AVEC), Cités Unies Liban/BTVL a mobilisé deux maires libanais, le maire de Menjez et le maire de Anjar, afin de participer au colloque organisé par AVEC à Chefchaouen, au Maroc, les 26 et 27 avril 2019, sur le thème « les nouveaux visages de la gestion patrimoniale et du tourisme dans les villes historiques ». Les deux maires ont eu la possibilité de participer et d'intervenir lors du colloque.

Cités Unies Liban/BTVL a également encouragé les deux villes libanaises à adhérer au réseau AVEC, ce qui a abouti à l'adhésion de la ville de Menjez avec une exonération de cotisation.

Par ailleurs, M. ROUSSET, Président d'honneur du réseau AVEC a sollicité Cités Unies Liban/BTVL sur un modèle de base de données pour le suivi des coopérations internationales. Pour cela, Cités Unies Liban a adressé le 22 octobre 2019, le guide d'utilisation de la base de données créée par M. Béchir ODEIMI pour le suivi des projets de coopération décentralisée franco-libanaise.

6. Le renforcement institutionnel et la mise en œuvre de projets techniques

- 6.1. Projet de formation en Génie Urbain de la ville durable au Liban (2018)

Contexte : Au Liban, trois phénomènes structurels se conjuguent aujourd'hui et redonnent à l'approche du Génie Urbain une importance accrue. L'urbanisation croissante du territoire et la situation environnementale libanaise, conjuguées au manque de formation en ingénierie urbaine, induisent le besoin d'une formation renouvelée dans ce domaine.

Pour comprendre et gérer ces évolutions, les collectivités locales libanaises, l'État libanais, et les opérateurs économiques qui œuvrent dans le champ de l'urbain ont besoin de cadres formés au Génie Urbain.

Objectif général : Renforcer les capacités en ingénierie urbaine des agents municipaux ou des techniciens et ingénieurs qui désireraient intégrer leurs équipes.

Partenaires : La Région Ile-de-France, le Conservatoire National des Arts et Métiers (Cnam-France), l'Institut Supérieur des Sciences appliquées et économiques (l'ISSAE-Cnam Liban), le Ministère de l'Intérieur et des Municipalités Libanaises et l'Institut des Finances Basil Fuleihan et avec l'appui du Ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères (MEAE).

Chronogramme des activités 2019 réalisées dans le cadre du projet de formation en Génie Urbain de la ville durable au Liban :

- ✓ *Les 27 et 28 février, Liban* : Cités Unies Liban/BTVL a appuyé M. Elie-Louis TOURNY, Chargé de mission Proche et Moyen Orient à la Région Ile-de-France, pour l'organisation de réunions avec les municipalités de Furn El Chebbak et de Jdeidé. Ces réunions ont eu lieu en présence du Maire et des équipes techniques qui ont participé à la formation en génie urbain de la ville durable mise en œuvre avec l'appui de la RIF et de la DAECT/MEAE en 2018.

  Elle a permis de présenter les projets d'aménagement urbain de chacune des villes. Les maires et leur équipe ont exprimé leur souhait de pouvoir bénéficier d'un appui technique de la RIF pour leur projet.

  Suite à cette mission Cités Unies Liban/BTVL a appuyé les équipes techniques de Furn El Chebbak et de Jdeidé à finaliser leur projet respectif afin qu'ils puissent être présentés à la Région. De même, Cités Unies Liban a appuyé les deux collectivités à la rédaction de lettres de demande d'appui à la RIF qui ont été adressées aux maires des deux villes. Cités Unies Liban/BTVL a également assuré le suivi avec l'agent de développement local de la Fédération des municipalités du Haut Metn pour qu'un projet puisse être présenté à la RIF. Néanmoins, cette proposition n'a pas abouti.

- ✓ Toutes les actions de ce projet ont été réalisées en 2018, seul le séminaire final s'est tenu le 30 avril 2019 à Beyrouth. 48 personnes ont participé à ce séminaire dont des élus français et libanais, des agents de développement local, des techniciens libanais ainsi que des représentants des institutions nationales françaises et libanaises.

  Le séminaire a permis d'évaluer les résultats à travers le partage d'expériences des bénéficiaires du projet et de distribuer les attestations de participation au projet aux agents de

développement local. Il a également été l'occasion de discuter des perspectives d'évolution et de pérennité du poste d'agent de développement local.

Résultats :

1- À l'issu des 200 heures de cours théoriques et de 100 heures de projet encadré, 25 participants ont été formés au Génie Urbain. Cette formation leur a permis d'appréhender des domaines comme les techniques de génie urbain, voirie et réseaux durables, les déchets ménagers et industriels banals, l'urbanisme et l'aménagement de la ville durable, la gestion et la gouvernance des villes et des services publics locaux, les systèmes d'information géographique et la cartographie.

2- Les bases d'un réseau professionnel de techniciens municipaux libanais ont été posées. Le but est d'informer sur les bonnes pratiques, de partager des expériences à l'échelle nationale et également de tisser des relations avec des techniciens et professionnels franciliens.

- 6.2. Projet d'assistance technique aux Bureaux Municipaux de Développement Local de quinze collectivités locales au Liban (2018-2019)

Contexte : Le nouveau projet s'inscrit dans la continuité du « Projet de renforcement des capacités des municipalités libanaises et de formation dans le domaine du développement local », dont une vingtaine de collectivités ont bénéficié pendant trois ans (2016-2018). Il répond à un besoin exprimé par ces collectivités, lors d'une évaluation à mi-parcours, de mettre en pratique les acquis de la formation en développement local qu'elles ont suivi. Parallèlement, le projet cherche à répondre au constat d'un manque de concertation des actions municipales avec la société civile.

Objectif général : Soutenir les projets de développement local des collectivités locales libanaises et valoriser les acquis des agents de développement local. Les projets qui concourent au développement économique, social et culturel des territoires libanais sont appuyés.

En parallèle, il s'agit de contribuer à la création d'espaces pérennes de participation citoyenne dans les collectivités locales libanaises et de favoriser le développement de relations entre les collectivités libanaises et catalanes.

Partenaires : La Diputacion de Barcelone et le Fons Mallorqui. Les 15 municipalités et Fédérations des municipalités bénéficiaires du projet sont :

1. Antoura,
2. Brital,
3. Furn El Chebbak,
4. Hammana,
5. Jdeidé,
6. Jeita,
7. Nahr Ibrahim,
8. Zgharta/Edhen,
9. Zouk Mikael,
10. Fédération des Municipalités du Chouf Soueijani,
11. Fédération des Municipalités d'Hasbani,
12. Fédération des Municipalités du Haut Metn,
13. Fédération des Municipalités de Kalaa,
14. Fédération des Municipalités du Kesrouan,
15. Fédération des Municipalités de Sahl.

Chronogramme des activités 2019 réalisées dans le cadre du projet d'assistance technique aux Bureaux Municipaux de Développement Local de quinze collectivités locales au Liban :

✓ Ces 15 collectivités locales libanaises ont dû présenter un projet à Cités Unies Liban/BTVL avant le 31 août 2019. Ces projets sont les suivants :

- La municipalité de Zgharta/Edhen a choisi de travailler sur la thématique patrimoine : La sensibilisation de la population au patrimoine et mise en valeur avec une documentation du patrimoine, une exposition mobile, la création de documents de communication, la mise en place d'une campagne de sensibilisation de la société civile et d'ateliers dans les écoles.

- La municipalité de Nahr Ibrahim a choisi de travailler sur la thématique de la jeunesse : La création d'un local pour les jeunes avec un programme d'activités.

- La municipalité de Hammana a choisi de travailler sur la thématique du tourisme et de l'environnement : La Création de "guest house" et structuration de l'offre touristique.

- La municipalité de Furn El Chebbak a choisi de travailler sur la thématique du développement économique : La Restauration du marché de Furn El Chebak.

- La municipalité de Jdeidé a choisi de travailler sur la thématique de l'action sociale : La réalisation d'une enquête sur les besoins dans le domaine social. Lancement du projet avec une formation des bénévoles aux techniques de questionnaires, réalisation de l'enquête, analyse de l'enquête, résultats de l'analyse et diffusion.

- La municipalité de Jeita a choisi de travailler sur la thématique de l'action sociale : Améliorer la situation des familles et des enfants en organisant des conférences et des ateliers sur la parentalité positive.

- La municipalité de Zouk Mikael a choisi de travailler sur la thématique du tourisme et du patrimoine : Développement touristique avec la création d'un comité d'aide au développement touristique, d'un groupe de jeunes qui seront formés aux techniques de guide touristique, la préparation d'une carte touristique, de documents de communication, de signalétique et d'un programme de visites.

- La municipalité de Antoura a choisi de travailler sur la thématique de l'action sociale et le développement communautaire : Construction d'un espace/jardin communautaire avec un travail commun sur le design de l'espace afin d'inclure les jeunes du village dans le projet.

- La municipalité de Brital a choisi de travailler sur la thématique de la jeunesse et de l'action sociale : Diminuer le taux de chômage en créant un espace de consultation pour les jeunes afin de les orienter. Le but est de proposer 3 formations professionnelles en partenariat avec des associations locales. Une première pour les jeunes sans bagage universitaire et les femmes. Une seconde pour les étudiants visant l'intégration dans le monde du travail (entretien, CV, etc.). Une troisième pour les bacheliers afin de les orienter à la sortie du lycée et les faire participer à un colloque entre entreprises et jeunes.

- La fédération des Municipalités de Kalaa a choisi de travailler sur la thématique du développement économique et de l'action sociale : Développer les ressources économiques des femmes en leur organisant une formation professionnelle et un évènement au centre culturel pour présenter les produits fabriqués suite à cette formation. Le programme de formation et la mobilisation des personnes seront gérés par les associations locales.

- La fédération des Municipalités du Haut Metn a choisi de travailler sur la thématique de la police et de l'environnement : Formation de la police municipale à la gestion environnementale.

- La fédération des Municipalités du Kessrouan a choisi de travailler sur la thématique de l'environnement : Améliorer la qualité de la production de miel en proposant des formations

aux nouvelles pratiques pour les apiculteurs, en créant une charte de qualité du miel et en communicant sur le respect de l'environnement.

- La fédération des Municipalités d'Hasbani a choisi de travailler sur la thématique de l'environnement : Sensibiliser les citoyens au tri des déchets (le projet s'inscrit dans un projet plus large de construction d'une usine de recyclage qui couvre l'ensemble de la FdM) en proposant des ateliers, séminaires et conférences sur le recyclage, une campagne de sensibilisation auprès de la population, un atelier de sensibilisation dans les écoles, tout cela en partenariat avec des associations locales.

- La fédération des Municipalités du Chouf Soueijani a choisi de travailler sur la thématique du tourisme et de l'environnement : Mise en place d'une structure touristique pour la Fédération des Municipalités avec une compilation d'une base de données du patrimoine culturel et naturel et des services pour la promotion de l'écotourisme, la réalisation d'une méthodologie pour recenser les sites avec description historique et scientifique, le recueil des données, l'achat d'une carte aérienne, l'analyse des données et identification des sites cibles, la création de sentiers reliant les sites entre eux, l'organisation d'ateliers et réunions de sensibilisation et enfin la création de brochures et affiches pour promouvoir le tourisme.

- La fédération des Municipalités de Sahl a choisi de travailler sur la thématique de l'action sociale : Prévention routière par la sensibilisation des citoyens, notamment des enfants.

- ✓ *Du 18 au 20 novembre, Barcelone (Espagne)* : Visite d'étude avec 11 élus et agents municipaux libanais organisée par Cités Unies Liban/BTVL, la Diputacion de Barcelone et le Fons Mallorqui. Durant ces trois jours, les participants ont rencontré des représentants de la Diputacion de Barcelone, de la Municipalité de Granollers, de la Municipalité de Sant Boi de Llobregat, et ont pris connaissance du fonctionnement de ces institutions et de leurs services, en particulier les services d'appui à la participation citoyenne, du sport, de l'éducation, de formation professionnelle et de stratégies au développement économique.

  Cette visite a également permis d'en apprendre davantage sur les politiques publiques de la ville, notamment en matière de politique sociale et économique à travers le laboratoire d'innovation sociale COBOILAB et le réseau de co-working en espace rural COWOCAT_Rural.

  Enfin, dans le cadre des journées européennes de la solidarité locale, les participants libanais étaient invités à un atelier de travail sur l'accueil des réfugiés où ils ont expliqué, en présence d'associations locales catalanes et des services de la Municipalité de Granollers, l'impact de la crise des réfugiés syriens sur la gestion des collectivités locales au Liban et les actions mises en œuvre pour y faire face.

Résultats : *Activités en cours.*

- 6.3. Planification locale pour la prévention et la préparation pour faire face aux risques de catastrophes et de crises (2018-2019)

Contexte : Les pressions sur les ressources locales au Liban ne cessent de s'amplifier, notamment à cause des catastrophes naturelles ou non telles que les inondations, les glissements de terrain, les tempêtes, les feux de forêts, les tremblements de terre. En outre, la crise des réfugiés syriens, dont le nombre enregistré s'élève désormais à près de 1.5 million, a eu des répercussions sur le plan économique, social, environnemental et sécuritaire. Conformément au plan d'intervention national élaboré par le gouvernement libanais en 2010 et exécuté à travers l'unité de gestion des catastrophes et des crises, il est pertinent de mentionner que la plupart de ces catastrophes et crises peuvent être réglées au niveau local avant qu'elles ne s'aggravent et nécessitent l'intervention de l'échelon national.

Objectif général : Renforcer les capacités des deux collectivités libanaises sur la méthodologie de préparation d'un plan local de gestion des catastrophes et des crises en coopération avec les organisations de la société civile et les partie-prenante locales dans ce domaine, en fonction des besoins et des possibilités disponibles et dans le cadre de l'accueil de réfugiés syriens. Ce projet doit donc permettre d'améliorer la capacité du personnel de police municipale à prévenir, préparer et faire face aux crises et aux catastrophes.

Il s'agit également de promouvoir le concept de gouvernance participative en démontrant l'importance d'impliquer la société civile et les parties prenantes locales dans la préparation des plans de lutte contre les catastrophes et les crises locales. Un travail qui participe enfin à faciliter la création des relations entre les municipalités libanaises et catalanes.

Partenaires : La Diputacion de Barcelona (Espagne), la Ville de Terrassa (Espagne), l'unité de gestion des risques de catastrophe au sein de la présidence du conseil des ministres (Liban), la Fédération des Municipalités d'Al-Sahl et la Municipalité de Zouk Mikael (Liban).

Chronogramme des activités 2019 réalisées dans le cadre du projet de planification locale pour la prévention et la préparation pour faire face aux risques de catastrophes et de crises :

- ✓ *Les 8 et 27 mars, FdM d'Al-Sahl et Municipalité de Zouk Mikael, (Liban)* : Réunion de présentation du projet, à la Fédération des Municipalités d'Al-Sahl puis à la Municipalité de Zouk Mikael.

- ✓ *Le 2, 4 et le 9 avril, Fédération des Municipalités d'Al Sahl (Liban)* : Première formation sur le concept de gestion des catastrophes, la planification et la préparation des plans d'intervention locaux qui a rassemblé environ 30 intervenants dont des élus, des policiers municipaux des villes membres de la Fédération, des représentants de la Croix Rouge, de la Défense Civile de la région, des associations locales et de la société civile. L'ensemble des participants constitue le Comité de Réduction des Risques de Catastrophes (RRC) au sein de la Fédération des Municipalités de Al Sahl.

- ✓ *Le 2 mai, Fédération des Municipalités d'Al Sahl (Liban)* : Seconde formation organisée en collaboration avec l'unité de gestion des risques de catastrophe (DRM) auprès du bureau du Premier Ministre et la Croix Rouge. Cette formation portait sur « les premiers secours ». Près

de 20 personnes, membres du Comité de RRC ont participé à cette formation dont des élus, des policiers municipaux des villes membres de la Fédération, des représentants de la Croix Rouge et de la Défense Civile de la région, des membres des associations locales et de la société civile.

- ✓ *Les 14, 21 et 23 mai 2019, Municipalité de Zouk Mikael (Liban)* : Première formation destinée au Comité de RRC de Zouk Mikael qui portait sur le « concept de gestion des catastrophes, planification et préparation des plans d'intervention locaux ». 20 personnes ont participé à cette formation dont des agents de la municipalité de Zouk Mikael, des représentants de l'Electricité du Liban à Zouk (EDL), des centres médicaux et des écoles, des agents de la Croix Rouge (à Jounieh), de la Défense Civile, des membres des Scouts du Liban, des associations locales et de la société civile. Le Maire de Zouk Mikael, M. Elie BEAINO, a inauguré la formation et a souligné l'importance de renforcer le rôle et les capacités des municipalités libanaises dans le domaine de la gestion des risques de catastrophe, la planification des mesures d'urgence et la préparation de plans d'intervention locaux.

- ✓ *Le 15 mai, Fédération des municipalités d'Al Sahl (Liban)* : Troisième formation destinée au Comité de Réduction des Risques de Catastrophes (RRC) qui portait sur « la lutte contre les incendies et les procédures d'évacuation ». 25 personnes membres du RRC au sein de la Fédération des Municipalités d'Al Sahl ont participé à cette formation d'initiation aux travaux de la Défense Civile, la coopération entre cette dernière et les municipalités, les causes d'incendie, les mesures d'intervention pour lutter contre les incendies ainsi que les mesures de prévention et de prévision. En outre, des consignes générales d'action ainsi que les procédures à suivre en cas de sinistre ont été transmises. Enfin, les participants devaient mettre en pratique les données théoriques acquises lors de la formation en s'exerçant à éteindre des feux à travers l'usage d'extincteurs et d'une couverture anti-feu.

- ✓ *Les 11, 17 et 18 juillet*, *Municipalité de Zouk Mikael (Liban)* : Organisation d'une formation/action avec 19 participants qui ont eu l'occasion d'intervenir sur site afin de savoir repérer les risques d'accidents et de catastrophe dans la ville et dans les lieux à risque, savoir réagir en cas d'accidents et de catastrophe dans ce contexte, savoir sensibiliser les habitants et les personnes vulnérables aux risques d'accidents et les informer des mesures à prendre dans ce cas.

- ✓ *Les 27, 28 et 29 août*, *Fédération des municipalités d'Al Sahl (Liban)* : Organisation de la formation/action sur site pour les participants de cette seconde Fédération des Municipalités.

- ✓ *Du 14 au 17 octobre, Terrassa (Espagne)* : Visite d'études à Terrassa afin de renforcer les capacités de la Fédération des Municipalités de Sahl et de la Municipalité de Zouk Mikael dans le domaine de la prévention et de l'intervention en cas de catastrophe. Y étaient présents 11 élus et agents municipaux libanais représentant les Municipalités de Dekwaneh, de Jdeideh et de Zouk Mikael, ainsi que les Fédérations des Municipalités d'Al Sahl et de Tyr. A cette occasion, des visites ont été organisées au Centre Supérieur de Coordination et d'Information de la structure de protection civile de Catalogne et au Centre d'Attention et de Gestion des appels d'urgence. La délégation a également rencontré différents acteurs de la Municipalité de Terrassa travaillant sur la thématique de la protection civile et de la sécurité. Les participants ont notamment pris connaissance du plan de gestion de crise mis en œuvre à

Terrassa, des modalités de coordination entre les différents acteurs intervenants en cas de crise et des actions de sensibilisation et d'information de la population locale aux risques.

- ✓ *Le 17 décembre, Beyrouth (Liban)* : Séminaire final du projet qui a permis de faire le bilan des acquis des formations dans les Fédérations des Municipalités de Sahl et de Zouk Mikael. 50 élus et agents ont participé à cette journée de clôture, dont M. Elias BEAINO, Maire de la Municipalité de Zouk Mikael, M. Mohamad MAJZOUB, Président de la Fédération des Municipalités d'Al Sahl, M. Hamad HASAN, Président de la Fédération des Municipalités de Baalbeck, M. Hassan AYOUB, Maire de la Municipalité d'El Manara, M. Sami AL SAFADI, Président de la Fédération des Municipalités d'Al Hasbani, M. Kassem CHAALAN, Directeur du programme de réduction des risques liés aux catastrophes à la Croix Rouge Libanaise.

Résultats :

1- Ce projet a permis de familiariser une cinquantaine de participants, répartis sur les deux collectivités, au concept de gestion des catastrophes et de planification d'urgence et de les initier à la préparation de plans d'intervention locaux. Chacun a pu appréhender son rôle en la matière et prendre connaissance de la chaine décisionnelle et d'action concernée, aussi bien au niveau local que national.

2- Les stagiaires qui ont participé aux formations/actions, à savoir près de 40 personnes, ont appris les gestes à adopter en cas d'accidents et de catastrophes sur leur territoire. La coordination avec les agences d'action d'urgence sur le terrain a également été évoquée ainsi que les mesures à adopter face aux citoyens pour les informer et les protéger au mieux.

3- Des équipements d'intervention d'urgence ont été achetés pour la Fédération des municipalités d'Al Sahl et la Municipalité de Zouk Mikael, notamment du matériel de premiers secours. A savoir des extincteurs, des projecteurs, des torches ou encore du matériel médical comme des colliers cervicaux, des compresses stériles, des couvertures de survie, des stéthoscopes, etc.

- 6.4. Projet de renforcement et de mise en réseau des élus et techniciens municipaux au Liban (2019-2021)

Contexte : Ce projet fait suite à trois projets qui ont consisté à former et accompagner les acteurs locaux dans la mise en application de compétences propres au développement local, tant chez les élus que chez les techniciens municipaux, : le « Projet de renforcement des capacités des municipalités libanaises et de formation dans le domaine du développement local », le « Projet d'assistance technique aux bureaux municipaux de développement local de 15 collectivités locales libanaises » et le « Projet de formation en génie urbain de la ville durable au Liban ». Il s'agit maintenant de mettre en relation ces professionnels afin que l'échange d'informations permette de faire circuler les « bonnes pratiques » au sein des collectivités locales libanaises.

Objectif général : Accompagner, soutenir, et renforcer l'action municipale libanaise à travers le renforcement de leurs capacités et la mise en réseau des élus et techniciens municipaux.

Partenaires : Le Conseil Départemental de l'Aude, des Yvelines et de Seine-Maritime.

Chronogramme des activités 2019 réalisées dans le cadre du projet de renforcement et de mise en réseau des élus et techniciens municipaux au Liban :

- ✓ *Le 30 avril, Beyrouth (Liban)* : Atelier de concertation afin de discuter avec les participants du contenu des formations, conférences régionales et ateliers nationaux destinés aux élus, agents et techniciens municipaux libanais considérés comme les 3 axes de travail. A cette occasion, 33 participants des collectivités locales libanaises et françaises, élus ou techniciens, et des architectes, avocats et ingénieurs, ont pris part à cette discussion. Les Départements de l'Aude (France), de Seine Maritime (France) et des Yvelines (France) étaient invités à définir des thématiques sur lesquelles ils étaient potentiellement porteurs d'expertise.

- ✓ *Le 5 septembre, Zahlé-Maalaka-Taanayel, Béqaa (Liban)* : La première rencontre pour soutenir l'institution municipale à travers le renforcement des capacités des agents municipaux et instaurer un dialogue constructif entre les élus et l'Etat s'est tenue en présence de 40 élus libanais, dont des maires, des présidents de fédérations de municipalités ainsi que des adjoints municipaux. Ils sont venus échanger avec l'invité d'honneur de la séance, le vice-président de l'Assemblée Nationale, S.E M. Elie EL-FERZLI. Au terme d'une discussion active et fructueuse, S.E M. Elie EL-FERZLI a promis de mettre tout en œuvre pour faire parvenir les requêtes des élus municipaux au Président du Parlement et pour encourager leur participation dans les réunions pertinentes des commissions parlementaires.

  Figuraient également à la tribune, M. Assaad ZOGAIB, le maire de Zahlé, qui a rappelé le rôle du Comité des Maires Libanais et l'importance de poursuivre le processus de décentralisation au Liban, M. Elie EL-MAALOUF, juge à la Cour des comptes, qui a partagé avec l'audience son expérience dans le domaine des achats publics et des affaires municipales, ainsi que M. Tony MATTAR, adjoint au maire de la ville de Nahr Ibrahim, qui a présenté l'étude préparée par la commission « Economie locale et finance municipale » du Comité des Maires Libanais sur la loi sur la taxation et les redevances municipales et les amendements à y apporter. La rencontre a été animée par Dr. Béchir ODEIMI, président de Cités Unies Liban et directeur du Bureau technique des villes libanaises (BTVL), qui a également expliqué le rôle de Cités Unies Liban/BTVL dans le renforcement des capacités des municipalités et de leurs relations avec les collectivités européennes.

- ✓ *Le 24, 26 septembre et le 3 octobre, Zahlé (Liban)* : Une formation de trois jours a été organisée sur la gestion des ressources financières des municipalités et les fédérations de municipalités libanaises à Zahlé. La séance inaugurale a pris la forme d'une table ronde de deux heures. Y étaient présents la Directrice Générale des Collectivités Locales au Ministère de l'intérieur et des Municipalités Mme Faten ABOU HASSAN, la représentante de l'Institut des Finances Basil Fuleihan et la Responsable des formations Mme Jinane DOUEIHY, le Maire de Zahlé M. Assaad ZOGAIB, ainsi que le Président et Directeur de Cités Unies Liban /BTVL M. Béchir ODEIMI. Une trentaine d'agents municipaux responsables des finances dans les municipalités de la région de la Béqaa ont pu participer aux cours dispensés par les experts de l'Institut des Finances, sur le budget, l'achat public et la comptabilité.

- ✓ *Le 17 octobre, Sin el Fil (Liban)* : La deuxième des trois conférences qui vise à instaurer un dialogue constructif entre les élus et l'Etat s'est tenue à la municipalité de Sin el Fil, en présence de S.E. le député M. Hagop TERZIAN et quinze maires et présidents de fédérations de municipalités de la région de Beyrouth, du Mont-Liban et du Liban-Sud, tous réunis pour discuter du sujet des ressources financières des municipalités libanaises. La rencontre a été animée par Dr. Béchir ODEIMI, Président de Cités Unies Liban/BTVL, qui a expliqué le rôle de l'association dans le renforcement des capacités des municipalités et celui du Comité des Maires Libanais et de ses différentes commissions thématiques. Il a été question de l'étude minutieuse des articles et clauses de la proposition d'amendement de la loi sur les taxes municipales préparée par la Commission « Economie locale et finance municipale » du Comité des Maires Libanais, et présentée par M. Tony MATTAR, l'adjoint au maire de la ville de Nahr Ibrahim. S.E le député M. TERZIAN a partagé avec les maires son expérience dans le domaine municipal et leur a conseillé de compléter l'étude et de recueillir l'avis de différents députés et experts afin d'optimiser les chances d'adoption de la proposition d'amendement par l'Assemblée Nationale. Il a également promis de soutenir toute initiative visant à aider les municipalités libanaises et à alléger leur fardeau.

- ✓ *12, 18 et 20 novembre, Hazmieh (Liban) et 21, 26 et 28 novembre, Jbeil-Byblos (Liban)* : Deux sessions de formation sur la gestion des ressources financières, en coopération avec l'Institut des Finances Basil Fuleihan – Ministère des Finances, ont eu lieu à la municipalité de Hazmieh et au centre culturel de la municipalité de Jbeil-Byblos. La formation était divisée en trois modules : le budget, l'achat public et la comptabilité.

  Trente-cinq agents municipaux responsables des finances dans les municipalités de la région du Mont-Liban et du Liban-Sud ont participé à la formation à Hazmieh, et vingt autres de la région du Liban-Nord à celle de Jbeil-Byblos. Ils ont ainsi profité des cours dispensés par les experts de l'Institut des Finances : le Contrôleur financier M. Hadi EL DEEK, la Cheffe de Section de la Caisse Municipale Autonome à la Direction Générale des Collectivités Locales au Ministère de l'Intérieur et des Municipalités Mme Norma NSEIR, et la Cheffe du département de la comptabilité au sein du Ministère des Finances Mme Sylvie NASR.

- ✓ *Le 10 décembre, Jbeil-Byblos (Liban)* : La troisième et dernière des rencontres prévues dans le cadre de ce projet a eu lieu au centre culturel de la municipalité de Jbeil-Byblos autour du thème « Les ressources financières des municipalités et fédérations de municipalités libanaises » en présence de S.E la Directrice Générale p.i des Collectivités Locales au Ministère de l'Intérieur et des Municipalités Mme Faten ABOU HASSAN ainsi que 13 élus municipaux. Mme ABOU HASSAN a demandé aux maires de maintenir leurs efforts et a promis d'être toujours à l'écoute et de servir d'intermédiaire entre eux et le Ministère. M. Julien ZGHEIB, vice-président de la municipalité de Jbeil-Byblos, a évoqué le manque de compétences et de ressources humaines et financières dans les collectivités et l'importance de poursuivre le processus de décentralisation au Liban. Mme Norma NSEIR FARAH, Cheffe de Section de la Caisse Municipale Autonome à la Direction Générale des Collectivités Locales au Ministère de l'Intérieur et des Municipalités a affirmé qu'il était temps de changer certains articles de la loi sur les taxes et redevances municipales, et a insisté sur la nécessité de l'indépendance complète de la Caisse Municipale Autonome, comme stipulé par la loi mais non traduit dans la réalité. M. Tony MATTAR, adjoint au maire de la ville de Nahr Ibrahim a présenté l'étude préparée par la commission « Economie locale et finance municipale » du Comité des Maires Libanais sur la fiscalité municipale et les amendements à y apporter.

- ✓ *Le 12 décembre, Beyrouth (Liban)* : L'atelier national « Le financement des projets locaux » a été ouvert par Dr. Béchir ODEIMI, Président de Cités Unies Liban/BTVL, puis par trois allocutions de M. Ghassan TAYOUN, Adjoint au Maire de Zgharta-Ehden, Vice-Président de la Fédération des Municipalités de Zgharta et Membre du Comité des Maires Libanais, Mme Faten ABOU HASSAN, Directrice p.i de la Direction Générale des Collectivités Locales et Mme Elisabeth GAY, Attachée de coopération à l'Ambassade de France.

  Les représentants de six bailleurs ont ensuite présenté leurs projets à destination des municipalités en session plénière, avant de participer à des tables rondes avec les élus municipaux pour échanger plus en détails. Les bailleurs présents étaient : le GIZ, représenté par Mme Muna SHALAN, Coordinatrice du réseau régional, l'Ambassade du Japon représentée par M. Yuma KAJIHARA, Attaché de coopération économique, l'Ambassade de France représentée par Mme Elisabeth GAY, Attachée de coopération, Norwegian Refugee Council

représenté par Mme Maha AYYOUBI, Responsable du programme de développement, UNDP et UN-Habitat représentés par Mme Marija DE WIJN, Conseillère technique du projet MERP et l'Union Européenne, représentée par M. Jérôme RIBAULT-GAILLARD, Expert au sein de la délégation de l'UE.

Cet atelier national a été l'occasion pour les municipalités de découvrir les appels à projets à venir, les fonds à destination des municipalités et de tisser des liens privilégiés avec des bailleurs internationaux.

Résultats : *Activités en cours.*

- 6.5. Projet de création d'une Agence urbaine et de développement territorial dans le nord Liban (2019-2021)

Contexte : Les services des collectivités locales manquent des moyens financiers et humains nécessaires à la mise en œuvre de leur mission de planification. De même, il n'existe pas d'entité de dialogue permettant une réflexion élargie et partagée entre les différents acteurs de la construction urbaine. Enfin, la complexité des relations avec l'Etat, censé être le porteur des politiques d'aménagement, et le découpage administratif inadéquat pour le développement territorial compliquent l'action des collectivités locales et l'assurance d'un développement territorial durable. Pourtant, les acteurs locaux font face à des enjeux communs de gestion et de développement local, ce qui légitime et rend nécessaire la création d'une Agence urbaine et de développement territorial.

Objectif général : Créer un outil d'appui à la construction d'une vision stratégique partagée, dans laquelle s'inscrivent les schémas d'aménagement du territoire, ainsi qu'un outil de réflexion et d'échanges autour d'enjeux territoriaux et des projets de développement locaux envisagés.

Partenaires : La Communauté Urbaine de Dunkerque Grand Littoral et la Municipalité de Zgharta/Ehden en partenariat avec la FNAU, la Communauté Urbaine d'Al Fayhaa, l'Agence Urbaine de Flandre-Dunkerque et avec le soutien financier du Ministère français de l'Europe et des Affaires Etrangères

Chronogramme des activités 2019 réalisées dans le cadre du projet de création d'une Agence urbaine et de développement territorial dans le Nord Liban :

- ✓ *Mai 2019, Liban* : Notification de la décision du Ministère de l'Europe et des Affaires Étrangères français d'appuyer ce projet. Suite à cette décision, de nombreuses actions de communication et d'informations ont été menées par Cités Unies Liban/BTVL auprès des municipalités et fédérations de municipalités du Nord-Liban, notamment après les changements de maire intervenus entre mai et août 2019.

- ✓ *Les 3 et 4 septembre 2019, Dunkerque (France)* : Visite d'études à Dunkerque avec une délégation libanaise composée de M. Riad YAMAK, Président du Conseil Municipal de Tripoli, M. Bassel EL HAJJ, Adjoint au Maire de Tripoli, M. Ghassan TAYOUN, Adjoint au Maire de Zgharta/Ehden, M. Elias EL TAWIL, Directeur général de l'Urbanisme, M. Elie MELHEM, Chef du département de l'Urbanisme pour le Caza de Zgharta, Dr. Sami MENKARA, Conseiller de Cités Unies Liban/BTVL, ancien Maire de Tripoli et ancien Ministre, Mme Houda ODEIMI, Responsable développement et coordination Cités Unies Liban/BTVL et Mme Anissa PECHEUX, Chargée de projets Cités Unies Liban/BTVL.

  Ces deux jours ont été l'occasion pour la délégation libanaise de mener des échanges avec la Communauté Urbaine de Dunkerque, l'Agence Urbaine de Flandre-Dunkerque et la FNAU. L'ensemble des sujets ont pu être abordés, notamment sur la structuration des agences urbaines, et la délégation a pu bénéficier de l'expertise de ses partenaires français sur le fonctionnement opérationnel d'une telle agence. De nombreux projets emblématiques du territoire ont été également présentés.

Résultats : *Activités en cours.*

- 6.6. Projet de Soutien Opérationnel aux Collectivités Libanaises pour l'Environnement : SOCLE (2019-2021)

Contexte : Malgré les efforts consacrés par les collectivités locales libanaises, la situation environnementale s'est fortement dégradée depuis plusieurs années. L'arrivée massive de réfugiés syriens depuis 2011 a augmenté la pression énergétique, la pollution des sols, de l'air et la production de déchets. Les collectivités locales libanaises sont les premières concernées par ces impacts et disposent aujourd'hui de peu de ressources pour faire face à cette pression démographique et à la dégradation de leur environnement. En effet, le manque de moyens humains, techniques et financiers, affaiblit considérablement les collectivités locales libanaises pour mettre en œuvre des politiques publiques environnementales et pour développer des projets environnementaux et utilisant les énergies renouvelables.

Objectif général : Renforcer les compétences des collectivités dans la gestion environnementale et les énergies renouvelables.

Partenaires : La Région Pays de la Loire et l'Agence Française de Développement.

Chronogramme des activités 2019 réalisées dans le cadre du projet de soutien opérationnel aux collectivités libanaises pour l'environnement :

L'année 2019 a été marquée par des missions de la Région Pays de la Loire afin de terminer le montage du projet. Elle a également été l'occasion de nombreuses réunions avec le Ministère de l'Intérieur et des Municipalités, en présence de Mme Faten ABOU HASSAN, et avec le Ministère de l'Environnement, en présence de Mme Lamia MANSOUR, pour les sensibiliser au projet.

- ✓ *Septembre 2019, Liban* : Octroi du financement de l'AFD pour le projet.

- ✓ *Octobre 2019, Liban* : Lancement de l'appel à manifestation validé par la Région des Pays de la Loire le 9 octobre 2019. Il a également été validé par la Commission environnementale du Comité des Maires Libanais, composé des représentants des municipalités de Zgharta/Ehden, d'Aley, de Jdeideh-Bouchrieh-Sidd et Saïda, qui s'est réuni le 8 octobre 2019 dans les bureaux de Cités Unies Liban/BTVL. Le dossier d'appel à manifestation d'intérêt a été transmis en main propre aux 56 Fédérations de municipalités et 8 préfectures du Liban lors de la semaine du 21 octobre 2019. Il a été demandé aux Fédérations de municipalités et préfectures de transférer l'appel à manifestation d'intérêt aux collectivités locales se trouvant sur leur territoire.

- ✓ *Décembre 2020*, Liban : A cette date, 27 collectivités locales des différentes régions libanaises ont déposé une candidature.

Résultats : *Activités en cours*.

SOCLE
مشروع دعم البلديات في مجال البيئة ٢٠١٩ - ٢٠٢١
SOUTIEN OPÉRATIONNEL AUX COLLECTIVITÉS LIBANAISES POUR L'ENVIRONNEMENT 2019-2021

- 6.7. Projet de soutien à la structuration et à l'organisation des services de police municipale des collectivités locales libanaises (2019-2020)

Contexte : Ce nouveau projet doit permettre de poursuivre le travail engagé dans les formations indispensables à l'exercice des missions de police municipale mais également à initier l'étude d'un document de type « convention de coordination » entre les forces de police de l'Etat et les villes adhérentes à cet engagement. Il s'inscrit dans la continuité d'une série de projets sur le renforcement de capacité des services de police municipale des collectivités locales libanaises lancée en 2014.

Objectif général : Améliorer l'organisation interne des services de police municipale et la coordination avec la police d'Etat afin qu'ils soient en mesure de répondre aux directives municipales, qu'ils aient une meilleure reconnaissance de leur travail de proximité et puissent ainsi améliorer leur image auprès des citoyens.

Partenaires : La municipalité de Jdeideh-Bouchrieh-Sidd, Présidente de la Commission Sécurité du Réseau Euromed et la Ville de Nice. En partenariat avec les Fédérations de Municipalités de Jezzine et de Tyr, la Région Sud Provence Alpes Côte d'Azur et la Ville de Jbeil/Byblos.

Chronogramme des activités 2019 réalisées dans le cadre du projet de soutien à la structuration et à l'organisation des services de police municipale des collectivités locales libanaises :

Les activités de ce projet ont été retardées, notamment à cause des élections municipales qui se tiendront en 2020 en France. Néanmoins, de nombreux échanges téléphoniques et mails entre Cités Unies Liban/BTVL, la Ville de Nice et le Réseau des villes Euromed ont permis d'avancer sur certaines actions.
Tout au long de l'année les 4 collectivités bénéficiaires du projet se sont rassemblées pour finaliser leur règlement intérieur avec l'aide d'un expert juridique sélectionné par Cités Unies Liban. Ce règlement intérieur a été validé par l'expert niçois.

Les activités suivantes ont également eu lieu :

- ✓ *Juin 2019, Liban* : Élaboration d'un guide d'entretien afin de faire la fiche métier du Responsable de service de police municipale. Ce guide d'entretien a été validé par la ville de Nice en novembre 2019.

- ✓ *Le 17 décembre, Hazmieh (Liban)* : Une brochure en cours de réalisation sur le rôle de la police municipale au Liban, les situations dans lesquelles les citoyens peuvent faire appel à elle ainsi que les coordonnées utiles, a été présentée lors de la commission cohésion sociale et sécurité du Comité des Maires Libanais afin que les membres de la Commission apportent leurs remarques sur cette brochure.

Résultats : *Activités en cours*.

- 6.8. Projet de Création du Centre de Formation des Municipalités du Liban : CEFOM

Contexte : Dans le cadre de l'action du Ministère de l'Intérieur et des Municipalités libanais pour la modernisation de l'action publique, la création d'une institution unique de formation est essentielle. En effet, il est nécessaire d'harmoniser, structurer et compléter les offres de formation existantes à l'échelle nationale pour les pérenniser et ainsi renforcer de manière globale les capacités des institutions municipales.

Objectif général : Mettre en cohérence, structurer et renforcer les compétences municipales tout en assurant la pérennité des initiatives existantes en matière de formation des élus et agents des municipalités. Il s'agit également d'accompagner l'État et les municipalités dans la structuration d'un service public municipal, élément essentiel d'un développement local dynamique, durable et équilibré.

Partenaires : Le Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères (MEAE) en France, le CNFPT, le Ministère de l'Intérieur et des Municipalités libanais et le Comité des Maires Libanais.

Chronogramme des activités 2019 réalisées dans le cadre du projet de création du Centre de formation des municipalités du Liban :

Ce projet a fait l'objet, en amont, d'une mission du CNFPT au Liban, les 28 et 29 mars 2019, afin de préfigurer la création d'un tel centre de formation et de rencontrer les partenaires.

- ✓ *Le 19 septembre, Carcassonne (France) :* Signature du protocole d'accord entre M. Jean-Yves LE DRIAN, Ministre de l'Europe et des Affaires Étrangères de la République française, M. Sébastien LECORNU, Ministre auprès de la Ministre de la Cohésion des territoires et des Relations avec les collectivités territoriales, Chargé des collectivités territoriales de la République française, M. François DELUGA, Président du CNFPT, Mme Raya HAFFAR EL-HASSAN, Ministre de l'Intérieur et des Municipalités de la République libanaise et M. Elias BEAINO, représentant M. Jamal ITANI, Président du Comité des Maires Libanais et Maire de Beyrouth.

- ✓ *Le 29 novembre, Beyrouth (Liban) :* Atelier de restitution des enquêtes de terrain visant à livrer une première analyse des informations recueillies pendant les entretiens et de recueillir les remarques des participants, afin d'enrichir le rapport de diagnostic. Près de 30 participants étaient présents dont les experts français du CNFPT et les experts libanais, des élus locaux, des représentants d'institutions de formation au Liban comme l'ENA et l'Institut des Finances et des représentants de l'Ambassade de France.

Résultats : *Activités en cours*.